



General Zuazua, Nuevo León a 29 de Abril de 2026

Oficio No. FYT/0994-2026

Asunto: Envío de Avance de Gestión Financiera
1er. Trimestre Ejercicio 2026

**H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
SEPTUAGÉSIMA SÉPTIMA LEGISLATURA**

**DIPUTADA ITZEL SOLEDAD CASTILLO ALMANZA
PRESIDENTE DEL H. CONGRESO DEL ESTADO
SEPTUAGÉSIMA SÉPTIMA LEGISLATURA
PRESENTE. -**

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 fracción III inciso e), artículo 100 fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 2 fracción XII, 7 y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, anexo al presente envío a Usted el Informe de Avance de Gestión Financiera del Primer Trimestre correspondiente al Ejercicio Fiscal 2026, aprobado y autorizado por el R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, en Sesión Extraordinaria No. 87 de fecha 28 de Abril de 2026.

Sin otro asunto en particular me despido de usted y quedo a sus órdenes para cualquier duda o aclaración.

A T E N T A M E N T E



C. Jesús Alberto Vega Castillo

Síndico Municipal

1er AGF/2026

C.c.p. Archivo

**Ing. José Miguel Ortega Posada
Secretario de Finanzas y Tesorería
Municipal**



-Anexo USB, acta de cabildo en copia certificada.

Acuse



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



General Zuazua, Nuevo León a 29 de Abril de 2026

Oficio No. FYT/0995-2026

Asunto: Publicación de Avance de Gestión Financiera
1er. Trimestre Ejercicio 2026

RESPONSABLE DEL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN P R E S E N T E.-

Por este medio, le extiendo un cordial saludo y me permito solicitar en cumplimiento de lo establecido en el artículo 64 y 66 fracción V de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y en el artículo 11 inciso a) fracción XII del Reglamento de Gobierno Municipal de General Zuazua, Nuevo León, la publicación en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León por el plazo de 15 días hábiles el **INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CORRESPONDIENTE AL PRIMER TRIMESTRE EJERCICIO FISCAL 2026**, aprobado y autorizado por el R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, en Sesión Extraordinaria No. 87 de fecha 28 de Abril de 2026. Por lo anterior en lo que respecta a los derechos de publicación con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 273 bis último párrafo de la Ley de Hacienda del Estado de Nuevo León en relación con el Artículo 10 fracción VI de la Ley del Periódico Oficial del Estado, le solicito se exente al Ayuntamiento de dicho pago.

El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026, contiene los siguientes apartados:

Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026. De Acuerdo Con La Norma Emitida Por El Consejo Nacional De Armonización Contable (CONCAC)

I. *Información Contable de acuerdo con la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)*

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado Analítico del Activo
- Notas a los Estados Financieros



II. *Información Presupuestaria de Acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)*

- Indicadores de Postura Fiscal
- Estado Analítico de Ingresos
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Económica por Tipo de Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Funcional)
- Gasto por Categoría Programática



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



III. *Información Financiera de Acuerdo a lo establecido por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF)*

- Estado de Situación Financiera Detallado
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Balance Presupuestario
- Estado de Ingresos Detallado
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Funcional)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación de Servicios personales por Categoría)

Nota: Se envía información de manera física y digital.

Sin más por el momento quedo a sus ordenes para cualquier duda o aclaración.



ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
Presidencia Municipal
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA
Municipio de General Zuazua
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN
2024-2027

Secretaría de Finanzas
y Tesorería

c.c.p. Archivo



SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318



INFORME DE INGRESOS Y EGRESOS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026

| INGRESOS | PERIODO ENERO - MARZO 2026 | % | ACUMULADO | % |
|---|-------------------------------|------------|-----------------------|------------|
| IMPUESTOS | \$ 22,770,182 | 19.45 | \$ 22,770,182 | 19.45 |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS | \$ 0 | 0.00 | \$ - | 0.00 |
| DERECHOS | \$ 2,290,571 | 1.96 | \$ 2,290,571 | 1.96 |
| PRODUCTOS | \$ 589,820 | 0.50 | \$ 589,820 | 0.50 |
| APROVECHAMIENTOS | \$ 1,687,165 | 1.44 | \$ 1,687,165 | 1.44 |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS | \$ 43,696 | 0.04 | \$ 43,696 | 0.04 |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS A APORTACIONES | \$ 89,668,467 | 76.61 | \$ 89,668,467 | 76.61 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$ 0 | 0.00 | \$ 0 | 0.00 |
| TOTAL INGRESOS | \$ 117,049,901 | 100 | \$ 117,049,901 | 100 |

EGRESOS

| EGRESOS | ACUMULADO | % | ACUMULADO | % |
|--|----------------------|------------|----------------------|------------|
| SERVICIOS PERSONALES | \$ 32,417,311 | 38.66 | \$ 32,417,311 | 38.66 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$ 10,389,605 | 12.39 | \$ 10,389,605 | 12.39 |
| SERVICIOS GENERALES | \$ 35,852,173 | 42.75 | \$ 35,852,173 | 42.75 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | \$ 1,505,739 | 1.80 | \$ 1,505,739 | 1.80 |
| BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES INVERSIÓN PÚBLICA | \$ 2,762,741 | 3.29 | \$ 2,762,741 | 3.29 |
| | \$ 931,074 | 1.11 | \$ 931,074 | 1.11 |
| TOTAL EGRESOS | \$ 83,858,643 | 100 | \$ 83,858,643 | 100 |

REMANENTE

\$ 33,191,258

RESUMEN ACUMULADO

SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2026

MOVIMIENTOS AL PATRIMONIO

MAS INGRESOS

MENOS EGRESOS

SALDO AL 31 DE MARZO DE 2026

INTEGRACIÓN DEL SALDO

FONDO FIJO

BANCOS

INVERSIONES

CUENTAS POR COBRAR

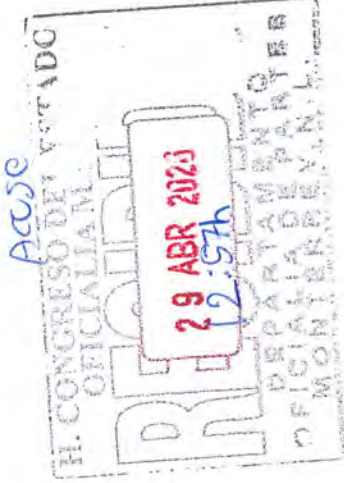
OTROS ACTIVOS

CUENTAS POR PAGAR

SALDO AL 31 DE MARZO DE 2026

\$ 38,567,097
\$ 158,871,259
\$ 117,049,901
\$ 83,858,643
\$ 230,629,614

\$ 74,900
\$ 50,654,928
\$ -
\$ 83,572
\$ 217,761,466
\$ 37,945,251
\$ 230,629,614



MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ

PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA

SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO

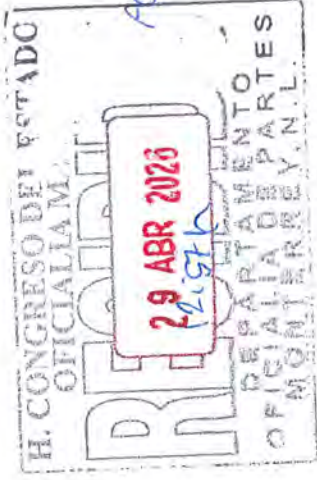
SÍNDICO MUNICIPAL



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUÁ, 65750 GRAL. ZUAZUÁ, N.L.

TEL: 825 247 0318



**ACTA NÚMERO 87
SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO 2024-2027
28 DE ABRIL DE 2026.**

En la ciudad de General Zuazua, Nuevo León, reunidos en la sala de Cabildo del R. Ayuntamiento, recinto oficial en uso de la palabra la **C. Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González**, quien expresó: Buenas tardes, saludo atentamente a las y los integrantes del Republicano Ayuntamiento y Servidores Públicos que nos acompañan, doy la bienvenida a este Recinto Oficial para llevar a cabo esta Octogésima Séptima Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, por lo que siendo las 16:19 horas del día 28 de abril del año 2026-dos mil veintiséis, y con fundamento en lo establecido en el artículo 35 apartado A fracción III, y apartado B fracción IV, 44 fracción II y 45 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y en los artículos 2 fracción IX, 45, 47 fracción II, 49 y 51 del Reglamento de Gobierno Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua Nuevo León, se da inicio a la presente sesión extraordinaria.

Cedo el uso de la palabra al Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna, para que continúe con los trabajos de esta Sesión.

El C. Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna, expresó:

Gracias Presidenta Municipal.

La presente sesión es de carácter público y es presidida por la Mtra. Elva Deyanira Martínez González, Presidenta Municipal de General Zuazua, Nuevo León, por lo que a nombre de ella y del resto de los integrantes del Ayuntamiento, les reiteramos nuestro agradecimiento por su presencia a todos los que nos acompañan.

Para dar validez a esta Sesión, me permito realizar el pase de Lista de Asistencia a fin de confirmar que exista el Quórum Legal reglamentario:

PRIMER PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Regidor Primero,

Raúl Allan Segovia Núñez

(Inasistencia Justificada)

Regidora Segunda,

Alexia Lizeth Vega Sobrevilla

(Presente)

Regidor Tercero,

Oscar Fernando Ayala Hinojosa

(Presente)

Regidora Cuarta,

Nelda Isamary Gallegos Villanueva

(Presente)

Regidor Quinto,

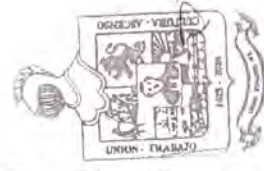
Manuel De Jesús Eguren García

(Inasistencia Justificada)

Regidora Sexta,

Dorly Del Socorro Valladares López

(Presente)

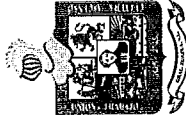


Presidencia Municipal
Municipalidad de General Zuazua
Nuevo León

30/24/2027

Secretaría de
Ayuntamiento





Regidor Séptimo,

Anselmo Sánchez Esquivel

(Presente)

Regidora Octava,

Daniela Lizeth Gómez Villanueva

(Inasistencia Justificada)

Regidor Noveno,

Mario Alberto Escoto García

(Ausente)

Regidor Décimo,

Pedro Ángel Martínez Martínez

(Presente)

Regidora Décima Primera,

Bertha Alicia Parra Salazar

(Presente)

Regidora Décima Segunda,

Maricela Martínez Gallegos

(Presente)

Síndico Primero,

Jesús Alberto Vega Castillo

(Presente)

Síndica Segunda,

Ana Laura Huerta Sosa

(Inasistencia Justificada)

Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Ing. José Miguel Ortega Posada

(Presente)

Secretario del Republicano Ayuntamiento

Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna

(Presente)

Presidenta Municipal,

Mtra. Elva Deyanira Martínez González

(Presente)

27/1

Acta Municipal
Ayuntamiento de
General Zuazua
Nuevo León
2026-2027

Se da cuenta de la presencia de 10 integrantes, de este Republicano Ayuntamiento, por lo que existe el Quórum Legal, y se declaran válidos los acuerdos que se tomen en esta Sesión de conformidad con lo establecido en el Artículo 48 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y Artículo 56 del Reglamento para el Gobierno Municipal del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León.

SEGUNDO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Continúa con el uso de la voz el **Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna**, quien expone: Ahora bien, se pone a consideración el proyecto del Orden del día al que habrá de sujetarse la presente sesión:

21/1

2/

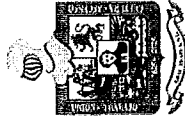
27/1

PROYECTO ORDEN DEL DÍA

1. Lista de asistencia y verificación de Quórum;
2. Aprobación del Orden del Día de la Octogésima Séptima Sesión Extraordinaria del R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León;
3. Se propone la lectura y aprobación del Acta de la Octogésima Sexta Sesión Ordinaria celebrada el 28 de abril de 2026, en virtud de que no ha sido circulada.
4. Asunto a tratar:



+



4.1 Acuerdo que aprueba y autoriza el Informe de Gestión Financiera, correspondiente al Primer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026; y

5. Clausura de la Sesión.

Una vez leído el Orden del Día preguntó, ¿si alguien tiene algún comentario al respecto del mismo?

Al no existir ningún comentario, se somete a votación, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada, ¿Los que estén a favor?, Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:

Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla;
Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa;
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva;
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López;
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel;
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar;
Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos;
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo; y
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González.

Resultando en la Aprobación por mayoría (9 votos a favor y 1 en abstención) **El orden del día.**

Se da por agotado este punto.

TERCER PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Para dar cumplimiento al Artículo 57 del Reglamento de Gobierno Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León y toda vez que el Acta de la Octogésima Sexta Sesión Ordinaria celebrada el 28 de abril del 2026, no ha sido circulada, se somete a su consideración proponer la lectura y aprobación de la misma, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:



Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla;
 Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa;
 Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva;
 Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López;
 Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel;
 Regidor Decimo, Pedro Ángel Martínez Martínez;
 Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar;
 Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos;
 Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo; y
 Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González.

Resultando en la Aprobación por unanimidad (10 votos a favor) **Posponer la lectura y aprobación del acta 86.**

CUARTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Continuamos con el siguiente punto del orden del día, asuntos a tratar, para lo cual, cedemos el uso de la palabra al Síndico Primero C. Jesús Alberto Vega Castillo, a efecto de que presente el **Acuerdo que aprueba y autoriza el Informe de Gestión Financiera, correspondiente al Primer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026.**

Continúa con el uso de la voz el Síndico Primero, C. Jesús Alberto Vega Castillo, quien expone: En mi carácter de Síndico Primero y Coordinador de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, y en el ejercicio de las facultades conferidas a mi cargo, me permito presentar al Pleno de este Ayuntamiento el siguiente punto de acuerdo conforme a lo siguiente:

**INTEGRANTES DEL R. AYUNTAMIENTO DE GENERAL ZUAZUA, N.L.
 P R E S E N T E S;**

Suscriben las y los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua con fundamento en lo establecido por los artículos 36, fracciones II, V y XI, 37, fracciones I, inciso a) y h); III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 23 del Reglamento del Gobierno del R. ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, presentamos ante este Órgano Colegiado el dictamen respecto del **INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL PRIMER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2026**, bajo los siguientes:

2477

[Firma]
 912 N

3477

[Firma]
 20



+

[Firma]



Ayuntamiento de General Zuazua
 2027
 taría de
 amiento



ANTECEDENTES

PRIMERO: El C. Ing. José Miguel Ortega Posada, Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal, presentó a los integrantes de esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al primer trimestre del ejercicio fiscal 2026, para que, a su vez, sea presentado a este Ayuntamiento, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 33, fracción III, inciso e) y j) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

SEGUNDO: El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio fiscal 2026, contiene los siguientes apartados:

Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio fiscal 2026 De Acuerdo Con La Norma Emitida Por El Consejo Nacional De Armonización Contable (CONCAC) (ANEXO 1)

I. Información Contable de acuerdo con la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado Analítico del Activo
- Indicadores de postura Fiscal

II. Información Presupuestaria de Acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Estado Analítico de Ingresos
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Económica por Tipo de Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Funcional)
- Gasto por Categoría Programática



Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León
2024-2027

M12

[Firma]

M16

M

CD. E

[Firma]

M



[Firma]

[Firma]



Informe de Ingresos y Egresos Municipales (ANEXO 2)

Por lo anterior y,

CONSIDERANDO

PRIMERO. El presente dictamen tiene su fundamento jurídico en lo establecido en los artículos 33, fracción III, incisos a), e), i) y j), 66, fracciones III y V, y 100, fracción IV, XI y XII de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; artículos 38, 46, 48 y 51 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; artículos 4, 58 y 59 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; artículos 2, fracción XII, 7, 10 y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León; y artículo 5 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León para el año 2026.

SEGUNDO. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, está facultada para la elaboración y presentación del presente dictamen con fundamento en lo establecido en los artículos 36, fracciones III, V y XI, 37 fracciones I, inciso a), y III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 4 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículo 23 del Reglamento del Gobierno del R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León.

TERCERO. Se procedió al estudio y revisión de los ingresos y egresos, del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio fiscal 2026, que preparó el Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal C. Ing. José Miguel Ortega Posada y sobre el cual esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento General de Zuazua, ha realizado el análisis correspondiente.

CUARTO. Se nos brindó por parte de la Secretaría de Finanzas y Tesorero Municipal todas las facilidades para conocer el origen y aplicación de los recursos de la Administración Pública Municipal, entregando a esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal toda la información solicitada, lo que facilita la labor del análisis y verificación de los movimientos contables generados durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2026.

QUINTO. La presentación de la información contable correspondiente al primer trimestre del ejercicio fiscal 2026, se expone y entrega de acuerdo con la norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como los formatos aplicables marcados en la Ley de Disciplina Financiera, considerando la información histórica que se encuentra en los archivos del sistema actual de la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal.

Por lo anteriormente expuesto y fundado, sometemos a la consideración de este órgano colegiado los siguientes:



Ayuntamiento
General Zuazua
Nuevo León
2027
Secretaría de
Ambiente

MZ

M/6

N

2026



+



ACUERDOS

UNICO. Se aprueba y autoriza el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio fiscal 2026-dos mil veintiséis, y asimismo se envié al H. Congreso del Estado de Nuevo León y al Órgano de Fiscalización Superior.

TRANSITORIOS

PRIMERO.- Los presentes acuerdos surtirán efectos a partir del momento de su aprobación.

SEGUNDO.- Se instruye a la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal a fin de que remita al H. Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera para su revisión y análisis, a fin de dar cumplimiento con lo establecido en el artículo 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

M+2

TERCERO: Publíquense los presentes acuerdos en el Periódico Oficial del Estado y en la Gaceta Municipal.

GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN, A 28 DE ABRIL DE 2026.

ASÍ LO ACUERDAN Y LO FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL



**SÍNDICO PRIMERO
JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
COORDINADOR**

Alicia

**RUBRICA
REGIDORA DÉCIMA PRIMERA
BERTHA ALICIA PARRA SALAZAR
INTEGRANTE**

**SIN RUBRICA
REGIDOR PRIMERO
RAÚL ALAN SEGOVIA NUÑEZ
INTEGRANTE**

**SIN RUBRICA
SÍNDICA SEGUNDA
ANA LAURA HUERTA SOSA
INTEGRANTE**

Anselmo Sanchez Esquivel

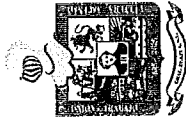
**RUBRICA
REGIDOR SÉPTIMO
ANSELMO SANCHEZ ESQUIVEL
INTEGRANTE**

Fuente

pmc



Municipio de
General Zuazua
Coahuila de Zaragoza
México



Continúa la de la voz, el **Síndico Primero C. Jesús Alberto Vega Castillo**, solícito al Secretario de Ayuntamiento, someta a consideración de los integrantes del Cabildo el presente Acuerdo.

Interviene el **Décimo Regidor, C. Pedro Ángel Martínez Martínez**, quien expone: Síndico a cuánto asciende el presupuesto porque pues no nos alcanzó para ver el monto, ¿cuál fue la cantidad de los primeros cuatro meses tesoroero?

Interviene el **Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal, C. José Miguel Ortega Posada**, quien expone: Presupuesto de ingresos o de egresos perdón.

Interviene el **Décimo Regidor, C. Pedro Ángel Martínez Martínez**, quien expone: Uno y uno para tener una comparativa.

Interviene el **Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal, C. José Miguel Ortega Posada**, quien expone: Los dos son 473 millones, es lo mismo que pasamos el año pasado.

Interviene el **Décimo Regidor, C. Pedro Ángel Martínez Martínez**, quien expone: No, pero de los primeros tres meses.

Interviene el **Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal, C. José Miguel Ortega Posada**, quien expone: El de ingresos fueron \$117,049,901 pesos, y de egresos \$83,858,643 pesos, pendientes de capitalizar obras en proceso.

Interviene el **Décimo Regidor, C. Pedro Ángel Martínez Martínez**, quien expone: En deuda, ¿tenemos algo de deuda?

Interviene el **Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal, C. José Miguel Ortega Posada**, quien expone: No hay deuda pública.

El Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna, hace uso de la palabra y expone: Gracias Regidor. Pregunto a los integrantes de este Cabildo, ¿si existe alguna pregunta o comentario sobre esta propuesta de acuerdo?

Al no haber comentarios, se somete a votación, por lo que solícito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:



Municipal
General Zuzua
1 de Mayo
2027
aría de
amiento



Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla;
 Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa;
 Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva;
 Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López;
 Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel;
 Regidor Decimo, Pedro Ángel Martínez Martínez;
 Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar;
 Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos;
 Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo; y
 Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González.

Resultando en la aprobación por unanimidad (10 votos a favor) El Acuerdo que aprueba y autoriza el Informe de Gestión Financiera, correspondiente al Primer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2026.

QUINTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

442

Continúa con el uso de la voz el Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna, quien expone: Concluyendo el punto número 4-cuatro- del Orden del Día, no habiendo más asuntos que tratar y agotada la agenda de esta Sesión Extraordinaria, cedo el uso de la palabra a la Presidenta Municipal, la Mtra. Elva Deyanira Martínez González, para llevar a cabo la clausura de la misma.

Continúa con el uso de la voz la Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González, quien expone: Gracias Secretario. Siendo las 16:30 horas, del día 28 de abril del 2026, me permito declarar clausurados los trabajos de la Octogésima Séptima Sesión Extraordinaria de este Republicano Ayuntamiento". Doy fe.

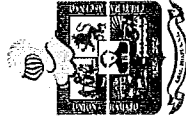
Mtra. Elva Deyanira Martínez González
 Presidenta Municipal

442
442
442
442
442

Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna
 Secretario del R. Ayuntamiento

Ing. José Miguel Ortega Posada
 Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal





Jesús Alberto Vega Castillo
Síndico Primero.

Raúl Alan Segovia Núñez
Regidor Primero

Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidor Tercero

Manuel de Jesús Eguren García
Regidor Quinto

Anselmo Sánchez Esquivel
Regidor Séptimo

Mario Alberto Escoto García
Regidor Noveno

Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Décimo Primera

Ana Laura Huerta Sosa
Síndica Segunda

Alexia Lizeth Vega Sobrevilla
Regidora Segunda

Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidora Cuarta

Dorly Del Socorro Valladares López
Regidora Sexta

Daniela Lizeth Gómez Villanueva
Regidora Octava

Pedro Ángel Martínez Martínez
Regidor Décimo

Maricela Martínez Gallegos
Regidora Décimo Segunda



Municipalidad
General Zuazua

Junta de
Ayuntamiento



**GENERAL
ZUAZUA**
2024-2027

HECHOS PARA TRANSFORMAR

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE EJERCICIO 2026

- INFORMACIÓN CONTABLE
- INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA
- FORMATOS LEY DISCIPLINA FINANCIERA

ABRIL 2026



SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, **NUEVO LEÓN**

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA **PRIMER TRIMESTRE** **EJERCICIO 2026**

INFORMACIÓN CONTABLE

- ESTADO DE ACTIVIDADES
- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
- ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO
- ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
- ENDEUDAMIENTO NETO (No Aplica)
- NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

ABRIL 2026



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318



| Concepto | Al 31 de Marzo 2026 | Al 31 de Marzo 2025 |
|--|---------------------|---------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| Ingresos de la Gestión | 27,337,738 | 22,405,904 |
| Impuestos | 22,770,182 | 18,500,792 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | - | - |
| Contribuciones de Mejoras | - | - |
| Derechos | - | - |
| Productos de Tipo Corriente (1) | 2,290,571 | 1,752,273 |
| Aprovechamientos del Tipo Corriente | 589,820 | 540,936 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios | 1,687,165 | 1,611,903 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de | - | - |
| Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores pendientes | - | - |
| Pendientes de Liquidación o Pago | - | - |
| Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 89,668,467 | 82,824,289 |
| Participaciones y Aportaciones | 89,668,467 | 82,824,289 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | - | - |
| Otros Ingresos y Beneficios | 43,696 | - |
| Ingresos Financieros | - | - |
| Incremento por Variación de Inventarios | - | - |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o | - | - |
| Deterioro u Obsolescencia | - | - |
| Disminución del Exceso de Provisiones | - | - |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 43,696 | - |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | 117,049,901 | 105,230,193 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | | |
| Gastos de Financiamiento | 78,659,089 | 53,762,570 |
| Servicios Personales | 32,417,311 | 23,259,841 |
| Materiales y Suministros | 10,389,605 | 9,807,405 |
| Servicios Generales | 35,852,173 | 20,695,324 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 1,505,739 | 1,135,732 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | - | - |
| Subsidios y Subvenciones | - | - |
| Ayudas Sociales | 1,505,739 | 1,135,732 |
| Pensiones y Jubilaciones | - | - |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | - | - |
| Transferencias a la Seguridad Social | - | - |
| Donativos | - | - |
| Transferencias al Exterior | - | - |
| Participaciones y Aportaciones | - | - |
| Participaciones | - | - |
| Aportaciones | - | - |
| Convenios | - | - |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | - | - |
| Intereses de Deuda Pública | - | - |
| Comisiones de Deuda Pública | - | - |
| Costo por Coberturas | - | - |
| Apoyos Financieros | - | - |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias | - | - |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia | - | - |
| Provisiones | - | - |
| Disminución de Inventarios | - | - |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia | - | - |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones | - | - |
| Otros Gastos | - | - |
| Otros Gastos | - | - |
| Inversión Pública | - | - |
| Inversión Pública no Capitalizable | - | - |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas | 80,164,828 | 54,898,302 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 36,885,073 | 50,331,891 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA

SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ

PRESIDENTA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO

SÍNDICO MUNICIPAL



| Concepto | Marzo 2026 | Diciembre 2025 | Concepto | Marzo 2026 | Diciembre 2025 |
|---|--------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| ACTIVO | | | PASIVO | | |
| Activo Circulante | | | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | | |
| Efectivo y Equivalentes | 50,729,828 | 38,528,680 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 31,550,328 | 32,915,347 |
| Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes | 83,572 | 38,417 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | - | - |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | - | - | Títulos y Valores a Corto Plazo | - | - |
| Inventarios | - | - | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | - | - |
| Almacenes | - | - | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | - | - |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | - | - | Otros Pasivos a Corto Plazo | 372,310 | 372,310 |
| Otros Activos Circulantes | - | - | Total de Pasivo Circulante | 31,922,638 | 33,287,658 |
| Total de Activos Circulantes | 50,813,400 | 38,567,097 | | | |
| Activo No Circulante | | | Pasivo No Circulante | | |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | - | - | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | - | - |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | - | - | Documentos por Pagar a Largo Plazo | - | - |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 181,346,910 | 160,837,899 | Deuda Pública a Largo Plazo | 6,022,613 | 6,022,613 |
| Bienes Muebles | 35,579,414 | 33,031,139 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | - | - |
| Activos Intangibles | 3,699,429 | 3,584,953 | Provisiones a Largo Plazo | - | - |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | (2,966,287) | (2,966,287) | | | |
| Activos Diferidos | - | - | Total de Pasivos No Circulantes | 6,022,613 | 6,022,613 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | - | - | | | |
| Otros Activos no Circulantes | - | - | Total del Pasivo | 37,945,251 | 39,310,271 |
| Total de Activos no Circulantes | 217,761,466 | 194,487,714 | | | |
| Total del Activo | 268,574,866 | 233,054,812 | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | | |
| | | | Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido | | |
| | | | Aportaciones | - | - |
| | | | Donaciones de Capital | - | - |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | - | - |
| | | | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado | 230,629,614 | 193,744,541 |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | 36,885,073 | 64,600,171 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | 324,031,956 | 299,431,785 |
| | | | Revalúos | - | - |
| | | | Reservas | - | - |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | (130,287,416) | (130,287,416) |
| | | | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de La Hacienda Pública/Patrimonio | | |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | - | - |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | - | - |
| | | | Total Hacienda Pública/Patrimonio | 230,629,614 | 193,744,541 |
| | | | Total de Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio | 268,574,866 | 233,054,812 |

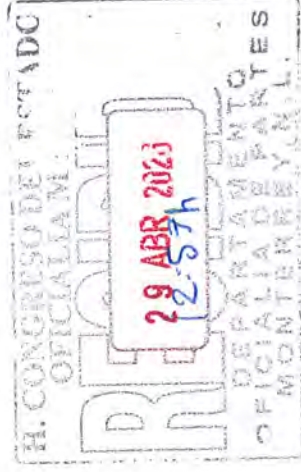
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


MTRA. ELVA DE YAÑIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL




ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SINDICO MUNICIPAL



ACUSE



| Concepto | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio | Ajustes por Cambios de Valor | Total |
|--|---|--|---|------------------------------|---------------|
| Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto 2025 | - | - | - | - | - |
| Aportaciones | - | - | - | - | - |
| Donaciones de Capital | - | - | - | - | - |
| Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio | - | - | - | - | - |
| Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Neto 2025 | - | 129,144,369 | 64,600,171 | - | 193,744,541 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | - | - | 64,600,171 | - | 64,600,171 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | - | 259,431,785 | - | - | 259,431,785 |
| Revalúos | - | - | - | - | - |
| Reservas | - | - | - | - | - |
| Rectificaciones de Ejercicios Anteriores | - | (130,287,416) | - | - | (130,287,416) |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025 | - | - | - | - | - |
| Resultado de Posición Monetaria | - | - | - | - | - |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | - | - | - | - | - |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025 | - | 129,144,369 | 64,600,171 | - | 193,744,541 |
| Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2026 | - | - | - | - | - |
| Aportaciones | - | - | - | - | - |
| Donaciones de Capital | - | - | - | - | - |
| Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio | - | - | - | - | - |
| Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2026 | - | 64,600,171 | (27,715,088) | - | 36,885,073 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | - | - | 36,885,073 | - | 36,885,073 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | - | 64,600,171 | (64,600,171) | - | (0) |
| Revalúos | - | - | - | - | - |
| Reservas | - | - | - | - | - |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | - | - | - | - | - |
| Cambios en el Exceso e Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2026 | - | - | - | - | - |
| Resultado de Posición Monetaria | - | - | - | - | - |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | - | - | - | - | - |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026 | - | 193,744,541 | 36,885,073 | - | 230,629,614 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 MTRA. ELVA DEVANIRA MARTINEZ GONZALEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL


 ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


 C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE 2026
Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Miles de Pesos)

| Concepto | Origen | Aplicación | Concepto | Origen | Aplicación |
|---|--------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| ACTIVO | - | 35,520,054 | PASIVO | - | 1,365,019 |
| Activo Circulante | - | 12,246,302 | Activo Circulante | - | 1,365,019 |
| Efectivo y Equivalentes | - | 12,201,148 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | - | 1,365,019 |
| Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes | - | 45,154 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | - | - | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | - | - |
| Inventarios | - | - | Títulos y Valores a Corto Plazo | - | - |
| Anticipos | - | - | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | - | - |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | - | - | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | - | - |
| Otros Activos Circulantes | - | - | Provisiones a Corto Plazo | - | - |
| | - | - | Otros Pasivos a Corto Plazo | - | - |
| Activo No Circulante | - | 23,273,752 | Activo No Circulante | - | - |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | - | - | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | - | - |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | - | - | Documentos por Pagar a Largo Plazo | - | - |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | - | 20,511,011 | Deuda Pública a Largo Plazo | - | - |
| Bienes Muebles | - | 2,940,275 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | - | - |
| Activos Intangibles | - | 114,466 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | - | - |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | - | - | Provisiones a Largo Plazo | - | - |
| Activos Diferidos | - | - | | - | - |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | - | - | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | 64,800,171 | 27,715,098 |
| Otros Activos no Circulantes | - | - | Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido | - | - |
| | - | - | Aportaciones | - | - |
| | - | - | Donaciones de Capital | - | - |
| | - | - | Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio | - | - |
| | - | - | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado | 64,800,171 | 27,715,098 |
| | - | - | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | - | 27,715,098 |
| | - | - | Resultados de Ejercicios Anteriores | 64,800,171 | - |
| | - | - | Revalúos | - | - |
| | - | - | Reservas | - | - |
| | - | - | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | - | - |
| | - | - | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio | - | - |
| | - | - | Resultado por Posición Monetaria | - | - |
| | - | - | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | - | - |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MITRA ELVIA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

| Concepto | Saldo Inicial 1 | Cargos del Periodo 2 | Abonos del Periodo 3 | Saldo Final 4=(1+2-3) | Variación del Periodo (4-1) |
|--|--------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| ACTIVO | | | | | |
| Activo Circulante | 233,054,812 | 326,169,071 | 290,649,017 | 268,574,866 | 35,520,054 |
| Derechos y Equivalentes | 38,667,097 | 302,895,319 | 290,649,017 | 50,813,400 | 12,246,302 |
| Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes | 38,528,660 | 185,533,422 | 173,332,274 | 50,729,828 | 12,201,148 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 38,417 | 117,361,897 | 117,316,743 | 83,572 | 45,154 |
| Inventarios | - | - | - | - | - |
| Almacenes | - | - | - | - | - |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | - | - | - | - | - |
| Otros Activos Circulantes | - | - | - | - | - |
| Activo No Circulante | 194,487,714 | 23,273,762 | - | 217,761,466 | 23,273,762 |
| Inversiones Financieras a largo Plazo | - | - | - | - | - |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 160,837,899 | 20,511,011 | - | 181,348,910 | 20,511,011 |
| Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcciones en Proceso | 33,031,139 | 2,646,275 | - | 35,679,414 | 2,646,275 |
| Bienes Muebles | 3,584,663 | 114,466 | - | 3,699,429 | 114,466 |
| Activos Intangibles | (2,966,287) | - | - | (2,966,287) | - |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | - | - | - | - | - |
| Activos Diferidos | - | - | - | - | - |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | - | - | - | - | - |
| Otros Activos no Circulantes | - | - | - | - | - |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTION FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE 2026

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos


Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Miles de Pesos)



| Denominación de las Deudas | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| DEUDA PUBLICA | | | | |
| Corto Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | | |
| Instituciones de Crédito | | | - | - |
| Títulos y Valores: | | | - | - |
| Arrendamientos Financieros | | | - | - |
| Deuda Externa | | | | |
| Organismos Financieros Internacionales | | | - | - |
| Deuda Bilateral: | | | - | - |
| Títulos y Valores: | | | - | - |
| Arrendamientos Financieros: | | | - | - |
| Subtotal a Corto Plazo | | | - | - |
| Largo Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | | |
| Instituciones de Crédito | | | - | - |
| Títulos y Valores: | | | - | - |
| Arrendamientos Financieros | | | - | - |
| Deuda Externa | | | | |
| Organismos Financieros Internacionales | | | - | - |
| Deuda Bilateral: | | | - | - |
| Títulos y Valores: | | | - | - |
| Arrendamientos Financieros: | | | - | - |
| Subtotal a Largo Plazo | | | - | - |
| Otros Pasivos: | PESOS MEXICANOS | PROVEEDORES Y ACREEDORES | 39,310,271 | 37,945,251 |
| Total Deuda y Otros Pasivos | | | 39,310,271 | 37,945,251 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



**MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEON
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO DE 2026 AL 31 DE MARZO DE 2026

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan las Notas a los Estados Financieros teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa, en los siguientes apartados:

- a) Notas de gestión administrativa.
- b) Notas de desglose.
- c) Notas de memoria (Cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Panorama Económico y Financiero

La economía mexicana espera una recuperación gradual con ciertas reservas vislumbrando una estabilidad en la economía y el regreso y repunte de la actividad comercial.

Pese a las condiciones económicas adversas para México, el Municipio de General Zuazua finalizó el segundo semestre del ejercicio 2025 con un ejercicio del gasto de manera conservadora, dando prioridad a los grupos vulnerables, seguridad, bienestar social y mantenimiento de infraestructura municipal en línea con el Plan de Desarrollo Municipal vigente. De igual manera se ha destinado en acciones para mejorar la seguridad pública, programas permanentes de recarpeteo, mantenimiento y rehabilitación urbana. Todo lo anterior sin dejar de prestar todos los servicios básicos con calidad hacia los ciudadanos de General Zuazua.

2. Autorización e Historia

El Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León es un municipio, el cual forma parte de la zona metropolitana de Monterrey, el 02 de marzo de 1863 se elevó a la categoría de villa imponiéndosele el nombre de Villa del General Zuazua, en honor y memoria del General Juan Zuazua, héroe de la reforma y la intervención estadounidense.

El municipio de General Zuazua se encuentra en el norte del territorio estatal, en las coordenadas geográficas extremas 25° 54' – 25° 59' de latitud norte y 100° 07' – 100° 10' de longitud oeste.

El municipio de General Zuazua, en Nuevo León, se caracteriza por su terreno mayormente plano, ideal para la expansión urbana y actividades agropecuarias.



Su territorio cuenta con una altitud máxima de 360 metros sobre el nivel del mar. Cuenta con una extensión territorial de 184.5 km². Colinda al norte con Ciénega de Flores Mina, al sur con Apodaca y Pesquería, al este con Higuera y Marín, y al oeste con Salinas Victoria.

3. Organización y Objeto Social

a) El Objeto social.

El principal objeto del municipio de General Zuazua, Nuevo León, es el de organizar y proveer de medios a las Dependencias que tiene a su cargo para las funciones de Policía, Seguridad, Vialidad y Asistencia a la Población en situaciones de emergencia, dentro de la comunidad del municipio, utilizando para ello los recursos propios de recaudación, las aportaciones y las participaciones provenientes de los Gobiernos Federal y Estatal.

b) Misión.

Nuestra misión es elevar el nivel de vida de los habitantes de General Zuazua a través de la implementación de obras y servicios públicos de alta calidad. Esta administración se compromete a profesionalizar el servicio público del municipio, garantizando que cada acción y decisión se realice con eficiencia, transparencia y sobre todo respaldada por datos duros y cifras con objetivos e indicadores para medirlos.

c) Avance de Gestión Financiera.

El Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio fiscal 2026, se presenta de manera acumulada por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de marzo de 2026 y se presenta comparativo con el ejercicio fiscal 2025.

d) Régimen jurídico.

El Municipio de General Zuazua, es una entidad que se rige, entre otras, por las disposiciones contenidas en el Artículo 95 Fracción I el cual está disponible en la página de internet <https://www.zuazua.gob.mx/transparencia-95/>

e) Consideraciones fiscales.

Las disposiciones fiscales, en particular la Ley del Impuesto Sobre la Renta, establece que estos Organismos solamente tendrán la obligación de retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta, cuando realicen pagos a terceros, así como exigir la documentación que reúna requisitos fiscales, en términos de dicha Ley. Asimismo, es sujeto a pagos del Impuesto sobre Nóminas.

f) Estructura organizacional básica.

Para el estudio, planeación y despacho de los diversos asuntos de la Administración Pública, el Municipio de General Zuazua se cuenta con las siguientes:

Secretarías:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública, Tránsito y Vialidad
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría de Administración
- Secretaría de Bienestar
- Secretaría de Obras Públicas
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio ambiente
- Secretaría Ejecutiva y Planeación



- Secretaría de Servicios Públicos
- Secretaría de las Mujeres
- Secretaría de las Juventudes
- Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
- Consejería Jurídica
- Dirección del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros adjuntos cumplen con las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) conforme a lo dispuesto por el Manual de Contabilidad Gubernamental, Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera del Organismo. El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) establece que la normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental, las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP). Las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas son supletoriamente parte del MCCG, cuando la ausencia de normatividad así lo requiera.

a. Armonización Contable

El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos.

El municipio elabora los Estados Financieros mediante el uso de un sistema de contabilidad gubernamental el cual los genera automáticamente. El personal responsable de su emisión cuenta con los conocimientos y preparación necesarios para su formulación.

b. Nuevo marco conceptual de las Normas de Información Financiera

A partir del 1 de Septiembre de 2004, el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), asumió la función y la responsabilidad de la emisión de la normatividad contable en México; anteriormente, esa función y responsabilidad recaía en la Comisión de Principios de Contabilidad del Instituto de Contadores Públicos, A. C. EL CINIF publicó en octubre de 2005, las Normas de Información Financiera, denominación que se utiliza en sustitución de Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y que son aplicables para los ejercicios que inician el 1° de enero de 2006.



De conformidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan los estados financieros alineados al Plan de Cuentas del CONAC, dichos estados son:

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado de Flujo de Efectivo
- Estado Analítico de Activo
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Informe Sobre Pasivos Contingentes
- Notas a los Estados Financieros

Los estados financieros y sus notas están preparados de acuerdo a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, contenidos en el Manual de Contabilidad Gubernamental aplicable a municipios y considera las disposiciones que en materia de preparación de estados financieros, dicte el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), como son los Lineamientos Específicos para la Elaboración de los Estados Financieros, y la integración de la Información Contable para Efectos de la Elaboración de la Cuenta Pública.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Derivado de lo anterior, el Municipio preparó sus estados financieros conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y Normatividad aplicable emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), las cuales requieren que la administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la validación de algunas partidas incluidas en los estados financieros, y para hacer las revelaciones que se requieren presentar en los mismos. La administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados son las adecuadas en las circunstancias, aun cuando su efecto final pueda llegar a diferir del efecto de dichas hipótesis.

a. Beneficios a los Empleados (NIF D-3)

Durante el ejercicio 2025 el Municipio de General Zuazua, Nuevo León, reconoció por primera vez las obligaciones laborales derivadas de beneficios a los empleados conforme a lo establecido en la Norma de Información Financiera NIF D-3 "Beneficios a los Empleados".

Para determinar el monto de estas obligaciones se realizó una valuación actuarial al 31 de diciembre de 2025, considerando una población de 496 empleados del Municipio. El estudio incluye los beneficios laborales correspondientes a prima de antigüedad e indemnización legal, conforme a lo establecido en la Ley Federal del Trabajo.

Como resultado de dicha valuación, se determinó una obligación por beneficios definidos por un importe total de \$6,022,613, integrada por \$1,612,976 por prima de antigüedad y \$4,409,637 por indemnización legal, la cual se reconoce



contablemente como provisión por beneficios a los empleados a largo plazo en el Estado de Situación Financiera.

El cálculo actuarial fue realizado utilizando el método de crédito unitario proyectado, considerando hipótesis financieras y demográficas tales como tasa de descuento del 9.40% e incremento salarial estimado del 4.50%, entre otras variables actuariales.

El reconocimiento contable del pasivo laboral tiene como finalidad reflejar adecuadamente las obligaciones devengadas por los servicios prestados por el personal del Municipio, sin que ello implique la constitución inmediata de una reserva financiera para su pago.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario
NO APLICA.

7. Reporte Analítico de Activo

| MUNICIPIO DE GENERAL ZUZAZUA NUEVO LEON AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE 2026 Estado Analítico del Activo Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (Miles de Pesos) | | | | | |
|--|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| Concepto | Saldo Inicial 1 | Cargos del Periodo 2 | Abonos del Periodo 3 | Saldo Final 4=(1+2-3) | Variación del Periodo (4-1) |
| ACTIVO | 233,054,812 | 326,169,071 | 290,649,017 | 268,574,866 | 35,520,054 |
| Activo Circulante | 38,567,097 | 302,895,319 | 290,649,017 | 50,813,400 | 12,246,302 |
| Efectivo y Equivalentes | 30,528,680 | 185,553,422 | 173,332,274 | 50,729,628 | 12,201,148 |
| Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes | 38,417 | 117,361,897 | 117,316,743 | 83,572 | 45,154 |
| Derechos a recibir Bienes o Servicios | - | - | - | - | - |
| Inventarios | - | - | - | - | - |
| Almacenes | - | - | - | - | - |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | - | - | - | - | - |
| Otros Activos Circulantes | - | - | - | - | - |
| Activo No Circulante | 194,487,714 | 23,273,752 | - | 217,761,466 | 23,273,752 |
| Inversiones Financieras a largo Plazo | - | - | - | - | - |
| Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 160,837,899 | 20,511,011 | - | 181,348,910 | 20,511,011 |
| Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcciones en Proceso | 33,031,139 | 2,648,275 | - | 35,679,414 | 2,648,275 |
| Bienes Muebles | 3,584,963 | 114,466 | - | 3,699,429 | 114,466 |
| Activos Intangibles | (2,966,287) | - | - | (2,966,287) | - |
| Depreciación, Deterioro y Amentización Acumulada de Bienes | - | - | - | - | - |
| Activos Diferidos | - | - | - | - | - |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | - | - | - | - | - |
| Otros Activos no Circulantes | - | - | - | - | - |

8. Reporte de la Recaudación 1625 - 2025

Los ingresos registrados por el Municipio corresponden a los impuestos, derechos, productos y aprovechamientos; participaciones y aportaciones y, otros ingresos.

9. Proceso de Mejora
NO APLICA.

10. Información por Segmentos
NO APLICA.

11. Eventos Posteriores al Cierre
NO APLICA.

12. Partes Relacionadas
NO APLICA.



b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y otros beneficios

1. Ingresos de gestión

Los ingresos de gestión se registran atendiendo a las disposiciones de los momentos contables de ingresos al momento de la recaudación de los impuestos, derechos y aprovechamientos que integran la cartera, así como los productos, el saldo acumulado se integra como sigue:

| Nombre de la Cuenta | Al 31 de marzo de 2026 |
|------------------------------------|------------------------|
| Impuestos | \$ 22,770,182 |
| Derechos | 2,290,571 |
| Productos | 589,820 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | 1,687,165 |
| Total | \$ 27,337,738 |

2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Los ingresos se registran atendiendo a las disposiciones de los momentos contables de ingresos al momento de la recaudación de las participaciones, aportaciones, convenios y subsidios, el saldo acumulado se integra como sigue.

| Nombre de la Cuenta | Al 31 de marzo de 2026 |
|----------------------------------|------------------------|
| Fondo general de participaciones | \$ 16,770,382 |
| Aportación estatal | 31,575,123 |
| Aportación federal | 32,209,176 |
| Otras aportaciones | 0 |
| Participaciones federales | 9,113,787 |
| Total | \$ 89,668,467 |

Gastos y otras pérdidas

Los gastos se reconocen contablemente cuando se genere legalmente una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras contratadas.



Las cuentas de gastos de funcionamiento del periodo se integran por servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, ayudas sociales, y Jubilaciones entre otros como se muestra en la siguiente tabla:

| Concepto | Acumulado al 31 de marzo de 2026 | % |
|---|----------------------------------|-------------|
| Servicios Personales | \$32,417,311 | 39% |
| Remuneraciones al personal de Carácter Permanente | \$28,065,619 | 33% |
| Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio | \$0 | 0% |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | \$1,710,520 | 2% |
| Seguridad Social | \$0 | 0% |
| Otras prestaciones Sociales y Económicas | \$2,641,173 | 3% |
| Previsiones | \$0 | 0% |
| Pago de Estimulos al Servidor Público | \$0 | 0% |
| Materiales y Suministros | \$10,389,605 | 12% |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | \$2,079,111 | 2% |
| Alimentos y Utensilios | \$34,127 | 0% |
| Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización | \$0 | 0% |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | \$3,114,334 | 4% |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | \$61,067 | 0% |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | \$3,917,518 | 5% |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos | \$265,814 | 0% |
| Materiales y Suministros para Seguridad | \$120,779 | 0% |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | \$796,854 | 1% |
| Servicios Generales | \$35,852,173 | 43% |
| Servicios Básicos | \$3,103,958 | 4% |
| Servicios de Arrendamiento | \$3,706,615 | 4% |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | \$2,262,770 | 3% |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | \$958,597 | 1% |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | \$14,029,492 | 17% |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | \$316,680 | 0% |
| Servicio de Traslado y Viáticos | \$137,006 | 0% |
| Servicios Oficiales | \$10,807,127 | 13% |
| Otros Servicios Generales | \$529,928 | 1% |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | \$1,505,739 | 2% |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | \$0 | 0% |
| Transferencias al Resto del Sector Público | \$0 | 0% |
| Subsidios y Subvenciones | \$0 | 0% |
| Ayudas Sociales | \$1,505,739 | 2% |
| Pensiones y Jubilaciones | \$0 | 0% |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos | \$0 | 0% |
| Transferencias a la Seguridad Social | \$0 | 0% |
| Donativos | \$0 | 0% |
| Transferencias al Exterior | \$0 | 0% |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | \$2,762,741 | 3% |
| Mobiliario y Equipo de Administración | \$1,468,216 | 2% |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | \$691,824 | 1% |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | \$0 | 0% |
| Vehículos y Equipo de Transporte | \$0 | 0% |
| Equipo de Defensa y Seguridad | \$208,539 | 0% |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | \$279,696 | 0% |
| Activos Biológicos | \$0 | 0% |
| Bienes Inmuebles | \$0 | 0% |
| Activos Intangibles | \$114,466 | 0% |
| Inversión Pública | \$931,074 | 1% |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | \$457,098 | 1% |
| Obra Pública en Bienes Propios | \$473,976 | 1% |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | \$0 | 0% |
| Total del Gasto Hoja | \$83,858,643 | 100% |



II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Valuación del Activo Fijo

Durante el ejercicio fiscal 2025 el Municipio de General Zuazua, Nuevo León, llevó a cabo un proceso de valuación técnica de determinados bienes que integran el activo fijo, con el propósito de determinar su valor actualizado y fortalecer la razonabilidad de la información presentada en los estados financieros.

Dicha valuación fue realizada con base en la información disponible de los bienes que integran el patrimonio municipal, considerando características físicas, condiciones de uso, antigüedad y demás elementos técnicos necesarios para estimar su valor.

Con base en los resultados obtenidos en el estudio correspondiente, el Municipio procedió a reconocer contablemente el efecto de la valuación del activo fijo, registrando los ajustes necesarios en las cuentas de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles, con la finalidad de reflejar razonablemente el valor de dichos activos al cierre del ejercicio.

La valuación realizada permitió actualizar el valor contable de los bienes municipales, fortaleciendo la presentación del patrimonio del Municipio en el Estado de Situación Financiera, en apego a los principios de revelación suficiente y consistencia en la información financiera.

III) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en pesos)

| | |
|--|-------------------|
| 1. Total de Egresos Presupuestarios | 83,858,643 |
| 2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables | 14,083,420 |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 |
| 2.2 Materiales y Suministros | 10,389,605 |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración | 1,468,216 |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 691,824 |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte | 0 |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad | 208,539 |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 279,696 |
| 2.9 Activos Biológicos | 0 |
| 2.10 Bienes Inmuebles | 0 |
| 2.11 Activos Intangibles | 114,466 |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 457,098 |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios | 473,976 |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital | 0 |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores | 0 |
| 2.16 Concesión de Préstamos | 0 |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública | 0 |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | 0 |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables | 0 |
| 3. Más Gastos Contables No Presupuestarios | 0 |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0 |
| 3.2 Provisiones | 0 |
| 3.3 Disminución de Inventarios | 0 |
| 3.4 Otros Gastos | 0 |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable | 0 |
| 3.6 Materiales y Suministros (Consumos) | 0 |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios | 0 |
| 4. Total de Gasto Contable | 69,775,223 |



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en pesos)

| | |
|--|--------------------|
| 1. Total de Ingresos Presupuestarios | 117,049,901 |
| 2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios | 0 |
| 2.1 Ingresos Financieros | 0 |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios | 0 |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones | 0 |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios | 0 |
| 3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables | 0 |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales | 0 |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables | 0 |
| 4. Total de Ingresos Contables | 117,049,901 |

a) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el Estado de Situación Financiera del municipio; sin embargo, su incorporación en los libros es necesaria con fines de recordatorio contable de control, considerando que si las circunstancias cambian, podrían afectar la hacienda pública del municipio, las cuentas de orden que maneja el Municipio se detallan a continuación:

LEY DE INGRESOS: Tiene por finalidad registrar, a partir de la Ley y a través de los rubros que la componen las operaciones de ingresos del periodo.

Ley de Ingresos Estimada: Representa el importe que se aprueba anualmente en la Ley de Ingresos, e incluyen los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos.

Ley de Ingresos por Ejecutar: Representa la Ley de Ingresos Estimada que incluyen las modificaciones a ésta, así como, el registro de los ingresos devengados.

Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada: Representa el importe de los incrementos y decrementos a la Ley de Ingresos Estimada, derivado de las ampliaciones y reducciones autorizadas.

Ley de Ingresos Devengada: Representa los derechos de cobro de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la



venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos por parte del ente público. En el caso de resoluciones en firme (definitivas) y pago en parcialidades se deberán reconocer y registrar cuando ocurre la notificación de la resolución y/o en la firma del convenio de pago en parcialidades, respectivamente. Su saldo representa la Ley de Ingresos Devengada pendiente de recaudar.

Ley de Ingresos Recaudada: Representa el cobro en efectivo o por cualquier otro medio de pago de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y de otros ingresos por parte del ente público.

PRESUPUESTO DE EGRESOS: Tiene por finalidad registrar, a partir del Presupuesto de Egresos del período y mediante los rubros que lo componen, las operaciones presupuestarias del período.

Presupuesto de Egresos Aprobado: Representa el importe de las asignaciones presupuestarias que se autorizan mediante el Presupuesto de Egresos.

Presupuesto de Egresos por Ejercer: Representa el Presupuesto de Egresos autorizado para gastar con las adecuaciones presupuestarias realizadas menos el presupuesto comprometido. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos por Comprometer.

Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado: Representa el importe de los incrementos y decrementos al Presupuesto de Egresos Aprobado, derivado de las ampliaciones y reducciones autorizadas.

Presupuesto de Egresos Comprometido: Representa el monto de las aprobaciones por autoridad competente de actos administrativos, u otros instrumentos jurídicos que formalizan una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de las obras a ejecutarse o de bienes y servicios a recibirse durante varios ejercicios, el compromiso refleja la parte que se ejecutará o recibirá, durante cada ejercicio. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Comprometido pendiente de devengar.

Presupuesto de Egresos Devengado: Representa el monto de los reconocimientos de las obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y



sentencias definitivas. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Devengado pendiente de ejercer.

Presupuesto de Egresos Ejercido: Representa el monto de la emisión de las cuentas por liquidar certificadas o documentos equivalentes debidamente aprobados por la autoridad competente. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Ejercido pendiente de pagar.

Presupuesto de Egresos Pagado: Representa la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o por cualquier otro medio de pago.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GÓNZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y
TESORERO MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SINDICO MUNICIPAL





MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE EJERCICIO 2026

INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA

- INDICADORES DE POSTURA FISCAL
- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ECONÓMICA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
- GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

ABRIL 2026



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**

| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado |
|--|-----------------|------------------|-----------------|
| I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2) | 473,371,398 | 117,049,901 | 117,049,901 |
| 1. Ingresos del Gobierno Municipal | 473,371,398.00 | 117,049,901 | 117,049,901 |
| 2. Ingresos Sector Paraestatal | - | - | - |
| II. Egresos Presupuestarios (II=3+4) | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 |
| 3. Egresos del Gobierno Municipal | 473,371,398.00 | 83,858,643 | 83,858,643 |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal | - | - | - |
| III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II) | - | 33,191,258 | 33,191,258 |
| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado 3 |
| III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) | - | 33,191,258 | 33,191,258 |
| IV. Intereses, Comisiones y Gastos de Deuda | - | - | - |
| V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III-IV) | - | 33,191,258 | 33,191,258 |
| Concepto | Estimado | Devengado | Pagado 3 |
| A. Financiamiento | - | - | - |
| Amortización de la Deuda | - | - | - |
| C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C=A-B) | - | - | - |

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir ingresos por financiamiento. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y órganos Autónomos.

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egreso se reportan los egresos pagados.


 MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL

Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026

| Rubro de Ingresos | Ingresos | | | | | Diferencia |
|---|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| | 1 | 2 | 3=1+2 | 4 | 5 | (6=5-3) |
| Impuestos | 48,472,567 | - | 48,472,567 | 22,770,182 | 22,770,182 | (25,702,385) |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| Contribuciones de Mejoras | 30,000,300 | - | 30,000,300 | 2,290,571 | 2,290,571 | (27,709,729) |
| Derechos | 1,414,246 | - | 1,414,246 | 589,820 | 589,820 | (824,426) |
| Productos | - | - | - | - | - | - |
| Corriente | - | - | - | - | - | - |
| Capital | 6,370,144 | - | 6,370,144 | 1,687,165 | 1,687,165 | (4,682,979) |
| Aprovechamientos | - | - | - | - | - | - |
| Corriente | - | - | - | - | - | - |
| Capital | - | - | - | 43,696 | 43,696 | 43,696 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios | - | - | - | 89,668,467 | 89,668,467 | (297,445,674) |
| Participaciones y Aportaciones | 387,114,141 | - | 387,114,141 | - | - | - |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | - | - | - | - | - | - |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | - | - | - | - | - | - |
| Total | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 117,049,901 | 117,049,901 | (356,321,497) |
| | Ingresos | | | | | |
| | 1 | 2 | 3=1+2 | 4 | 5 | (6=5-3) |
| Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado | Diferencia |
| Ingresos del Gobierno | 1 | 2 | 3=1+2 | 4 | 5 | (6=5-3) |
| Impuestos | 48,472,567 | - | 48,472,567 | 22,770,182 | 22,770,182 | (25,702,385) |
| Contribuciones de Mejoras | 30,000,300 | - | 30,000,300 | 2,290,571 | 2,290,571 | (27,709,729) |
| Derechos | 1,414,246 | - | 1,414,246 | 589,820 | 589,820 | (824,426) |
| Productos | - | - | - | - | - | - |
| Corriente | - | - | - | - | - | - |
| Capital | 6,370,144 | - | 6,370,144 | 1,687,165 | 1,687,165 | (4,682,979) |
| Aprovechamientos | - | - | - | - | - | - |
| Corriente | - | - | - | - | - | - |
| Capital | - | - | - | 89,668,467 | 89,668,467 | (297,445,674) |
| Participaciones y Aportaciones | 387,114,141 | - | 387,114,141 | - | - | - |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | - | - | - | - | - | - |
| Ingresos de Organismos y Empresas | - | - | - | - | - | - |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios | - | - | - | 43,696 | 43,696 | 43,696 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | - | - | - | - | - | - |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | - | - | - | - | - | - |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | - | - | - | - | - | - |
| Total | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 117,049,901 | 117,049,901 | (356,321,497) |


 MTRA. ELVA DEVAYRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL

| Concepto | Egresos | | | | | |
|---|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones/ (Reducciones) 2 | Egresos Modificado 3=(1+2) | Devengado 4 | Pagado 5 | Subejercicio 6=(3-4) |
| Servicios Personales | 149,680,590 | - | 149,680,590 | 32,417,311 | 32,417,311 | 117,263,279 |
| Remuneraciones al personal de Carácter Permanente | 120,272,628 | - | 120,272,628 | 28,065,619 | 28,065,619 | 92,207,009 |
| Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio | 204,462 | - | 204,462 | - | - | 204,462 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 19,536,804 | - | 19,536,804 | 1,710,520 | 1,710,520 | 17,826,284 |
| Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| Otras prestaciones Sociales y Económicas | 9,666,696 | - | 9,666,696 | 2,641,173 | 2,641,173 | 7,025,523 |
| Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Pago de Estímulos al Servidor Público | - | - | - | - | - | - |
| Materiales y Suministros | 44,021,899 | - | 44,021,899 | 10,389,605 | 10,389,605 | 33,632,294 |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 7,042,709 | - | 7,042,709 | 2,079,111 | 2,079,111 | 4,963,598 |
| Alimentos y Utensilios | 1,020,890 | - | 1,020,890 | 34,127 | 34,127 | 986,763 |
| Materiales Primas y materiales de Producción y Comercialización | - | - | - | - | - | - |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 10,439,715 | - | 10,439,715 | 3,114,334 | 3,114,334 | 7,325,381 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 1,343,867 | - | 1,343,867 | 61,067 | 61,067 | 1,282,800 |
| Combustibles, Lubricantes y Activos | 19,731,816 | - | 19,731,816 | 3,917,518 | 3,917,518 | 15,814,298 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos | 1,095,043 | - | 1,095,043 | 265,814 | 265,814 | 829,229 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 472,227 | - | 472,227 | 120,779 | 120,779 | 351,448 |
| Materiales y Suministros para Seguridad | 2,875,632 | - | 2,875,632 | 796,854 | 796,854 | 2,078,778 |
| Servicios Generales | 134,839,198 | - | 134,839,198 | 35,852,173 | 35,852,173 | 99,987,025 |
| Servicios Básicos | 12,980,673 | - | 12,980,673 | 3,103,958 | 3,103,958 | 9,876,716 |
| Servicios de Arrendamiento | 18,452,694 | - | 18,452,694 | 3,706,615 | 3,706,615 | 14,746,079 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 4,246,950 | - | 4,246,950 | 2,282,770 | 2,282,770 | 1,964,180 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 1,456,783 | - | 1,456,783 | 958,597 | 958,597 | 498,186 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 61,394,061 | - | 61,394,061 | 14,029,492 | 14,029,492 | 47,364,569 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 2,893,292 | - | 2,893,292 | 316,680 | 316,680 | 2,576,612 |
| Servicio de Traslado y Viáticos | 168,867 | - | 168,867 | 137,006 | 137,006 | 31,861 |
| Servicios Oficiales | 30,297,874 | - | 30,297,874 | 10,807,127 | 10,807,127 | 19,490,747 |
| Otros Servicios Generales | 2,948,004 | - | 2,948,004 | 529,928 | 529,928 | 2,418,076 |
| Total del Gasto Hoja 1 | 328,541,687 | - | 328,541,687 | 78,659,089 | 78,659,089 | 249,882,598 |


 MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL





ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL

| Concepto | Egresos | | | | | |
|---|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones/ (Reducciones) 2 | Egresos Modificado 3=(1+2) | Devengado 4 | Pagado 5 | Subejercicio 6=(3-4) |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 18,796,132 | - | 18,796,132 | 1,505,739 | 1,505,739 | 17,290,393 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | - | - | - | - | - | - |
| Transferencias al Resto del Sector Público | - | - | - | - | - | - |
| Subsidios y Subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| Ayudas Sociales | 18,796,132 | - | 18,796,132 | 1,505,739 | 1,505,739 | 17,290,393 |
| Pensionarios y Jubilaciones | - | - | - | - | - | - |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos | - | - | - | - | - | - |
| Transferencias a la Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| Donativos | - | - | - | - | - | - |
| Transferencias al Exterior | - | - | - | - | - | - |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 22,729,529 | - | 22,729,529 | 2,762,741 | 2,762,741 | 19,966,788 |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 4,498,729 | - | 4,498,729 | 1,468,216 | 1,468,216 | 3,030,513 |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 56,540 | - | 56,540 | 691,824 | 691,824 | (635,284) |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | - | - | - | - | - | - |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 4,355,628 | - | 4,355,628 | - | - | 4,355,628 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 8,471,479 | - | 8,471,479 | 208,539 | 208,539 | 8,262,940 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 5,347,153 | - | 5,347,153 | 279,696 | 279,696 | 5,067,457 |
| Activos Biológicos | - | - | - | - | - | - |
| Bienes Inmuebles | - | - | - | - | - | - |
| Activos Intangibles | 0 | - | 0 | 114,466 | 114,466 | - |
| Inversión Pública | 102,304,050 | - | 102,304,050 | 931,074 | 931,074 | 101,372,976 |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 55,244,187 | - | 55,244,187 | 457,098 | 457,098 | 54,787,089 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 47,059,863 | - | 47,059,863 | 473,976 | 473,976 | 46,585,887 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | - | - | - | - | - | - |
| Total del Gasto Hoja 1+2 | 472,371,398 | - | 472,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 388,512,756 |



MTRA. ELVA DEYÁNIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL



Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026

| Concepto | Egresos | | | | | |
|---|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones/ (Reducciones) 2 | Egresos Modificado 3=(1+2) | Devengado 4 | Pagado 5 | Subejercicio 6=(3-4) |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas | - | - | - | - | - | - |
| Acciones y Participaciones de Capital | - | - | - | - | - | - |
| Compra de Títulos y Valores | - | - | - | - | - | - |
| Concesión de Préstamos | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones en Fideicomiso y Mandatos | - | - | - | - | - | - |
| Otras Inversiones Financieras | - | - | - | - | - | - |
| Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales | - | - | - | - | - | - |
| Participaciones y Aportaciones | - | - | - | - | - | - |
| Participaciones | - | - | - | - | - | - |
| Aportaciones | - | - | - | - | - | - |
| Convenios | - | - | - | - | - | - |
| Deuda Pública | 1,000,000 | - | 1,000,000 | - | - | 1,000,000 |
| Amortización de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| Intereses de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| Comisión de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| Gastos de la deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| Costo por Coberturas | - | - | - | - | - | - |
| Apoyos Financieros | - | - | - | - | - | - |
| adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adeltras) | 1,000,000 | - | 1,000,000 | - | - | 1,000,000 |
| Total del Gasto Hoja 1+2+3 | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
 AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE 2026
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026



| Concepto | Egresos | | | | | |
|---|---------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------|------------|----------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones/ (Reducciones) 2 | Egresos Modificado 3=(1+2) | Devengado 4 | Pagado 5 | Subejercicio 6=(3-4) |
| MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |
| Total del Gasto | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |


 MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL


 ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


 C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL



| Concepto | Egresos | | | | | |
|---|--------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones/ (Reducciones) 2 | Egresos Modificado 3=(1+2) | Devengado 4 | Pagado 5 | Subejercicio 6=(3-4) |
| Gasto Corriente | 348,337,819 | - | 348,337,819 | 80,164,828 | 80,164,828 | 268,172,991.35 |
| Gasto de Capital | 125,033,579 | - | 125,033,579 | 3,693,815 | 3,693,815 | 121,339,764.24 |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | - | - | - | - | - | - |
| Total del Gasto | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |


 MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL


 ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL


 C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SINDICO MUNICIPAL



| Concepto | Egresos | | | | | |
|--|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones/ (Reducciones) 2 | Egresos Modificado 3=(1+2) | Devengado 4 | Pagado 5 | Subejercicio 6=(3-4) |
| Gobierno | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |
| legislación | - | - | - | - | - | - |
| Justicia | - | - | - | - | - | - |
| Coordinación Política de Gobierno | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |
| Relaciones Exteriores | - | - | - | - | - | - |
| Asuntos Financieros y Hacendarios | - | - | - | - | - | - |
| Seguridad Nacional | - | - | - | - | - | - |
| Asuntos de orden Público y Seguridad Interior | - | - | - | - | - | - |
| Otros Servicios Generales | - | - | - | - | - | - |
| Desarrollo Social | - | - | - | - | - | - |
| Protección Ambiental | - | - | - | - | - | - |
| Vivienda y Servicios de la Comunidad | - | - | - | - | - | - |
| Salud | - | - | - | - | - | - |
| Recreación Cultura y otras Manifestaciones Sociales | - | - | - | - | - | - |
| Educación Protección Social | - | - | - | - | - | - |
| Otros Asuntos Sociales | - | - | - | - | - | - |
| Desarrollo Económico | - | - | - | - | - | - |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | - | - | - | - | - | - |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | - | - | - | - | - | - |
| Combustibles y Energía | - | - | - | - | - | - |
| Minería, Manufacturas y Construcción | - | - | - | - | - | - |
| Transporte | - | - | - | - | - | - |
| Comunicaciones | - | - | - | - | - | - |
| Turismo | - | - | - | - | - | - |
| Ciencia, Tecnología e Innovación | - | - | - | - | - | - |
| Otros Industrias y otros Asuntos Económicos | - | - | - | - | - | - |
| Otros no Clasificados en Funciones Anteriores | - | - | - | - | - | - |
| Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda | - | - | - | - | - | - |
| Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | - | - | - | - | - | - |
| Saneamiento del Sistema Financiero | - | - | - | - | - | - |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | - | - | - | - | - | - |
| Total del Gasto | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |


 MTRA. ELVA DEYÁNIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL


 ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL



| Concepto | Egresos | | | | | |
|--|--------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio |
| | 1 | 2 | 3 = (1+2) | 4 | 5 | 6 = (3 - 4) |
| Programas | | | | | | |
| Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios | | | | | | |
| Sujetos o Reglas de Operación | | | | | | |
| Otros Subsidios | | | | | | |
| Desempeño de las Funciones | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |
| Prestación de Servicios Públicos | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |
| Provisión de Bienes Públicos | | | | | | |
| Planeación, seguimiento y evaluación políticas públicas | | | | | | |
| Promoción y fomento | | | | | | |
| Regulación y supervisión | | | | | | |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal) | | | | | | |
| Específicos | | | | | | |
| Proyectos de Inversión | | | | | | |
| Administrativos y de Apoyo | | | | | | |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional | | | | | | |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión | | | | | | |
| Operaciones ajenas | | | | | | |
| Compromisos | | | | | | |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución Jurisdiccional | | | | | | |
| Desastres Naturales | | | | | | |
| Obligaciones | | | | | | |
| Pensiones y jubilaciones | | | | | | |
| Aportaciones a la seguridad social | | | | | | |
| Aportaciones a fondos de estabilización | | | | | | |
| Aportaciones a fondos de inversión y restructura de pensiones | | | | | | |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal) | | | | | | |
| Gasto Federalizado | | | | | | |
| Participaciones a entidades federativas y municipios | | | | | | |
| Costo financiero, deuda o apoyo de deudores y ahorradores de la banca | | | | | | |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores | | | | | | |
| Total del Gasto | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 | 389,512,756 |


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, **NUEVO LEÓN**

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA **PRIMER TRIMESTRE** **EJERCICIO 2026**

FORMATOS LEY DISCIPLINA FINANCIERA

- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO
- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
- BALANCE PRESUPUESTARIO
- ESTADO DE INGRESOS DETALLADO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA.

ABRIL 2026



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**

| Concepto (c) | 31 de Marzo de 2025 | 31 de Diciembre de 2025 | Concepto (c) | 31 de Marzo de 2026 | 31 de Diciembre de 2025 |
|--|---------------------|-------------------------|--|---------------------|-------------------------|
| ACTIVO | | | PASIVO | | |
| Activo Circulante | | | Activo Circulante | | |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | 50,729,628 | 38,528,680 | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9) | 31,550,328 | 32,915,347 |
| a1) Efectivo | 74,900 | 29,900 | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| a2) Bancos/Tesorería | 50,654,928 | 38,498,780 | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo | 31,550,328 | 32,915,347 |
| a3) Bancos/Depositos y Otros | - | - | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses) | - | - | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| a5) Fondos con Afectación Específica | - | - | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | - | - | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes | 83,572 | 38,417 | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7) | - | - | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo | - | - | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a9=b1+b2+b3) | - | - |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo | - | - | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo | 83,572 | 38,417 | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo | - | - | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo | - | - | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo | - | - |
| b6) Prestamos Otorgados a Corto Plazo | - | - | c. Percepción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2) | - | - |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo | - | - | c1) Percepción a Corto Plazo de la Deuda Pública Financiera | - | - |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5) | - | - | d. Títulos y Valores a Corto Plazo | - | - |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | - | - | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+c2+e3) | - | - |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo | - | - | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | - | - |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo | - | - | e2) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | - | - |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo | - | - | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo | - | - |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo | - | - | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | - | - |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5) | - | - | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo | - | - |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta | - | - | f2) Fondos Contingentes a Corto Plazo | - | - |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas | - | - | f3) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos-Análisis a Corto Plazo | - | - |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración | - | - | f4) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | - | - |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción | - | - | f5) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo | - | - |
| d5) Bienes en Tránsito | - | - | f6) Provisiones a Corto Plazo (f6=g1+g2+g3) | - | - |
| e. Almacenes | - | - | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | - | - |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2) | - | - | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo | - | - |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | - | - | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo | - | - |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios | - | - | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3) | 372,310 | 372,310 |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4) | - | - | h1) Ingresos por Clasificar | 372,310 | 372,310 |
| g1) Valores en Garantía | - | - | h2) Recaudación por Participar | - | - |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos) | - | - | h3) Otros Pasivos Circulantes | - | - |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Asecuramientos y Dación en Pago | - | - | IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h) | 31,922,638 | 33,287,658 |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros | - | - | | | |
| IIA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g) | 50,813,400 | 38,567,097 | | | |
| Activo No Circulante | | | Activo No Circulante | | |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo | - | - | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo | - | - |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | - | - | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo | - | - |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Constituciones en Proceso | 181,348,910 | 160,837,899 | c. Deuda Pública a Largo Plazo | - | - |
| d. Bienes Muebles | 35,079,414 | 33,031,139 | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 6,022,613 | 6,022,613 |
| e. Activos Intangibles | 3,699,429 | 3,684,963 | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | - | - |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | (2,966,287) | (2,966,287) | f. Provisiones a Largo Plazo | - | - |
| g. Activos Diferidos | - | - | IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f) | 6,022,613 | 6,022,613 |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | - | - | II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB) | 37,945,251 | 39,310,271 |
| i. Otros Activos no Circulantes | 217,761,469 | 194,487,714 | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | | |
| IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i) | 268,574,866 | 233,054,812 | IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c) | | |
| I. Total del Activo (I = IA + IB) | 319,387,266 | 311,621,909 | a. Aportaciones | - | - |
| | | | b. Donaciones de Capital | - | - |
| | | | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | - | - |
| | | | IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e) | 230,029,614 | 195,744,541 |
| | | | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 36,865,073 | 64,600,171 |
| | | | b. Resultados de Ejercicios Anteriores | 924,031,966 | 256,431,785 |
| | | | c. Revalúo | - | - |
| | | | d. Reservas | - | - |
| | | | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | (130,287,416) | (130,287,416) |
| | | | IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b) | | |
| | | | a. Resultado por Posición Monetaria | - | - |
| | | | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | - | - |
| | | | III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC) | 230,029,614 | 195,744,541 |
| | | | IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III) | 268,574,866 | 233,054,812 |

MTRA. ELVA DEVÁNIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SINDICO MUNICIPAL



| Denominación de las Deudas | Saldo al 31 de Diciembre 2024 | Disposiciones del Período (e) | Amortizaciones del Período (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y otros Ajustes (g) | Saldo Final del Período (h) H=d+e+f+g | Pago de intereses del Período (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Período |
|---|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|---------------------------------------|-----------------------------------|--|
| 1. Deuda Pública (1=A+B) | - | - | - | - | - | - | - |
| A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3) | - | - | - | - | - | - | - |
| Deuda Interna | - | - | - | - | - | - | - |
| a1) Instituciones de Crédito | - | - | - | - | - | - | - |
| a2) Títulos y Valores | - | - | - | - | - | - | - |
| a3) Arrendamientos Financieros | - | - | - | - | - | - | - |
| B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3) | - | - | - | - | - | - | - |
| b1) Instituciones de Crédito | - | - | - | - | - | - | - |
| b2) Títulos y Valores | - | - | - | - | - | - | - |
| b3) Arrendamientos Financieros | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. Otros Pasivos: | 39,310,270.81 | - | 1,365,019 | - | 37,945,251 | - | - |
| 3. Total Deuda y Otros Pasivos (3=1+2) | 39,310,270.81 | - | 1,365,019 | - | 37,945,251 | - | - |
| 4.- Deuda Contingente 1 (informativo) | - | - | - | - | - | - | - |
| A. Deuda Contingente 1 | - | - | - | - | - | - | - |
| B. Deuda Contingente 1 | - | - | - | - | - | - | - |
| C. Deuda Contingente XXX | - | - | - | - | - | - | - |
| 5.- Valor de Instrumentos Bono cupon Cero 2 (informativo) | - | - | - | - | - | - | - |
| A. Instrumento Bono Cupon Cero 1 | - | - | - | - | - | - | - |
| B. Instrumento Bono Cupon Cero 2 | - | - | - | - | - | - | - |
| C. Instrumento Bono Cupon Cero XX | 39,310,270.81 | - | 1,365,019 | - | 37,945,251 | - | - |

1 Se refiere acualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas en participación estatal mayoritaria y fidecomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria

2 Se refiere al valor del Bono Cupon Cero que respalda el pago de los Créditos asociados al mismo


MTRA. ELVA DEVÁNIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



| Concepto (c) | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/Pagado |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. Ingresos Totales (A=A1+A2+A3) | 473,371,398 | 117,049,901 | 117,049,901 |
| A1. Ingresos de libre Disposición | 266,531,911 | 84,840,726 | 84,840,726 |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas | 206,839,487 | 32,209,176 | 32,209,176 |
| A3. Financiamiento Neto | - | - | - |
| B. Egresos presupuestarios 1 (B=B1+B2) | 473,371,398 | 83,858,643 | 83,858,643 |
| B1. Gasto no Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 266,531,911 | 70,065,040 | 70,065,040 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir la Deuda Pública) | 206,839,487 | 13,793,603 | 13,793,603 |
| C. Remanente del Ejercicio Anterior (C=C1+C2) | - | - | - |
| C1. Remanente de Ingresos de Libre Disposición aplicados al periodo | - | - | - |
| C2. Remanente de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicadas en el periodo | - | - | - |
| I. Balance Presupuestario (I=A-B+C) | - | 33,191,258 | 33,191,258 |
| II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3) | - | 33,191,258 | 33,191,258 |
| III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C) | - | 33,191,258 | 33,191,258 |

| Concepto | Aprobado | Devengado | Pagado |
|--|----------|-------------------|-------------------|
| E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1+E2) | - | - | - |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado | - | - | - |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado | - | - | - |
| IV. Balance primario (IV=III+E) | - | 33,191,258 | 33,191,258 |

| Concepto | Estimado /Aprobado | Devengado | Recaudado/Pagado |
|---|--------------------|-----------|------------------|
| F. Financiamiento (F=F1+F2) | - | - | - |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos libre Disposición | - | - | - |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | - | - | - |
| G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2) | - | - | - |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado | - | - | - |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado | - | - | - |
| A3. Financiamiento Neto (A3=F-G) | - | - | - |

| Concepto | Estimado /Aprobado | Devengado | Recaudado/Pagado |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| A1. Ingresos de Libre Disposición | 266,531,911 | 84,840,726 | 84,840,726 |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1=F1-G1) | - | - | - |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición | - | - | - |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado | - | - | - |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 266,531,911 | 70,065,040 | 70,065,040 |
| C1. Remanentes de Ingresos de la Libre Disposición aplicados en el periodo | - | - | - |
| V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1 -B1+C1) | - | 14,775,686 | 14,775,686 |
| VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin financiamiento (V=A1+A3.1 -B1+C1) | - | 14,775,686 | 14,775,686 |

| Concepto | Estimado /Aprobado | Devengado | Recaudado/Pagado |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas | 206,839,487 | 32,209,176 | 32,209,176 |
| A3.2 Financiamiento Neto con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2= F2-G2) | - | - | - |
| F2. Financiamiento con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | - | - | - |
| G2. Amortización de la Deuda pública con Gasto Etiquetado | 206,839,487 | 13,793,603 | 13,793,603 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | - | - | - |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicadas en el periodo | - | - | - |
| VII. Balance Presupuestario Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2) | - | 18,415,573 | 18,415,573 |
| VIII. Balance Presupuestario de recursos Etiquetados sin Financiamiento neto (VIII=VII+A3.2) | - | 18,415,573 | 18,415,573 |



MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Pesos)

| Concepto (c) | Ingreso | | | | | Diferencia (e) |
|---|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| | Estimado (d) | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Ingresos de Libre Disposición | 48,472,567 | - | 48,472,567 | 22,770,182 | 22,770,182 | (25,702,385) |
| A. Impuestos | - | - | - | - | - | - |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| C. Contribuciones de Mejoras | 30,000,300 | - | 30,000,300 | 2,290,571 | 2,290,571 | (27,709,729) |
| D. Derechos | 1,414,246 | - | 1,414,246 | 589,820 | 589,820 | (824,426) |
| E. Productos | 6,370,144 | - | 6,370,144 | 1,687,165 | 1,687,165 | (4,682,979) |
| F. Aprovechamientos | - | - | - | 43,696 | 43,696 | - |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios | - | - | - | - | - | - |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11) | 102,286,466 | - | 102,286,466 | 25,293,244 | 25,293,244 | (76,993,212) |
| h1) Fondo general de participaciones | 98,490,969 | - | 98,490,969 | 16,770,382 | 16,770,382 | (41,720,587) |
| h2) Fondo de Fomento municipal | 14,889,451 | - | 14,889,451 | 4,462,790 | 4,462,790 | (10,426,661) |
| h3) Fondo de Fiscalización Recaudación | 2,022,606 | - | 2,022,606 | 555,565 | 555,565 | (1,467,041) |
| h4) Fondo de Compensación | - | - | - | - | - | - |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos | - | - | - | - | - | - |
| h6) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios | - | - | - | - | - | - |
| h7) 0.196% de la recaudación Federal participable | 3,135,977 | - | 3,135,977 | 663,752 | 663,752 | (2,472,226) |
| h8) 3.17% Sobre extracción de petróleo | - | - | - | - | - | - |
| h9) Gasolina y Diésel | 4,842,720 | - | 4,842,720 | 1,307,035 | 1,307,035 | (3,535,685) |
| h10) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas | 18,914,733 | - | 18,914,733 | 1,533,720 | 1,533,720 | (17,381,013) |
| I. Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5) | 2,713,975 | - | 2,713,975 | 590,925 | 590,925 | (2,123,050) |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos | - | - | - | - | - | - |
| i2) Fondo de Compensación ISAN | 169,344 | - | 169,344 | 80,250 | 80,250 | (89,094) |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos | 2,544,631 | - | 2,544,631 | 510,675 | 510,675 | (2,033,956) |
| i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios | - | - | - | - | - | - |
| i5) Otros Incentivos Económicos | - | - | - | - | - | - |
| J. Transferencias | - | - | - | - | - | - |
| K. Convenios | - | - | - | - | - | - |
| k1) Otros Convenios y Subsidios | - | - | - | - | - | - |
| l) Otros Ingresos de libre Disposición (L=l1+l2) | 156,063,592 | - | 156,063,592 | 31,575,123 | 31,575,123 | (124,478,469) |
| l1) Participaciones en Ingresos locales | 5,408,819 | - | 5,408,819 | 1,835,889 | 1,835,889 | (3,572,930) |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición | 150,644,772 | - | 150,644,772 | 29,739,233 | 29,739,233 | (120,905,539) |
| Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K) | 347,311,280 | - | 347,311,280 | 84,840,726 | 84,840,726 | (262,470,554) |
| Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición | 126,060,118 | - | 126,060,118 | 32,209,176 | 32,209,176 | (93,850,942) |
| Transferencias Federales Etiquetadas | - | - | - | - | - | - |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) | - | - | - | - | - | - |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nomina Educativa y Gasto Operativo | - | - | - | - | - | - |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud | - | - | - | - | - | - |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social | 13,882,921 | - | 13,882,921 | 4,164,876 | 4,164,876 | (9,718,045) |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal | 112,177,197 | - | 112,177,197 | 28,044,299 | 28,044,299 | (84,132,898) |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples | - | - | - | - | - | - |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos | - | - | - | - | - | - |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y el D.F. | - | - | - | - | - | - |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas | - | - | - | - | - | - |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4) | - | - | - | - | - | - |
| b1) Convenios de protección Social en Salud | - | - | - | - | - | - |
| b2) Convenios de Descentralización | - | - | - | - | - | - |
| b3) Convenios de Reasignación | - | - | - | - | - | - |
| b4) Otros Convenios y Subsidios | - | - | - | - | - | - |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2) | - | - | - | - | - | - |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos | - | - | - | - | - | - |
| c2) Fondo Minero | - | - | - | - | - | - |
| D. Transferencia, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones | - | - | - | - | - | - |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas | - | - | - | - | - | - |
| Total de Transferencias Federales Etiquetadas (I=A+B+C+D+E) | 126,060,118 | - | 126,060,118 | 32,209,176 | 32,209,176 | (93,850,942) |
| Ingresos Derivados de Financiamientos (III=A) | - | - | - | - | - | - |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos | - | - | - | - | - | - |
| Total de Ingresos (IV=I+II+III) | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 117,049,901 | 117,049,901 | (356,321,497) |
| Datos Informativos | - | - | - | - | - | - |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de pago de Ingresos de Libre Disposición | - | - | - | - | - | - |
| 2. Ingresos derivados de financiamientos con fuente de pago de Transferencias Federales Etiquetadas | - | - | - | - | - | - |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2) | - | - | - | - | - | - |






MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SINDICO MUNICIPAL

(Miles de Pesos)
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026

| Concepto | Egresos | | | | | |
|---|--------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio (e) |
| I. Gasto No Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 473,371,398 | - | 473,371,399 | 70,065,040 | 70,065,040 | 403,306,359.24 |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | 149,680,590 | - | 149,680,590 | 32,417,311 | 32,417,311 | 117,263,278.74 |
| a1) Remuneraciones al personal de Carácter Permanente | 120,272,628 | - | 120,272,628 | 28,065,619 | 28,065,619 | 92,207,009.15 |
| a2) Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio | 204,462 | - | 204,462 | - | - | 204,462.00 |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales | 19,536,804 | - | 19,536,804 | 1,710,520 | 1,710,520 | 17,826,284.24 |
| a4) Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| a5) Otras prestaciones Sociales y Económicas | 9,666,696 | - | 9,666,696 | 2,641,173 | 2,641,173 | 7,025,523.35 |
| a6) Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| a7) Pago de Estímulos al Servidor Público | - | - | - | - | - | - |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9) | 44,021,899 | - | 44,021,899 | 9,665,336 | 9,665,336 | 34,356,562.70 |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 7,042,709 | - | 7,042,709 | 2,079,111 | 2,079,111 | 4,963,597.71 |
| b2) Alimentos y Utensilios | 1,020,890 | - | 1,020,890 | 34,127 | 34,127 | 986,762.70 |
| b3) Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización | - | - | - | - | - | - |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 10,439,715 | - | 10,439,715 | 2,390,066 | 2,390,066 | 8,049,649.46 |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 1,343,867 | - | 1,343,867 | 61,067 | 61,067 | 1,282,799.90 |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 19,731,816 | - | 19,731,816 | 3,917,518 | 3,917,518 | 15,814,298.41 |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos | 1,095,043 | - | 1,095,043 | 265,814 | 265,814 | 829,228.84 |
| b8) Materiales y Suministros para Seguridad | 472,227 | - | 472,227 | 120,779 | 120,779 | 351,447.80 |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 2,875,632 | - | 2,875,632 | 796,854 | 796,854 | 2,078,777.88 |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | 134,839,198 | - | 134,839,198 | 25,357,918 | 25,357,918 | 109,481,279.99 |
| c1) Servicios Básicos | 12,980,673 | - | 12,980,673 | 3,103,958 | 3,103,958 | 9,876,714.84 |
| c2) Servicios de Arrendamiento | 18,452,694 | - | 18,452,694 | 2,271,985 | 2,271,985 | 16,180,709.30 |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 4,246,950 | - | 4,246,950 | 2,262,770 | 2,262,770 | 1,984,180.03 |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 1,456,783 | - | 1,456,783 | 958,597 | 958,597 | 498,186.36 |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 61,394,061 | - | 61,394,061 | 5,256,717 | 5,256,717 | 56,137,344.22 |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 2,893,292 | - | 2,893,292 | 316,680 | 316,680 | 2,576,612.00 |
| c7) Servicio de Traslado y Viáticos | 168,867 | - | 168,867 | 137,006 | 137,006 | 31,861.23 |
| c8) Servicios Oficiales | 30,297,874 | - | 30,297,874 | 10,520,278 | 10,520,278 | 19,777,596.17 |
| c8) Otros Servicios Generales | 2,948,004 | - | 2,948,004 | 529,928 | 529,928 | 2,418,075.94 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 18,796,132 | - | 18,796,132 | 1,505,739 | 1,505,739 | 17,290,393.45 |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | - | - | - | - | - | - |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público | - | - | - | - | - | - |
| d3) Subsidios y Subvenciones | - | - | - | - | - | - |
| d4) Ayudas Sociales | 18,796,132 | - | 18,796,132 | 1,505,739 | 1,505,739 | 17,290,393.45 |
| d5) Pensiones y Jubilaciones | - | - | - | - | - | - |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos | - | - | - | - | - | - |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| d8) Donativos | - | - | - | - | - | - |
| d9) Transferencias al Exterior | - | - | - | - | - | - |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9) | 22,729,529 | - | 22,729,530 | 661,638 | 661,638 | 22,067,892.24 |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración | 4,498,729.00 | - | 4,498,729 | 267,475 | 267,475 | 4,231,253.65 |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 56,540.00 | - | 56,540 | - | - | 56,540.00 |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 4,355,628.00 | - | 4,355,628 | - | - | 4,355,628.00 |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte | 8,471,479.00 | - | 8,471,480 | - | - | 8,471,480.00 |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad | 5,347,153 | - | 5,347,153 | 279,696 | 279,696 | 5,067,456.66 |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | - | - | - | - | - | - |
| e7) Activos Biológicos | - | - | - | - | - | - |
| e8) Bienes Inmuebles | - | - | - | - | - | - |
| e9) Activos Intangibles | 0 | - | 0 | 114,466 | 114,466 | (114,466.07) |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3) | 102,304,050 | - | 102,304,050 | 457,098 | 457,098 | 101,846,952.12 |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 55,244,187 | - | 55,244,187 | 457,098 | 457,098 | 54,787,089.12 |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios | 47,059,863 | - | 47,059,863 | - | - | 47,059,863.00 |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | - | - | - | - | - | - |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7) | - | - | - | - | - | - |
| g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas | - | - | - | - | - | - |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital | - | - | - | - | - | - |
| g3) Compra de Títulos y Valores | - | - | - | - | - | - |
| g4) Concesión de Préstamos | - | - | - | - | - | - |
| g5) Inversiones en Fideicomiso y Mandatos | - | - | - | - | - | - |
| g6) Otras Inversiones Financieras | - | - | - | - | - | - |
| g7) Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales | - | - | - | - | - | - |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3) | - | - | - | - | - | - |
| h1) Participaciones | - | - | - | - | - | - |
| h2) Aportaciones | - | - | - | - | - | - |
| h3) Convenios | - | - | - | - | - | - |
| I. Deuda Pública | 1,000,000 | - | 1,000,000 | - | - | 1,000,000.00 |
| i1) Amortización de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| i2) Intereses de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| i3) Comisión de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |



(Miles de Pesos)
 Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026

| | | | | | | | | | |
|--|-------------|---|-------------|------------|------------|---|---|---|-------------|
| I. Deuda Pública | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (1) Amortización de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (2) Intereses de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (3) Comisión de la Deuda Pública | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (4) Gastos de la deuda Pública | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (5) Costo por Coberturas | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (6) Apoyos Financieros | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (7) adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| III. Total Egresos III=(I+II) | 473,371,398 | - | 473,371,399 | 83,866,643 | 83,866,643 | - | - | - | 389,512,756 |


 MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL


 ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL


 C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUZAZUA NUEVO LEON
AVANCE DE GESTION FINANCIERA PRIMER TRIMESTRE 2026
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026



| Concepto | Egresos | | | | | |
|--|--------------|--------------------------------|-------------|------------|------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio (e) |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H) | 266,531,911 | - | 266,531,911 | 70,065,039 | 70,065,039 | 196,466,872.00 |
| MUNICIPIO DE GENERAL ZUZAZUA NUEVO LEON | 266,531,911 | - | 266,531,911 | 70,065,039 | 70,065,039 | 196,466,872.00 |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H) | 206,839,487 | - | 206,839,487 | 13,793,603 | 13,793,603 | 193,045,884.11 |
| MUNICIPIO DE GENERAL ZUZAZUA NUEVO LEON | 206,839,487 | - | 206,839,487 | 13,793,603 | 13,793,603 | 193,045,884.11 |
| III Total de Egresos (III=I+II) | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,858,642 | 83,858,642 | 389,512,766 |


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SINDICO MUNICIPAL



| Concepto | Egresos | | | | | |
|--|--------------|-----------------------------|--------------------|------------|------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio (e) |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D) | | | | | | |
| A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) | 266,531,911 | - | 266,531,911 | 70,065,039 | 70,065,039 | 196,466,872 |
| a1) Legislación | - | - | - | - | - | - |
| a2) Justicia | - | - | - | - | - | - |
| a3) Coordinación Política de Gobierno | 266,531,911 | - | 266,531,911 | 70,065,039 | 70,065,039 | 196,466,872 |
| a4) Relaciones Exteriores | - | - | - | - | - | - |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios | - | - | - | - | - | - |
| a6) Seguridad Nacional | - | - | - | - | - | - |
| a7) Asuntos de orden Público y Seguridad Interior | - | - | - | - | - | - |
| a8) Otros Servicios Generales | - | - | - | - | - | - |
| B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6) | | | | | | |
| b1) Protección Ambiental | - | - | - | - | - | - |
| b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad | - | - | - | - | - | - |
| b3) Salud | - | - | - | - | - | - |
| b4) Recreación Cultura y otras Manifestaciones Sociales | - | - | - | - | - | - |
| b5) Educación Protección Social | - | - | - | - | - | - |
| b6) Otros Asuntos Sociales | - | - | - | - | - | - |
| C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | | | | | | |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | - | - | - | - | - | - |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | - | - | - | - | - | - |
| c3) Combustibles y Energía | - | - | - | - | - | - |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción | - | - | - | - | - | - |
| c5) Transporte | - | - | - | - | - | - |
| c6) Comunicaciones | - | - | - | - | - | - |
| c7) Turismo | - | - | - | - | - | - |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación | - | - | - | - | - | - |
| c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos | - | - | - | - | - | - |
| D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4) | | | | | | |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda | - | - | - | - | - | - |
| d2) Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | - | - | - | - | - | - |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero | - | - | - | - | - | - |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | - | - | - | - | - | - |

| | | | | | | |
|--|-------------|---|-------------|------------|------------|-------------|
| II. Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D) | 206,839,487 | - | 206,839,487 | 13,793,603 | 13,793,603 | 193,045,884 |
| A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) | 206,839,487 | - | 206,839,487 | 13,793,603 | 13,793,603 | 193,045,884 |
| a1) Legislación | - | - | - | - | - | - |
| a2) Justicia | - | - | - | - | - | - |
| a3) Coordinación Política de Gobierno | 206,839,487 | - | 206,839,487 | 13,793,603 | 13,793,603 | 193,045,884 |
| a4) Relaciones Exteriores | - | - | - | - | - | - |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios | - | - | - | - | - | - |
| a6) Seguridad Nacional | - | - | - | - | - | - |
| a7) Asuntos de orden Público y Seguridad Interior | - | - | - | - | - | - |
| a8) Otros Servicios Generales | - | - | - | - | - | - |
| B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6) | | | | | | |
| b1) Protección Ambiental | - | - | - | - | - | - |
| b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad | - | - | - | - | - | - |
| b3) Salud | - | - | - | - | - | - |
| b4) Recreación Cultura y otras Manifestaciones Sociales | - | - | - | - | - | - |
| b5) Educación Protección Social | - | - | - | - | - | - |
| b6) Otros Asuntos Sociales | - | - | - | - | - | - |
| C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | | | | | | |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | - | - | - | - | - | - |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | - | - | - | - | - | - |
| c3) Combustibles y Energía | - | - | - | - | - | - |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción | - | - | - | - | - | - |
| c5) Transporte | - | - | - | - | - | - |
| c6) Comunicaciones | - | - | - | - | - | - |
| c7) Turismo | - | - | - | - | - | - |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación | - | - | - | - | - | - |
| c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos | - | - | - | - | - | - |
| D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4) | | | | | | |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda | - | - | - | - | - | - |
| d2) Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | - | - | - | - | - | - |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero | - | - | - | - | - | - |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | - | - | - | - | - | - |
| III. Total de Egresos (III=I+II) | 473,371,398 | - | 473,371,398 | 83,856,642 | 83,856,642 | 389,514,756 |

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL




C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL



| Concepto (c) | Egresos | | | | | |
|---|--------------|--------------------------------|-------------|------------|------------|------------------|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | Subejercicio (e) |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H) | 149,680,590 | - | 149,680,590 | 32,417,311 | 32,417,311 | 117,263,279 |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público | 149,680,590 | - | 149,680,590 | 32,417,311 | 32,417,311 | 117,263,279 |
| B. Magisterio | - | - | - | - | - | - |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2) | - | - | - | - | - | - |
| c1) Personal Administrativo | - | - | - | - | - | - |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín | - | - | - | - | - | - |
| D. Seguridad Pública | - | - | - | - | - | - |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas Leyes Federales o reformas a las mismas | - | - | - | - | - | - |
| e1) Nombre del Programa o ley 1 | - | - | - | - | - | - |
| e2) Nombre del Programa o ley 2 | - | - | - | - | - | - |
| (E=e1+e2) | - | - | - | - | - | - |
| F. Sentencias Laborales Definitivas | - | - | - | - | - | - |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H) | - | - | - | - | - | - |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público | - | - | - | - | - | - |
| B. Magisterio | - | - | - | - | - | - |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2) | - | - | - | - | - | - |
| c1) Personal Administrativo | - | - | - | - | - | - |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín | - | - | - | - | - | - |
| D. Seguridad Pública | - | - | - | - | - | - |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas Leyes Federales o reformas a las mismas | - | - | - | - | - | - |
| e1) Nombre del Programa o ley 1 | - | - | - | - | - | - |
| e2) Nombre del Programa o ley 2 | - | - | - | - | - | - |
| (E=e1+e2) | - | - | - | - | - | - |
| F. Sentencias Laborales Definitivas | - | - | - | - | - | - |
| III. Total de Gastos en Servicios Personales (III=I+II) | 149,680,590 | - | 149,680,590 | 32,417,311 | 32,417,311 | 117,263,279 |


 MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL


 ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


 C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA,
NUEVO LEÓN

SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA
MUNICIPAL

MEMORIA USB CONTIENE:

**AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
PRIMER TRIMESTRE
EJERCICIO 2026**



Acuse

MARZO 2026



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318