



ACUSE

=Anexa USB=
=y acta de cabildo en=
=copia certificada =

General Zuazua, Nuevo León a 29 de Enero de 2026

Oficio No. FYT/0804-2026

Asunto: Envío de Avance de Gestión Financiera
4to. Trimestre Ejercicio 2025

**H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
SEPTUAGÉSIMA SÉPTIMA LEGISLATURA**

DIPUTADA ITZEL SOLEDAD CASTILLO ALMANZA
PRESIDENTE DEL H. CONGRESO DEL ESTADO
SEPTUAGÉSIMA SÉPTIMA LEGISLATURA
PRESENTE. -



Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 fracción III inciso e), artículo 100 fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 2 fracción XII y artículo 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, anexo al presente envío a Usted el Informe de Avance de Gestión Financiera del 4to. Trimestre correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025, aprobado y autorizado por el R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, en Sesión Extraordinaria No. 73 de fecha 29 de Enero de 2025.

Sin otro asunto en particular me despido de usted y quedo a sus ordenes para cualquier duda o aclaración.

ATENTAMENTE

Lic. Jesús Alberto Vega Castillo
Síndico Municipal

C.c.p. Archivo

Ing. José Miguel Ortega P.
Secretario de Finanzas y
Tesorería Municipal

Presidencia Municipal
Ayuntamiento de General Zuazua
Nuevo León
2024-2027
Secretaría de Finanzas
y Tesorería



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318



General Zuazua, Nuevo León a 29 de Enero de 2026

Oficio No. FYT/0805-2026

Asunto: Publicación de Avance de Gestión Financiera
4to. Trimestre Ejercicio 2025

**RESPONSABLE DEL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
P R E S E N T E.-**

Por este medio, le extiendo un cordial saludo y me permito solicitar en cumplimiento de lo establecido en el artículo 64 y Artículo 66 fracción V de la Ley de Gobierno Municipal en el Estado de Nuevo León y en el artículo 11 inciso a) fracción XII del Reglamento de Gobierno Municipal de General Zuazua, Nuevo León, la publicación en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León por el plazo de 15 días hábiles el **INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CORRESPONDIENTE AL 4TO. TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025**, del Municipio de General Zuazua, Nuevo León, Administración 2024-2027. Por lo anterior en lo que respecta a los derechos de publicación con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 273 bis último párrafo de la Ley de Hacienda del Estado de Nuevo León en relación con el Artículo 10 fracción VI de la Ley del Periódico Oficial del Estado, le solicito se exente al Ayuntamiento de dicho pago.

El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025, contiene los siguientes apartados:

Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025. De Acuerdo Con La Norma Emitida Por El Consejo Nacional De Armonización Contable (CONCAC)

I. Información Contable de acuerdo con la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado Analítico del Activo



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



II. Información Presupuestaria de Acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Indicadores de Postura Fiscal
- Estado Analítico de Ingresos
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Económica por Tipo de Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Funcional)
- Gasto por Categoría Programática
- Balance Presupuestario

III. Información Financiera de Acuerdo a lo establecido por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF)

- Estado de Situación Financiera Detallado
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Balance Presupuestario
- Estado de Ingresos Detallado
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Funcional)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación de Servicios personales por Categoría)
- Informe sobre el Estudios Actuariales



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



Nota: Se envía información de manera física y digital.

Sin más por el momento quedo a sus ordenes para cualquier duda o aclaración.

ATENTAMENTE



ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA PINEDA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN
Presidencia Municipal
Municipio de General Zuazua
Nuevo León
2024-2027
Secretaría de Finanzas
y Tesorería

c.c.p. Archivo



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



ACTA NÚMERO 73
SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO 2024-2027
29 DE ENERO DE 2026.

En la ciudad de General Zuazua, Nuevo León, reunidos en la sala de Cabildo del R. Ayuntamiento, recinto oficial en uso de la palabra la **C. Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González** expresó, Buenas tardes, saludo atentamente a las y los integrantes del Republicano Ayuntamiento y Servidores Públicos que nos acompañan, doy la bienvenida a este Recinto Oficial para llevar a cabo esta Septuagésima Tercera Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, por lo que siendo las 14:06 horas del día 29-veintinueve de enero del año 2026-dos mil veintiséis-, y con fundamento en lo establecido en el Artículo 35 apartado a) fracción III, apartado b) fracción IV, artículo 44, Fracción II de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y Artículo 11 apartado a) fracción III y apartado b) fracción IV, artículo 46, artículo 47 fracción II, y artículo 49 del Reglamento de Gobierno Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, se da inicio a esta Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento.

Para iniciar esta sesión extraordinaria me permito tomar lista de asistencia de los miembros de este Honorable Ayuntamiento 2024 - 2027.

PRIMER PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Regidor Primero, Raúl Alan Segovia Núñez	(Ausente)
Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla	(Presente)
Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa	(Presente)
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva	(Presente)
Regidor Quinto, Manuel De Jesús Eguren García	(Ausente)
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López	(Presente)
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel	(Presente)
Regidora Octava, Daniela Lizeth Gómez Villanueva	(Presente)
Regidor Noveno, Mario Alberto Escoto García	(Ausente)
Regidor Décimo, Pedro Ángel Martínez Martínez	(Ausente)
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar	(Presente)
Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos	(Presente)
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo	(Presente)
Síndica Segunda, Ana Laura Huerta Sosa	(Ausente)



Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Ing. José Miguel Ortega Posada

(Presente)

Secretario del Republicano Ayuntamiento

Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna

(Presente)

Presidenta Municipal,

Mtra. Elva Deyanira Martínez González

(Presente)

Se da cuenta de la presencia de 10 integrantes, del H. Cabildo, por lo que existe el Quórum Legal, y se declaran válidos los acuerdos que se tomen en esta Sesión de conformidad con lo establecido en el Artículo 48 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y Artículo 66 del Reglamento para el Gobierno Municipal del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León.

SEGUNDO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Continúa con el uso de la voz el **Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna** expone, Ahora bien, se pone a consideración el proyecto del Orden del día al que habrá de sujetarse la presente sesión:

PROYECTO ORDEN DEL DÍA

1. Lista de asistencia y verificación de Quórum;
2. Aprobación del Orden del Día de la Septuagésima Tercera Sesión Extraordinaria del R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León;
3. Se pospone la lectura y aprobación del acta de la Septuagésima Segunda Sesión Ordinaria celebrada el día 27 de enero del 2026, en virtud de que no ha sido circulada.
4. Propuesta de acuerdo que aprueba el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco.
5. Clausura de la Sesión.

Está a consideración del H. Cabildo para su aprobación el presente proyecto del orden del día al que se acaba de dar lectura, ¿Alguien desea hacer uso de la palabra? Al no existir ningún comentario, y de acuerdo a lo establecido en los artículo 55 de la Ley de Gobierno Municipal, así como en los artículo 49 del Reglamento del Gobierno del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, se somete a votación, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:



Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla
Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel
Regidora Octava, Daniela Lizeth Gómez Villanueva
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Decima Segunda, Maricela Martínez Gallegos.
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González

Resultando en la Aprobación por unanimidad (10 votos a favor) **El orden del día.**

Se da por agotado este punto.

TERCER PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Para dar cumplimiento al Artículo 57 del Reglamento de Gobierno Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León y toda vez que el Acta de la Septuagesima Segunda Sesión Ordinaria celebrada el día 27-veintisiete- de enero del 2026-dos mil veintiséis, no ha sido circulada, se somete a su consideración posponer la dispensa de la lectura íntegra y aprobación de la misma, por lo que solicito sirvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:

Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla
Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel
Regidora Octava, Daniela Lizeth Gómez Villanueva
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Decima Segunda, Maricela Martínez Gallegos.
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González

Resultando en la Aprobación por unanimidad (10 votos a favor) **Posponer la dispensa de la lectura y aprobación del acta.**

CUARTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA



Continuamos con el siguiente punto del orden del día, para lo cual, cedemos el uso de la palabra al **Síndico Primero, C. Jesús Alberto Vega Castillo**, a efecto de que presente el **Acuerdo que aprueba el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco**.

AYUNTAMIENTO DE GENERAL ZUAZUA P R E S E N T E.-

Suscriben las y los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de General Zuazua con fundamento en lo establecido por los artículos 36, fracciones II, V y XI, 37, fracciones I, inciso a) y h); III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 23 del Reglamento del Gobierno del R. ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, presentamos ante este Órgano Colegiado el dictamen respecto del **INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025**, bajo los siguientes:

ANTECEDENTES

PRIMERO. El C. Ing. José Miguel Ortega Posada, Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal previo acuerdo con la Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González, presentó a los integrantes de esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, para que, a su vez, sea presentado a este Ayuntamiento, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 33, fracción III, inciso e) y j) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

SEGUNDO. El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025, contiene los siguientes apartados:

Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025 De Acuerdo Con La Norma Emitida Por El Consejo Nacional De Armonización Contable (CONAC)

I. Información Contable de acuerdo con la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado Analítico del Activo

- Indicadores de postura Fiscal



II. Información Presupuestaria de Acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Estado Analítico de Ingresos
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Económica por Tipo de Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Funcional)
- Gasto por Categoría Programática

Informe de Ingresos y Egresos Municipales

Por lo anterior y,

CONSIDERANDO

PRIMERO. El presente dictamen tiene su fundamento jurídico en lo establecido en los artículos 33, fracción III, incisos a), e), i) y j), 66, fracciones III y V, y 100, fracción IV, XI y XII de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; artículos 38, 46, 48 y 51 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; artículos 4, 58 y 59 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; artículos 2, fracción XII, 7, 10 y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León; y artículo 5 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León para el año 2025.

SEGUNDO. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de General Zuazua, está facultada para la elaboración y presentación del presente dictamen con fundamento en lo establecido en los artículos 36, fracciones III, V y XI, 37 fracciones I, inciso a), y III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 4 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículo 23 del Reglamento del Gobierno del R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León.

TERCERO. Se procedió al estudio y revisión de los ingresos y egresos, del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025, que preparó el Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal C. Ing. José Miguel Ortega Posada y sobre el cual esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento General de Zuazua, ha realizado el análisis correspondiente.

CUARTO. Se nos brindó por parte de la Secretaría de Finanzas y Tesorero Municipal todas las facilidades para conocer el origen y aplicación de los recursos de la Administración Pública Municipal, entregando a esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal toda la



Información solicitada, lo que facilita la labor del análisis y verificación de los movimientos contables generados durante el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025.

QUINTO. La presentación de la información contable correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, se expone y entrega de acuerdo con la norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como los formatos aplicables marcados en la Ley de Disciplina Financiera, considerando la información histórica que se encuentra en los archivos del sistema actual de la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal.

Por lo anteriormente expuesto y fundado, sometemos a la consideración de este órgano colegiado los siguientes:

ACUERDOS

PRIMERO. Se aprueba y autoriza el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, y asimismo se envíe al H. Congreso del Estado de Nuevo León y al Órgano de Fiscalización Superior.

SEGUNDO. El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, no implica liberación alguna de responsabilidades que pudieran llegarse a determinar por la autoridad competente con posterioridad o que se hayan formulado en revisiones auditadas anteriormente.

TERCERO. Se instruye a la Secretaría del Ayuntamiento a fin de que envíe al H. Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera para su revisión y análisis, a fin de dar cumplimiento con lo establecido en el artículo 33, fracción III, inciso e) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

TRANSITORIOS

PRIMERO.- Los presentes acuerdos surtirán efectos a partir del momento de su aprobación.

SEGUNDO.- Publíquense los presentes acuerdos en el Periódico Oficial del Estado y en la Gaceta Municipal.

GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN, A 29 DE ENERO DE 2026.

ASÍ LO ACUERDAN Y LO FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPALES

**SÍNDICO PRIMERO
JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
COORDINADOR**



**REGIDORA DÉCIMA PRIMERA
BERTHA ALICIA PARRA SALAZAR
INTEGRANTE**

**PRIMER REGIDOR
RAÚL ALAN SEGOVIA NÚÑEZ
INTEGRANTE**

**SÍNDICA SEGUNDA
ANA LAURA HUERTA SOSA
INTEGRANTE**

**REGIDOR SÉPTIMO
ANSELMO SÁNCHEZ ESQUIVEL
INTEGRANTE**

Continúa el de la voz, el **Síndico Primero, C. Jesús Alberto Vega Castillo**, solicito al Secretario de Ayuntamiento, someta a consideración de los integrantes del Cabildo el presente Acuerdo.

El **Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna**, hace uso de la palabra y expone a los integrantes de este Cabildo, si existe alguna pregunta o comentario sobre este Dictamen.

Interviene el **Secretario del R. Ayuntamiento, el Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna**, quien manifiesta: Al no haber comentarios, se somete a votación, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:

Regidora Segunda, Alexia Lizeth Vega Sobrevilla
Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel
Regidora Octava, Daniela Lizeth Gómez Villanueva
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Decima Segunda, Maricela Martínez Gallegos.
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González

Resultando en la Aprobación por unanimidad (10 votos a favor) **el presente Acuerdo.**

QUINTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Continúa con el uso de la voz el **Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna** expone, concluyendo el punto número 4-cuatro- del Orden del Día, no habiendo más asuntos que tratar y agotada la agenda de esta Septuagésima Tercera Sesión Extraordinaria, cedo el uso de la palabra a la **Presidenta Municipal, la Mtra. Elva Deyanira Martínez González**, para llevar a cabo la clausura de la misma, continúa con el uso de la voz la



Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González expone, siendo las 14:16 horas, del día 29 de enero del 2026 me permito declarar clausurados los trabajos de la Sexagésima Tercera Sesión Extraordinaria de este Republicano Ayuntamiento". **Doy fe.**

Mtra. Elva Deyanira Martínez González
Presidenta Municipal.

Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna
Secretario del R. Ayuntamiento

Ing. José Miguel Ortega Posada
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Jesús Alberto Vega Castillo
Síndico Primero.

Ana Laura Huerta Sosa
Síndica Segunda

Raúl Alan Segovia Núñez
Regidor Primero

Alexia Lizeth Vega Sobrevilla
Regidora Segunda

Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidor Tercero

Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidora Cuarta



Dorly
I 9/15

Manuel de Jesús Eguren García
Regidor Quinto

Dorly Del Socorro Valladares López
Regidora Sexta

Anselmo Sánchez E

Anselmo Sánchez Esquivel
Regidor Séptimo

Daniela

Daniela Lizeth Gómez Villanueva
Regidora Octava

Mario Alberto Escoto García
Regidor Noveno

Pedro Ángel Martínez Martínez
Regidor Décimo

Bertha

Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Décimo Primera

Maricela Martínez A.

Maricela Martínez Gallegos
Regidora Décimo Segunda

Acta 73
2026

Presidente
Municipal

Sec.
Ayuntamiento

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025.



AYUNTAMIENTO DE GENERAL ZUAZUA
P R E S E N T E.-

Suscriben las y los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de General Zuazua con fundamento en lo establecido por los artículos 36, fracciones II, V y XI, 37, fracciones I, inciso a) y h); III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 23 del Reglamento del Gobierno del R. ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, presentamos ante este Órgano Colegiado el dictamen respecto del **INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025**, bajo los siguientes:

ANTECEDENTES

PRIMERO. El C. Ing. José Miguel Ortega Posada, Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal previo acuerdo con la Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González, presentó a los integrantes de esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, para que, a su vez, sea presentado a este Ayuntamiento, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 33, fracción III, inciso e) y j) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

SEGUNDO. El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025, contiene los siguientes apartados:

Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025 De Acuerdo Con La Norma Emitida Por El Consejo Nacional De Armonización Contable (CONAC) (ANEXO 1)

I. *Información Contable de acuerdo con la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)*

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado Analítico del Activo
- Indicadores de postura Fiscal

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL CUARTO
TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025.



II. Información Presupuestaria de Acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Estado Analítico de Ingresos
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Económica por Tipo de Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Funcional)
- Gasto por Categoría Programática

Informe de Ingresos y Egresos Municipales (ANEXO 2)

Por lo anterior y,

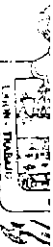
CONSIDERANDO

PRIMERO. El presente dictamen tiene su fundamento jurídico en lo establecido en los artículos 33, fracción III, incisos a), e), i) y j), 66, fracciones III y V, y 100, fracción IV, XI y XII de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; artículos 38, 46, 48 y 51 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; artículos 4, 58 y 59 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; artículos 2, fracción XII, 7, 10 y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León; y artículo 5 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León para el año 2025.

SEGUNDO. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de General Zuazua, está facultada para la elaboración y presentación del presente dictamen con fundamento en lo establecido en los artículos 36, fracciones III, V y XI, 37 fracciones I, inciso a), y III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 4 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículo 23 del Reglamento del Gobierno del R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León.

TERCERO. Se procedió al estudio y revisión de los ingresos y egresos, del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025, que preparó el Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal C. Ing. José Miguel Ortega Posada y sobre el cual esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento General de Zuazua, ha realizado el análisis correspondiente.

CUARTO. Se nos brindó por parte de la Secretaría de Finanzas y Tesorero Municipal todas las facilidades para conocer el origen y aplicación de los recursos de la



Presidente
Municipal
No.
20
Secretario
Ayuntamiento

[Firma manuscrita]
[Firma manuscrita]

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025.



Administración Pública Municipal, entregando a esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal toda la información solicitada, lo que facilita la labor del análisis y verificación de los movimientos contables generados durante el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025.

QUINTO. La presentación de la información contable correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, se expone y entrega de acuerdo con la norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como los formatos aplicables marcados en la Ley de Disciplina Financiera, considerando la información histórica que se encuentra en los archivos del sistema actual de la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal.

Por lo anteriormente expuesto y fundado, sometemos a la consideración de este órgano colegiado los siguientes:

ACUERDOS

PRIMERO. Se aprueba y autoriza el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, y asimismo se envíe al H. Congreso del Estado de Nuevo León y al Órgano de Fiscalización Superior.

SEGUNDO. El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, no implica liberación alguna de responsabilidades que pudieran llegarse a determinar por la autoridad competente con posterioridad o que se hayan formulado en revisiones auditadas anteriormente.

TERCERO. Se instruye a la Secretaría del Ayuntamiento a fin de que envíe al H. Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera para su revisión y análisis, a fin de dar cumplimiento con lo establecido en el artículo 33, fracción III, inciso e) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

TRANSITORIOS

PRIMERO.- Los presentes acuerdos surtirán efectos a partir del momento de su aprobación.

SEGUNDO.- Publíquense los presentes acuerdos en el Periódico Oficial del Estado y en la Gaceta Municipal.

GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN, A 29 DE ENERO DE 2026.

INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL CUARTO
TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025.



ASÍ LO ACUERDAN Y LO FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE
HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPALES

SÍNDICO PRIMERO
JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
COORDINADOR

REGIDORA DÉCIMA PRIMERA
BERTHA ALICIA PARRA SALAZAR
INTEGRANTE

PRIMER REGIDOR
RAÚL ALAN SEGOVIA NÚÑEZ
INTEGRANTE

SÍNDICA SEGUNDA
ANA LAURA HUERTA SOSA
INTEGRANTE

REGIDOR SÉPTIMO
ANSELMO SÁNCHEZ ESQUIVEL
INTEGRANTE



**MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA,
NUEVO LEÓN**

***SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA
MUNICIPAL***

***AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
4TO. TRIMESTRE
EJERCICIO 2025***

- INFORMACIÓN CONTABLE
- INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA
- FORMATOS LEY DISCIPLINA FINANCIERA

ENERO 2026



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 4TO. TRIMESTRE EJERCICIO 2025

INFORMACIÓN CONTABLE

- ESTADO DE ACTIVIDADES
- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
- ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO
- ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
- ENDEUDAMIENTO NETO (No Aplica)

ENERO 2026



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



Estado de Actividades
Informe Acumulado al 31 de Diciembre de 2025 y 31 de Diciembre de 2024
(Miles de Pesos)

Concepto	Al 31 de Diciembre 2025	Al 31 de Diciembre 2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	65,897,842	74,646,880
Impuestos	44,876,974	45,021,785
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	3,188	-
Derechos	11,372,000	27,302,691
Productos de Tipo Corriente n)	3,435,893	1,052,955
Aprovechamientos del Tipo Corriente	6,009,807	1,269,269
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-
Ingresos no contemplados en las Fracciones de la Ley de	-	-
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores pendientes	-	-
Pendientes de Liquidación o Pago	-	-
Participaciones, Aportaciones, Transferencias,	387,422,564	355,536,070
Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-
Participaciones y Aportaciones	387,422,564	355,536,070
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-
Otros Ingresos y Beneficios	1,320,003	562,306
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o	-	-
Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,320,003	562,306
Total de Ingresos y Otros Beneficios	454,640,408	430,745,036
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Financiamiento	336,043,538	273,982,772
Servicios Personales	129,016,852	147,921,685
Materiales y Suministros	52,944,884	38,506,693
Servicios Generales	148,081,821	87,554,394
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,017,193	5,253,523
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	6,017,193	5,253,524
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	-	-
Intereses de Deuda Pública	-	-
Comisiones de Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	-	516,536
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia	-	516,536
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	-	-
Otros Gastos	-	-
Inversión Pública	-	-
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
Total de Gastos y Otras Pérdidas	336,060,730	279,762,831
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	118,579,678	150,982,225

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Ecuivalentes	67,995,876	75,116,264	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	10,563,064	40,806,088
Derechos a Recibir Efectivo y Ecuivalentes	27,017	-	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Atracciones	-	-	Pasivos Ofendidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Desvalor de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Total de Activos Circulantes	68,022,893	75,116,264	Total de Pasivo Circulante	10,563,064	40,806,088
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo y Ecuivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	303,080,770	117,520,261	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	13,035,775	7,705,417	Pasivos Ofendidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	2,033,453	1,501,520	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(616,536)	(515,038)	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Ofendidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Desvalor de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos no Circulantes	307,698,495	126,380,672	Total de Pasivos No Circulantes	-	-
			Total del Pasivo	10,563,064	40,806,088
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	-	-
			Dotaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	293,096,337	166,870,838
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	115,670,682	100,992,270
			Resultados de Ejercicios Anteriores	350,431,785	108,433,560
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Reutilizaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(187,621,291)	(58,562,947)
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	293,096,337	166,870,838
Total del Activo	355,673,391	201,376,936	Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	355,673,391	201,376,936

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTBA, ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

Presidente
Municipio de
Nue
2025
Secre
Ayunt



Concepto	Al 31 de Diciembre 2023	Al 31 de Diciembre 2024	Concepto	Al 31 de Diciembre 2023	Al 31 de Diciembre 2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de la Operación					
Origen	454,649,413	430,745,028	Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Ingresos	44,876,974	45,021,708	Origen		
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Bienes inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Contribuciones de Migración	-	-	Bienes Muebles	-	-
Donaciones	3,108	-	Otros Orígenes de Inversión	-	-
Productos de Tipo Corriente	11,872,000	27,324,891	Aplicación	190,750,151	126,325,768
Aprovechamientos de Tipo Corriente	3,435,893	1,992,290	Bienes inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso	80,680,590	117,620,291
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	6,009,607	4,260,200	Bienes Muebles (Nota EPS-2)	14,102,690	7,708,412
Ingresos no comprendidos en los Prerogativos de la Ley de Egresos Calificados en Egresos Pasivos Anteriores Pendientes de Liberación a Pagar	1,330,007	-	Otros Aplicaciones de Inversión	2,810,653	-
Paralizaciones y Aportaciones	-	-	Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión	(140,750,151)	(126,325,768)
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	307,403,044	308,080,000	Flujo de Efectivo por las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	-	362,378	Origen		
Aplicaciones	165,009,548	279,338,335	Endosamiento Neto	-	-
Servicios Permisos	220,916,857	147,921,885	Interés	-	-
Materiales y Suministros	57,024,864	38,508,803	Externo	-	-
Servicios Honorarios	126,061,621	87,304,854	Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	Aplicación		
Transferencias al resto del Sector Público	-	-	Servicio de la Deuda	-	-
Subsidios y Subsidios	-	-	Interés	-	-
Ayudas Sociales	3,017,103	5,853,514	Externo	-	-
Procesos y Jubilaciones	-	-	Otros Aplicaciones de Financiamiento	-	-
Transferencias a Patrimonios, Maestros y Corrientes Análogas	-	-	Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento		
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(12,115,386)	26,283,653
Derivados	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio (i)	75,116,254	48,833,211
Transferencias al Externo	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio (ii) (Nota EPS-1)	62,995,879	75,116,254
Participaciones	-	-			
Aportaciones	-	-			
Corrientes	-	-			
Otras Aplicaciones de Operación	20,046,018	-			
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación	88,636,765	181,508,761			

(1) El caso de estas es como de los estados financieros en el flujo del ejercicio 2023.

Bajo protesta de decir verdad certifico que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TISORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA 1994-2025 MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2025 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (Miles de Pesos)				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Subtotal a Corto Plazo			-	-
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Subtotal a Largo Plazo			-	-
Otros Pasivos:	PESOS MEXICANOS	PROVEEDORES Y ACREEDORES	40,566,098	10,583,084
Total Deuda y Otros Pasivos			40,566,098	10,583,084

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

Presidencia
Municipio de G
Párrafo
2024-
Secretaría
Ayuntamiento



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SINDICO MUNICIPAL



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Hacienda/Pública Patrimonio Contribuido Neto 2022	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-
Hacienda/Pública Patrimonio Generado Neto 2023	-	108,439,560	-	52,431,278	160,870,838
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	-	150,992,225	150,992,225
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	108,439,560	-	-	108,439,560
Revisión	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Ejercicios Anteriores	-	-	-	(98,560,047)	(98,560,047)
Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	-	-	-	-	-
Resultado de Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	-	108,439,560	-	52,431,278	160,870,838
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	-	171,510,525	118,579,682	-	290,090,207
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	118,579,682	-	118,579,682
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	259,431,780	-	-	259,431,780
Revisión	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(87,921,261)	-	-	(87,921,261)
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	-	-	-	-	-
Resultado de Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	-	171,510,525	118,579,682	-	290,090,207

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

GENERAL ZUAZUA COAHUILA DE ZARAGOZA MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2025 Estado Analítico del Activo Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (Miles de Pesos) 					
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	201,376,936	1,299,039,255	1,199,738,900	300,677,291	99,296,355
Activo Circulante	75,116,264	1,167,657,432	1,199,738,900	63,034,796	(12,081,468)
Efectivo y Equivalentes	75,116,264	732,457,024	744,577,210	62,996,078	(12,119,386)
Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes	-	405,199,608	405,161,690	37,917	37,917
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	126,260,672	111,377,823	-	237,638,495	111,377,823
Inversiones Financieras a largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcciones en Proceso	117,520,291	85,565,495	-	203,085,786	85,565,495
Bienes Muebles	7,705,417	25,330,362	-	33,035,779	25,330,362
Activos Intangibles	1,551,500	481,963	-	2,033,463	481,963
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(816,536)	-	-	(816,536)	-
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor





Elva DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ

PRESIDENTA MUNICIPAL

Oficial Municipal

de General Zuazua

Coahuila de Zaragoza

2024-2025

Secretaría de

Gobierno Municipal



ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA

SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO

SÍNDICO MUNICIPAL



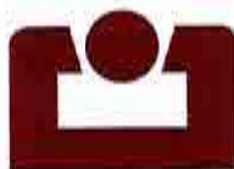
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 4TO. TRIMESTRE EJERCICIO 2025

INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA

- INDICADORES DE POSTURA FISCAL
- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ECONÓMICA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
- GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

ENERO 2026



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	454,035,289	454,640,408.41	454,640,408.41
1. Ingresos del Gobierno Municipal	454,035,289	454,640,408.41	454,640,408.41
2. Ingresos Sector Parastatal	-	-	-
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	454,035,289	436,810,880.73	436,810,880.73
3. Egresos del Gobierno Municipal	454,035,289	436,810,880.73	436,810,880.73
4. Egresos del Sector Parastatal	-	-	-
III. Balance presupuestario (Superavit o Déficit) (III=I-II)	-	17,829,527.68	17,829,527.68
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
III. Balance presupuestario (Superavit o Déficit)	-	17,829,527.68	17,829,527.68
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superavit o Déficit) (V=III-IV)	-	17,829,527.68	17,829,527.68
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
A. Financiamiento	-	-	-
Amortización de la Deuda	-	-	-
C. Endeudamiento o desendeudamiento (C=A-B)	-	-	-

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir ingresos por financiamiento. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y órganos Autónomos.

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egreso se reportan los egresos pagados.

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SINDICO MUNICIPAL

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Ingresos						
Rubro de Ingresos	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	1	2	3=1+2	4	5	(6=5-3)
Impuestos	47,623,111	-	47,623,111	44,876,974	44,876,974	(2,746,137)
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	3,168	3,168	3,168
Derechos	29,412,059	-	29,412,059	11,872,000	11,872,000	(17,540,059)
Productos	942,831	-	942,831	3,435,893	3,435,893	2,493,062
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	1,638,213	-	1,638,213	6,009,807	6,009,807	4,471,594
Corriente	-	-	-	1,320,003	1,320,003	1,320,003
Capital	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	283,073,585	-	283,073,585	387,422,564	387,422,564	104,348,979
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	91,445,490	-	91,445,490	-	-	(91,445,490)
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	454,035,289	-	454,035,289	454,640,408	454,640,408	605,119

Ingresos						
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	1	2	3=1+2	4	5	(6=5-3)
Ingresos del Gobierno	-	-	-	-	-	-
Impuestos	47,623,111	-	47,623,111	44,876,974	44,876,974	(2,746,137)
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	3,168	3,168	3,168
Derechos	29,412,059	-	29,412,059	11,872,000	11,872,000	(17,540,059)
Productos	942,831	-	942,831	3,435,893	3,435,893	2,493,062
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	1,638,213	-	1,638,213	6,009,807	6,009,807	4,471,594
Corriente	-	-	-	1,320,003	1,320,003	1,320,003
Capital	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	283,073,585	-	283,073,585	387,422,564	387,422,564	104,348,979
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	91,445,490	-	91,445,490	-	-	(91,445,490)
Ingresos de Organismos y Empresas	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	454,035,289	-	454,035,289	454,640,408	454,640,408	605,119



Municipal
General Zuazua
Nuevo León
2025
rta de
niento

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Egresos					Subejercicio 6a(3+4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
Servicios Personales	139,715,230	(10,698,377)	129,016,853	129,016,852	129,016,852	0
Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	110,605,890	(12,003,530)	98,602,360	98,602,180	98,602,180	0
Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	19,838,554	(574,743)	18,963,811	18,963,811	18,963,811	0
Seguridad Social	-	-	-	-	-	0
Otras prestaciones Sociales y Económicas	9,870,986	1,879,838	11,450,822	11,450,822	11,450,822	0
Provisiones	-	-	-	-	-	0
Pago de Estímulos al Servidor Público	-	-	-	-	-	0
Materiales y Suministros	61,895,661	(8,560,797)	52,944,864	52,944,864	52,944,864	0
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	6,627,558	2,214,485	8,842,043	8,842,043	8,842,043	0
Alimentos y Utensilios	662,596	310,456	963,052	963,052	963,052	0
Materiales Primas y materiales de Producción y Comercialización	1,020,000	(1,020,000)	-	-	-	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	20,000,000	(5,044,162)	14,955,838	14,955,838	14,955,838	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,140,420	15,822	1,156,242	1,156,242	1,156,242	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	26,077,472	(7,472,485)	21,605,000	21,605,000	21,605,000	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	297,200	1,003,546	1,300,746	1,300,746	1,300,746	0
Materiales y Suministros para Seguridad	240,609	841,405	1,091,014	1,091,014	1,091,014	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,440,807	590,156	3,030,942	3,030,942	3,030,942	0
Servicios Generales	87,071,574	61,010,247	148,081,821	148,081,821	148,081,821	0
Servicios Básicos	16,056,960	(3,829,420)	12,426,540	12,426,540	12,426,540	0
Servicios de Arrendamiento	19,953,560	8,828,967	28,782,517	28,782,517	28,782,517	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,128,200	2,383,479	6,511,679	6,511,679	6,511,679	0
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	3,308,116	(1,699,073)	1,609,042	1,609,042	1,609,042	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	13,806,000	37,218,363	51,016,363	51,016,363	51,016,363	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,858,034	(1,316,353)	1,538,681	1,538,681	1,538,681	0
Servicio de Traslado y Viáticos	429,533	(359,923)	69,610	69,610	69,610	0
Servicios Oficiales	18,226,000	15,486,969	33,712,969	33,712,969	33,712,969	0
Otros Servicios Generales	8,318,171	4,097,200	12,415,371	12,415,371	12,415,371	0
Total del Gasto Hoja 1	288,292,465	41,781,074	330,043,538	330,043,538	330,043,538	0

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SINDICO MUNICIPAL



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	22,144,712	(16,127,519)	6,017,193	6,017,193	6,017,193	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	0
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	0
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	0
Ayudas Sociales	14,750,000	(8,732,807)	6,017,193	6,017,193	6,017,193	0
Pensiones y Jubilaciones	7,394,712	(7,394,712)	-	-	-	0
Transferencias a Fiduciarios, Mandatos y Análogos	-	-	-	-	-	0
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	0
Donativos	-	-	-	-	-	0
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	20,340,222	(3,653,490)	16,686,733	15,184,653	15,184,653	1,502,080
Mobiliario y Equipo de Administración	265,000	5,678,999	5,963,999	5,963,999	5,963,999	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	51,400	(51,400)	-	-	-	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	47,878	(43,238)	4,640	4,640	4,640	0
Vehículos y Equipo de Transporte	330,000	2,597,169	2,927,169	2,927,169	2,927,169	0
Equipo de Defensa y Seguridad	8,165,044	(5,130,778)	3,034,266	1,632,186	1,632,186	1,502,080
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,440,000	2,854,695	4,274,695	4,274,695	4,274,695	0
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	0
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	0
Activos Intangibles	10,020,900	(9,638,937)	481,963	481,963	481,963	-0
Inversión Pública	123,257,890	(21,970,064)	101,287,826	85,565,498	85,565,498	15,722,328
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	110,757,890	(76,908,658)	33,789,232	33,789,232	33,789,232	0
Obra Pública en Bienes Propios	12,500,000	84,995,593	67,498,593	51,776,266	51,776,266	15,722,328
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	0
Total del Gasto Hoja 1+2	454,035,289	-	454,035,289	436,810,881	436,810,881	17,224,408

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

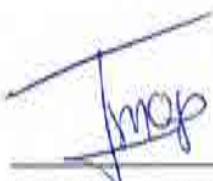
ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Egresos					
	Acreditado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-5)
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisión de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adelantos)	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto Hoja 1+2=3	454,035,209	0	454,035,209	436,810,881	436,810,881	-17,224,408


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


C. JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

Preside
Municipal
2
Secr
Ayud



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2025
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON	454,035,289	-	454,035,289	436,810,881	436,810,881	17,224,408
Total del Gasto	454,035,289	-	454,035,289	436,810,881	436,810,881	17,224,408


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



 MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2025 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 						
Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Gasto Corriente	310,437,177	-	310,437,177	336,060,730	336,060,730	(25,623,554)
Gasto de Capital	143,598,112	-	143,598,112	100,750,161	100,750,161	42,847,962
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	454,035,289	-	454,035,289	436,810,891	436,810,891	17,224,408



MTRA. ELVA DEVANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL



ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL



C. JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificados (=1+2)	Devengado 4	Pagado 3	Subejercicio 6=(3-4)
Gobierno	454,035,289	-	454,035,289	436,810,881	436,810,881	17,224,408
Gobierno Federal	-	-	-	-	-	-
Judicial	-	-	-	-	-	-
Cooperación Política al Gobierno	454,035,289	-	454,035,289	436,810,881	436,810,881	17,224,408
Asesorías Técnicas	-	-	-	-	-	-
Asesorías Financieras y Económicas	-	-	-	-	-	-
Asesorías Técnicas	-	-	-	-	-	-
Asesorías de Orden Público y Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios de la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Trabajo	-	-	-	-	-	-
Formación Cultural y Otros Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación Preescolar Básica	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Económico	-	-	-	-	-	-
Asesorías Técnicas, Científicas y Laborales al Gobierno	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Industria, Comercio Exterior y Turismo	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Energía	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y otras Actividades Económicas	-	-	-	-	-	-
Obras no Clasificadas en Funciones Anteriores	-	-	-	-	-	-
Transferencias de la Deuda Pública Como Financiamiento de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias y Apoyos a otras Oficinas, Unidades y Oficinas de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Reconocimiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Asistencia al Gobierno Federal Anterior	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	454,035,289	-	454,035,289	436,810,881	436,810,881	17,224,408

MYRA ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

IND. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Municipio de General Zuazua

General Zuazua, Coahuila de Zaragoza

24 de Mayo

2025

Secretaría de
Gobierno



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1+2)	4	5	6 = (3 + 4)
Programas	-	-	-	-	-	-
Subsidios Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipales	-	-	-	-	-	-
Sujetos o Reglas de Operación	-	-	-	-	-	-
Otros Subsidios	-	-	-	-	-	-
Desempeño de las Funciones	454,035,289	-	454,035,289	436,810,881	436,810,881	17,224,408
Prestación de Servicios Públicos	454,035,289	-	454,035,289	436,810,881	436,810,881	17,224,408
Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
Planeación, seguimiento y evaluación políticas públicas	-	-	-	-	-	-
Promoción y fomento	-	-	-	-	-	-
Regulación y supervisión	-	-	-	-	-	-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Específicos	-	-	-	-	-	-
Proyectos de inversión	-	-	-	-	-	-
Administrativos y de Apoyo	-	-	-	-	-	-
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	-	-	-	-	-	-
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	-	-	-	-	-	-
Operaciones ajenas	-	-	-	-	-	-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de cumplimiento de resolución Jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
Pensiones y jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a la seguridad social	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de estabilización	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	-	-	-	-	-	-
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado	-	-	-	-	-	-
Participaciones a entidades federativas y municipios	-	-	-	-	-	-
Costo financiero, deuda o apoyo de deudores y ahorradores de la banca	-	-	-	-	-	-
Además de ejercicios fiscales anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	454,035,289	-	454,035,289	436,810,881	436,810,881	17,224,408

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

Presidente Municipal
Sec. Ayu



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, **NUEVO LEÓN**

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA ***4TO. TRIMESTRE*** ***EJERCICIO 2025***

FORMATOS LEY DISCIPLINA FINANCIERA

- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO
- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
- BALANCE PRESUPUESTARIO
- ESTADO DE INGRESOS DETALLADO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA
- FORMATO 08- INFORME SOBRE ESTUDIOS ACTUARIALES



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318

Concepto (i)	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	Concepto (j)	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
a) Efectivo y Equivalencias (a1+a2+a3+a4+a5+a6)	82,996,876	75,116,254	a) Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	10,583,084	40,506,098
a1) Efectivo	27,891	10,000	a1) Servicios Recaudados por Pagar a Corto Plazo		
a2) Bancos (Tasas)	82,968,985	75,086,254	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	10,583,084	40,506,098
a3) Bancos/Operaciones y Otros			a3) Comisiones por Obisat Públicas por Pagar a Corto Plazo		
a4) Inversiones Temporales (Hasta 12 meses)			a4) Participaciones y Asignaciones por Pagar a Corto Plazo		
a5) Fondos con Asignación específica			a5) Transacciones Operativas por Pagar a Corto Plazo		
a6) Depósitos de Fondos de Tercecos en Garantía y/o Anticipo			a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo		
a7) Otros Efectivos y Equivalencias			a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo		
a8) Derivados a Futuro Efectivo o Equivalente (a81+a82+a83+a84+a85+a86)	37,917		a8) Derivados de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		
a9) Inversiones Financieras de Corto Plazo			a9) Otros Cuentas por Pagar a Corto Plazo		
a10) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo			b) Documentos por Pagar a Corto Plazo (b1+b2+b3)		
a11) Derivados de Comercio por Cobrar a Corto Plazo	37,917		b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo		
a12) Ingresos por Retención a Corto Plazo			b2) Documentos con Comisiones por Cobrar Públicos por Pagar a Corto Plazo		
a13) Ingresos por Retención a Corto Plazo			b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
a14) Ingresos por Retención a Corto Plazo			c) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c1+c2)		
a15) Otros Derivados a Futuro Efectivo o Equivalente a Corto Plazo			c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública		
a16) Derivados a Recibo (Banco o Servicio) (a161+a162+a163+a164+a165)			c2) Porción a Corto Plazo de Anticipo de Anticipo Financiero		
a17) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo			d) Tributos y Vales a Corto Plazo		
a18) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo			e) Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e1+e2+e3)		
a19) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo			e1) Ingresos Cobrados por Anticipo a Corto Plazo		
a20) Anticipo a Comisarios por Otros Públicos a Corto Plazo			e2) Ingresos Cobrados por Anticipo a Corto Plazo		
a21) Otros Derivados a Futuro Banco o Servicio a Corto Plazo			e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
a22) Ingresos (a221+a222+a223+a224)			f) Fondos y Gastos de Tesorería en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f1+f2+f3+f4+f5+f6)		
a23) Ingresos de Mecanismos por Verbi			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo		
a24) Ingresos de Mecanismos Temporales			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo		
a25) Ingresos de Mecanismos en Proceso de Elaboración			f3) Fondos de Contingencia a Corto Plazo		
a26) Ingresos de Mecanismos de Retención y Retenciones por Producción			f4) Fondos de Faltas de Pago, Mandatos y Corrección de Errores a Corto Plazo		
a27) Bienes en Garantía			f5) Otros Fondos de Retención en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
a28) Bienes en Garantía			f6) Vales y Bienes en Garantía a Corto Plazo		
a29) Bienes en Garantía			g) Provisiones a Corto Plazo (g1+g2+g3)		
a30) Bienes en Garantía			g1) Provisiones para Contingencias a Corto Plazo		
a31) Bienes en Garantía			g2) Otras Provisiones a Corto Plazo		
a32) Bienes en Garantía			h) Otros Pasivos a Corto Plazo (h1+h2+h3)		
a33) Bienes en Garantía			h1) Ingresos por Operación		
a34) Bienes en Garantía			h2) Retenciones por Operación		
a35) Bienes en Garantía			h3) Otros Pasivos Circulantes		
A. Total de Activos Circulantes (A = a + b + c + d + e + f + g)	83,234,793	75,116,254	RA. Total de Pasivos Circulantes (RA = a + b + c + d + e + f + g + h)	10,583,084	40,506,098
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a) Inversiones Financieras a Largo Plazo (a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9+a10+a11+a12+a13+a14+a15+a16+a17+a18+a19+a20+a21+a22+a23+a24+a25+a26+a27+a28+a29+a30+a31+a32+a33+a34+a35+a36+a37+a38+a39+a40+a41+a42+a43+a44+a45+a46+a47+a48+a49+a50+a51+a52+a53+a54+a55+a56+a57+a58+a59+a60+a61+a62+a63+a64+a65+a66+a67+a68+a69+a70+a71+a72+a73+a74+a75+a76+a77+a78+a79+a80+a81+a82+a83+a84+a85+a86+a87+a88+a89+a90+a91+a92+a93+a94+a95+a96+a97+a98+a99+a100)	203,085,781	117,520,291	a) Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
a1) Ingresos de Mecanismos por Verbi	20,035,771	7,735,611	b) Documentos por Pagar a Largo Plazo		
a2) Ingresos de Mecanismos Temporales			c) Deuda Pública a Largo Plazo		
a3) Ingresos de Mecanismos en Proceso de Elaboración			d) Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
a4) Ingresos de Mecanismos de Retención y Retenciones por Producción			e) Porción y Bienes de Tercecos en Garantía y/o Administración a Largo Plazo		
a5) Bienes en Garantía			f) Provisiones a Largo Plazo		
a6) Bienes en Garantía			RB. Total de Pasivos No Circulantes (RB = a + b + c + d + e + f)		
a7) Bienes en Garantía			B. Total del Pasivo (B = RA + RB)	10,583,084	40,506,098
a8) Bienes en Garantía			HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO		
a9) Bienes en Garantía			HA. Hacienda Pública/Patrimonio Contributivo (HA = a + b + c)		
a10) Bienes en Garantía			a) Aportaciones		
a11) Bienes en Garantía			b) Donaciones de Capital		
a12) Bienes en Garantía			c) Aportación de la Hacienda (Patrimonio)		
a13) Bienes en Garantía			HB. Hacienda Pública/Patrimonio Gastoado (HB = a + b + c + d + e)	99,080,207	180,870,438
a14) Bienes en Garantía			a) Resultados del Ejercicio (Administración)	118,378,883	150,986,225
a15) Bienes en Garantía			b) Resultados de Ejercicios Anteriores	289,431,785	188,438,563
a16) Bienes en Garantía			c) Reversión		
a17) Bienes en Garantía			d) Reservas		
a18) Bienes en Garantía			e) Resultados de Ejercicios Anteriores	(87,921,261)	(98,880,347)
a19) Bienes en Garantía			HC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (HC = a + b)		
a20) Bienes en Garantía			a) Resultado por Retención Monetaria		
a21) Bienes en Garantía			b) Resultado por Retención de Activos no Monetarios		
B. Total de Activos No Circulantes (B = a + b + c)	203,085,781	117,520,291	H. Total Hacienda Pública/Patrimonio (H = HA + HB + HC)	290,080,207	180,870,438
T. Total del Activo (T = A + B)	306,320,574	292,636,545	T. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (T = B + H)	306,320,574	292,636,545

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA ROSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SINDICO MUNICIPAL



Denominación de las Deudas	Saldo al 31 de Diciembre 2023	Disposiciones del Período (e)	Amortizaciones del Período (f)	Revaluaciones, Rectificaciones y otros Ajustes (g)	Saldo Final del Período (h) H=d+e+fg	Pago de Intereses del Período (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Período
1. Deuda Pública (1=A+B)	-	-	-	-	-	-	-
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Interna	-	-	-	-	-	-	-
a1) Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
a2) Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
a3) Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	-	-	-	-	-	-	-
b1) Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
b2) Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
b3) Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
2. Otros Pasivos	40,506,698.03	-	29,923,014	-	10,583,684	-	-
3. Total Deuda y Otros Pasivos (3=1+2)	40,506,698.03	-	29,923,014	-	10,583,684	-	-
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	-	-	-	-	-	-	-
A. Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
B. Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
C. Deuda Contingente XXX	-	-	-	-	-	-	-
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (informativo)	-	-	-	-	-	-	-
A. Instrumentos Bono Cupón Cero 1	-	-	-	-	-	-	-
B. Instrumentos Bono Cupón Cero 2	-	-	-	-	-	-	-
C. Instrumentos Bono Cupón Cero XX	-	-	-	-	-	-	-
	40,506,698.03	-	29,923,014	-	10,583,684	-	-

1 Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas en participación estatal mayoritaria y fiduciarias, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los Créditos asociados al mismo

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VERA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

Presidencia
Municipio de General Zuazua
Nuevo León
2024-2027
Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal



Concepto (0)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Ingresos Totales (A=A1+A2+A3)	494,035,288	494,640,413	454,640,413
A1. Ingresos de libre Disposición	334,390,023	367,123,325	267,123,325
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	119,645,265	187,517,087	187,517,087
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos presupuestarios 1 (B=B1+B2)	454,035,288	436,810,881	436,810,881
B1. Gasto no Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	334,390,023	340,879,727	340,879,727
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir la Deuda Pública)	119,645,265	95,931,154	95,931,154
C. Remanente del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)	-	-	-
C1. Remanente de Ingresos de Libre Disposición aplicados al periodo	-	-	-
C2. Remanente de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicadas en el periodo	-	-	-
I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)	-	17,829,532	17,829,532
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)	-	17,829,532	17,829,532
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-G)	-	17,829,532	17,829,532

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1+E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance primario (IV=III+E)	-	17,829,532	17,829,532

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
F. Financiamiento (F=F1+F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3=F-G)	-	-	-

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	334,390,023	367,123,325	267,123,325
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1=F1-G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	334,390,023	340,879,727	340,879,727
C1. Remanentes de Ingresos de la Libre Disposición aplicados en el periodo	-	-	-
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1-B1+C1)	-	(73,756,402)	(73,756,402)
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin financiamiento (V=A1+A3.1-B1+C1)	-	(73,756,402)	(73,756,402)

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	119,645,265	187,517,087	187,517,087
A3.2 Financiamiento Neto con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2=F2-G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	119,645,265	95,931,154	95,931,154
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicadas en el periodo	-	-	-
VII. Balance Presupuestario Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)	-	-	81,585,934
VIII. Balance Presupuestario de recursos Etiquetados sin financiamiento neto (VIII=VII+A3.2)	-	-	81,585,934

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL

Concepto (c)		Ingreso					
		Estimado (d)	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia (e)
Ingresos de Libre Disposición							
A.	Impuestos	47,623,111	-	47,623,111	44,876,974	44,876,974	(2,746,137)
B.	Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
C.	Contribuciones de Mejoras	-	-	-	3,158	3,158	3,158
D.	Derechos	26,412,059	-	26,412,059	11,572,000	11,572,000	(17,840,059)
E.	Productos	942,831	-	942,831	3,435,693	3,435,693	2,492,862
F.	Aprovechamientos	1,538,213	-	1,538,213	6,009,807	6,009,807	4,471,594
G.	Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	1,320,007	1,320,007	1,320,007
H.	Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	163,119,238	-	163,119,238	166,075,358	166,075,358	(67,043,880)
h1)	Fondo general de participaciones	58,620,976	-	58,620,976	60,647,225	60,647,225	2,026,249
h2)	Fondo de Fomento municipal	45,877,286	-	45,877,286	17,938,515	17,938,515	(28,358,771)
h3)	Fondo de Fiscalización Recaudación	22,936,643	-	22,936,643	-	-	(22,936,643)
h4)	Fondo de Compensación	-	-	-	-	-	-
h5)	Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
h6)	Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	5,097,478	-	5,097,478	3,262,141	3,262,141	(1,835,336)
h7)	0.138% de la recaudación Federal participable	-	-	-	-	-	-
h8)	3.17% Sobre extracción de petróleo	-	-	-	-	-	-
h9)	Gasolina y Diesel	17,641,167	-	17,641,167	5,022,104	5,022,104	(12,619,062)
h10)	Fondo de Impuesto sobre la Renta	12,743,690	-	12,743,690	19,615,374	19,615,374	6,871,683
h11)	Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
I.	Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+(3+4+5))	7,646,214	-	7,646,214	2,814,506	2,814,506	(4,831,708)
i1)	Tenencia o Uso de Vehículos	-	-	-	-	-	-
i2)	Fondo de Compensación ISAN	-	-	-	-	-	-
i3)	Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	7,646,214	-	7,646,214	2,814,506	2,814,506	(4,831,708)
i4)	Fondo de Compensación de Repuestos-Intermedios	-	-	-	-	-	-
i5)	Otros Incentivos Económicos	-	-	-	-	-	-
J.	Transferencias	-	-	-	-	-	-
K.	Convenios	-	-	-	-	-	-
k1)	Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
L.	Otros Ingresos de libre Disposición (L=l1+l2)	84,108,367	-	84,108,367	91,015,612	91,015,612	6,907,245
l1)	Participaciones en Ingresos locales	76,462,143	-	76,462,143	5,609,173	5,609,173	(70,852,970)
l2)	Otros Ingresos de Libre Disposición	7,646,214	-	7,646,214	85,406,439	85,406,439	77,760,225
L.	Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K)	334,390,023	-	334,390,023	267,123,325	267,123,325	(67,266,698)
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición							
Transferencias Federales Etiquetadas							
A.	Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	119,645,266	-	119,645,266	187,517,087	187,517,087	67,871,822
a1)	Fondo de Aportaciones para la Norma Educativa y Gasto Operativo	-	-	-	-	-	-
a2)	Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-	-	-	-	-	-
a3)	Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	17,048,790	-	17,048,790	34,429,034	34,429,034	10,480,244
a4)	Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	101,696,476	-	101,696,476	102,874,996	102,874,996	1,178,520
a5)	Fondo de Aportaciones Múltiples	-	-	-	-	-	-
a6)	Fondo de Aportaciones para la Educación tecnológica y de Adultos	-	-	-	-	-	-
a7)	Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y el D.F.	-	-	-	-	-	-
a8)	Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-	-	-	60,212,698	60,212,698	60,212,698
B.	Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	-	-	-	-	-	-
b1)	Convenios de protección Social en Salud	-	-	-	-	-	-
b2)	Convenios de Descentralización	-	-	-	-	-	-
b3)	Convenios de Reasignación	-	-	-	-	-	-
b4)	Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
C.	Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1)	Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
c2)	Fondo Minero	-	-	-	-	-	-
D.	Transferencia, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
E.	Otras Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
II.	Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II=A+B+C+D+E)	119,645,266	-	119,645,266	187,517,087	187,517,087	67,871,822
III.	Ingresos Derivados de Financiamientos (III=A)	-	-	-	-	-	-
A.	Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
IV.	Total de Ingresos (IV=L+II+III)	454,035,289	-	454,035,289	454,640,413	454,640,413	805,125
Datos Informativos							
1.	Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
2.	Ingresos derivados de financiamientos con fuente de pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3.	Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2)	-	-	-	-	-	-

MTA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2025
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
 Clasificación por objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 (Miles de Pesos)
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



Concepto	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	454,035,289	(95,931,154)	358,104,135	340,879,727	340,879,727	17,224,408
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	139,715,230	(10,696,377)	129,018,852	129,018,852	129,018,852	-
a1) Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	110,605,690	(12,005,530)	98,602,160	98,602,160	98,602,160	-
a2) Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	195,184	(196,184)	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	18,343,370	(379,559)	18,963,811	18,963,811	18,963,811	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras prestaciones Sociales y Económicas	9,570,980	1,879,596	11,450,582	11,450,582	11,450,582	-
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos al Servidor Público	-	-	-	-	-	-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	61,505,661	(11,384,378)	50,121,283	50,121,283	50,121,283	(0)
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	8,627,558	2,214,488	8,642,043	8,642,043	8,642,043	-
b2) Alimentos y Utensilios	652,596	310,458	963,052	963,052	963,052	-
b3) Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización	1,020,000	(1,020,000)	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	20,000,000	(7,897,793)	12,132,237	12,132,237	12,132,237	-
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,140,420	16,822	1,156,242	1,156,242	1,156,242	-
b6) Combustibles, Lubricantes y Activos	29,077,472	(7,472,485)	21,605,006	21,605,006	21,605,006	-
b7) Vestuario, Ráncos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	297,200	1,003,548	1,300,746	1,300,746	1,300,746	(0)
b8) Materiales y Suministros para Seguridad	249,609	841,405	1,091,014	1,091,014	1,091,014	-
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,440,897	595,136	3,030,942	3,030,942	3,030,942	(0)
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	87,071,574	52,025,467	139,097,041	139,097,041	139,097,041	0
c1) Servicios Básicos	16,055,960	(3,629,420)	12,426,540	12,426,540	12,426,540	-
c2) Servicios de Arrendamiento	19,963,590	(155,823)	19,797,737	19,797,737	19,797,737	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,129,290	2,363,479	6,511,679	6,511,679	6,511,679	-
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	3,305,116	(1,699,073)	1,606,042	1,606,042	1,606,042	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	13,600,000	37,218,383	51,018,383	51,018,383	51,018,383	-
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,855,034	(1,316,353)	1,538,681	1,538,681	1,538,681	-
c7) Servicio de Traslado y Viáticos	429,593	(359,923)	69,610	69,610	69,610	-
c8) Servicios Oficiales	16,326,000	15,486,999	33,712,999	33,712,999	33,712,999	-
c9) Otros Servicios Generales	8,316,171	4,097,200	12,415,371	12,415,371	12,415,371	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	22,144,712	(16,127,519)	6,017,193	6,017,193	6,017,193	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
d4) Ayudas Sociales	14,750,000	(6,732,807)	8,017,193	8,017,193	8,017,193	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	7,394,712	(7,394,712)	-	-	-	-
E. Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	-	-	-	-	-	-
e1) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
e2) Donativos	-	-	-	-	-	-
e3) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
F. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (F=f1+f2+f3)	20,340,222	(5,929,114)	14,411,109	12,989,029	12,989,029	1,502,080
f1) Mobiliario y Equipo de Administración	285,000	5,678,999	5,963,999	5,963,999	5,963,999	-
f2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	51,400	(51,400)	-	-	-	-
f3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	47,878	(43,238)	4,640	4,640	4,640	-
f4) Vehículos y Equipo de Transporte	330,000	2,597,169	2,927,169	2,927,169	2,927,169	-
f5) Equipo de Defensa y Seguridad	8,165,044	(5,130,778)	3,034,266	1,832,186	1,832,186	1,502,080
f6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,440,000	559,071	1,999,071	1,999,071	1,999,071	-
f7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
f8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
f9) Activos Intangibles	10,020,900	(9,538,937)	481,963	481,963	481,963	(0)
G. Inversión Pública (G=g1+g2+g3)	123,287,690	(103,817,233)	19,440,657	3,718,329	3,718,329	15,722,328
g1) Obras Públicas en Bienes de Dominio Público	110,757,690	(110,035,976)	721,914	721,914	721,914	0
g2) Obras Públicas en Bienes Propios	12,500,000	6,218,743	18,718,743	2,996,415	2,996,415	15,722,328
g3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
H. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (H=h1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
h1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
h2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
h3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
h4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
h5) Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	-	-	-	-	-	-
h6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
h7) Provisiones para Contingencias y otras erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
I. Participaciones y Aportaciones (I=i1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
i1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
i2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
i3) Convenios	-	-	-	-	-	-
J. Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
j1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
j2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
j3) Comisión de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
j4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
j5) Gasto por Coberturas	-	-	-	-	-	-
j6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
j7) adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
I. Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	-	95,931,154	95,931,154	95,931,154	95,931,154	-
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	-	-	-	-	-
a1) Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-

a0) Provisiones						
a7) Pago de Estímulos al Servidor Público						-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	-	2,823,581	2,823,581	2,823,581	2,823,581	-
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales						
b2) Alimentos y Utensilios						
b3) Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización						
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación		2,823,581	2,823,581	2,823,581	2,823,581	-
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio						
b6) Combustibles, Lubrificantes y Activos						
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos						
b8) Materiales y Suministros para Seguridad						
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores						
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	8,984,780	8,984,780	8,984,780	8,984,780	-
c1) Servicios Básicos						
c2) Servicios de Arrendamiento		8,984,780	8,984,780	8,984,780	8,984,780	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios						
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales						
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación						
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad						
c7) Servicio de Traslado y Viáticos						
c8) Servicios Oficiales						
c9) Otros Servicios Generales						
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	-					-
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
d2) Transferencias al Resto del Sector Público						
d3) Subsidios y Subvenciones						
d4) Ayudas Sociales						
d5) Pensiones y Jubilaciones						
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos						
d7) Transferencias a la Seguridad Social						
d8) Donativos						
d9) Transferencias al Exterior						
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	-	2,275,624	2,275,624	2,275,624	2,275,624	-
e1) Mobiliario y Equipo de Administración						
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio						
e4) Vehículos y Equipo de Transporte						
e5) Equipo de Defensa y Seguridad						
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		2,275,624	2,275,624	2,275,624	2,275,624	-
e7) Activos Biológicos						
e8) Bienes Inmuebles						
e9) Activos Intangibles						
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	-	81,847,168	81,847,168	81,847,168	81,847,168	-
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público		33,067,318	33,067,318	33,067,318	33,067,318	-
f2) Obra Pública en Bienes Propios		48,779,851	48,779,851	48,779,851	48,779,851	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-					-
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas						
g2) Acciones y Participaciones de Capital						
g3) Compra de Títulos y Valores						
g4) Concesión de Préstamos						
g5) Inversiones en Fideicomiso y Mandatos						
g6) Otras Inversiones Financieras						
g7) Provisiones para Contingencias y otras Brogaciones Especiales						
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-					-
h1) Participaciones						
h2) Aportaciones						
h3) Convenios						
I. Deuda Pública	-					-
i1) Amortización de la Deuda Pública						
i2) Intereses de la Deuda Pública						
i3) Comisión de la Deuda Pública						
i4) Gastos de la deuda Pública						
i5) Costo por Coberturas						
i6) Apoyos Financieros						
i7) adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)						
III. Total Egresos III=(I+II)		454,036,280	(0)	454,036,289	436,810,881	17,224,408

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2025
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



Concepto	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	334,390,023	(95,931,154)	238,458,869	340,879,727	340,879,727	(102,420,858)
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON	334,390,023	(95,931,154)	238,458,869	340,879,727	340,879,727	(102,420,858)
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	119,646,265	95,931,154	215,570,419	95,931,154	95,931,154	119,646,265
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON	119,646,265	95,931,154	215,570,419	95,931,154	95,931,154	119,646,265
III Total de Egresos (III=I+II)	454,036,288	(0)	454,036,288	436,810,881	436,810,881	17,224,407


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL


Presidencia Municipal
Municipio de General Zuazua
Nuevo León
2024-2025
Secretaría de Planeación y Desarrollo Municipal



Concepto	Egresos						
	Aprobado	(d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)							
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	334,390,023		(95,931,154)	238,458,869	340,879,727	340,879,727	(102,420,858)
a1) Legislación							
a2) Justicia							
a3) Coordinación Política de Gobierno	334,390,023		(95,931,154)	238,458,869	340,879,727	340,879,727	(102,420,858)
a4) Relaciones Exteriores							
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios							
a6) Seguridad Nacional							
a7) Asuntos de orden Público y Seguridad Interior							
a8) Otros Servicios Generales							
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6)							
b1) Protección Ambiental							
b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad							
b3) Salud							
b4) Recreación Cultural y otras Manifestaciones Sociales							
b5) Educación Protección Social							
b6) Otros Asuntos Sociales							
C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)							
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General							
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza							
c3) Combustibles y Energía							
c4) Minería, Manufacturas y Construcción							
c5) Transporte							
c6) Comunicaciones							
c7) Turismo							
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación							
c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos							
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)							
d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda							
d2) Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno							
d3) Saneamiento del Sistema Financiero							
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores							

II. Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D)	119,645,268		95,931,154	215,576,419	95,931,154	95,931,154	119,645,268
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	119,645,268		95,931,154	215,576,419	95,931,154	95,931,154	119,645,268
a1) Legislación							
a2) Justicia							
a3) Coordinación Política de Gobierno	119,645,268		95,931,154	215,576,419	95,931,154	95,931,154	119,645,268
a4) Relaciones Exteriores							
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios							
a6) Seguridad Nacional							
a7) Asuntos de orden Público y Seguridad Interior							
a8) Otros Servicios Generales							
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6)							
b1) Protección Ambiental							
b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad							
b3) Salud							
b4) Recreación Cultural y otras Manifestaciones Sociales							
b5) Educación Protección Social							
b6) Otros Asuntos Sociales							
C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)							
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General							
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza							
c3) Combustibles y Energía							
c4) Minería, Manufacturas y Construcción							
c5) Transporte							
c6) Comunicaciones							
c7) Turismo							
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación							
c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos							
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)							
d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda							
d2) Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno							
d3) Saneamiento del Sistema Financiero							
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores							
III. Total de Egresos (III=I+II)	454,035,291	(0)	454,035,290	454,035,290	436,810,881	436,810,881	17,224,407

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SINDICO MUNICIPAL

Presider
 Municip
 N.
 201
 Secr
 Ayun



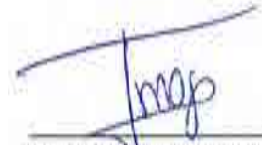
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2025
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación de Servicios personales por Categoría
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



Concepto (a)	Egresos					
	Aprobado (a)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	139,715,230	- 10,698,377	129,016,853	129,016,852	129,016,852	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	139,715,230	- 10,698,377	129,016,853	129,016,852	129,016,852	0
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas Leyes Federales o reformas a las mismas	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o ley 2	-	-	-	-	-	-
(E=e1+e2)	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias Liberatorias Definitivas	-	-	-	-	-	-
H. Gasto Etiquetado (H=A+B+C+D+E+F+G+H)	-	-	-	-	-	-
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas Leyes Federales o reformas a las mismas	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o ley 2	-	-	-	-	-	-
(E=e1+e2)	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias Liberatorias Definitivas	-	-	-	-	-	-
III. Total de Gastos en Servicios Personales (III=I+H)	139,715,230	- 10,698,377	129,016,853	129,016,852	129,016,852	0




MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO DE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se presentan las Notas a los Estados Financieros teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa, en los siguientes apartados:

- a) Notas de gestión administrativa.
- b) Notas de desglose.
- c) Notas de memoria (Cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Panorama Económico y Financiero

La economía mexicana espera una recuperación gradual con ciertas reservas vislumbrando una estabilidad en la economía y el regreso y repunte de la actividad comercial.

Pese a las condiciones económicas adversas para México, el Municipio de General Zuazua finalizó el segundo semestre del ejercicio 2025 con un ejercicio del gasto de manera conservadora, dando prioridad a los grupos vulnerables, seguridad, bienestar social y mantenimiento de infraestructura municipal en línea con el Plan de Desarrollo Municipal vigente. De igual manera se ha destinado en acciones para mejorar la seguridad pública, programas permanentes de recarpeteo, mantenimiento y rehabilitación urbana. Todo lo anterior sin dejar de prestar todos los servicios básicos con calidad hacia los ciudadanos de General Zuazua.

2. Autorización e Historia

El Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León es un municipio, el cual forma parte de la zona metropolitana de Monterrey, el 02 de marzo de 1863 se elevó a la categoría de villa imponiéndosele el nombre de Villa del General Zuazua, en honor y memoria del General Juan Zuazua, héroe de la reforma y la intervención estadounidense.

El municipio de General Zuazua se encuentra en el norte del territorio estatal, en las coordenadas geográficas extremas 25° 54' – 25° 59' de latitud norte y 100° 07' – 100° 10' de longitud oeste.

El municipio de General Zuazua, en Nuevo León, se caracteriza por su terreno mayormente plano, ideal para la expansión urbana y actividades agropecuarias.



Su territorio cuenta con una altitud máxima de 360 metros sobre el nivel del mar. Cuenta con una extensión territorial de 184.5 km². Colinda al norte con Ciénega de Flores Mina, al sur con Apodaca y Pesquería, al este con Higuera y Marín, y al oeste con Salinas Victoria.

3. Organización y Objeto Social

a) El Objeto social.

El principal objeto del municipio de General Zuazua, Nuevo León, es el de organizar y proveer de medios a las Dependencias que tiene a su cargo para las funciones de Policía, Seguridad, Vialidad y Asistencia a la Población en situaciones de emergencia, dentro de la comunidad del municipio, utilizando para ello los recursos propios de recaudación, las aportaciones y las participaciones provenientes de los Gobiernos Federal y Estatal.

b) Misión.

Nuestra misión es elevar el nivel de vida de los habitantes de General Zuazua a través de la implementación de obras y servicios públicos de alta calidad. Esta administración se compromete a profesionalizar el servicio público del municipio, garantizando que cada acción y decisión se realice con eficiencia, transparencia y sobre todo respaldada por datos duros y cifras con objetivos e indicadores para medirlos.

c) Avance de Gestión Financiera

El avance de Gestión Financiera del 4to. Trimestre del ejercicio 2025 se presenta de manera acumulada por el periodo comprendido del 1 de enero 2025 al 31 de Diciembre de 2025 y se presenta comparativo con el ejercicio 2024.

d) Régimen jurídico.

El Municipio de General Zuazua, es una entidad que se rige, entre otras, por las disposiciones contenidas en el Artículo 95 Fracción I el cual está disponible en la página de internet <https://www.zuazua.gob.mx/transparencia-95/>

e) Consideraciones fiscales.

Las disposiciones fiscales, en particular la Ley del Impuesto Sobre la Renta, establece que estos Organismos solamente tendrán la obligación de retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta, cuando realicen pagos a terceros, así como exigir la documentación que reúna requisitos fiscales, en términos de dicha Ley. Asimismo, es sujeto a pagos del Impuesto sobre Nóminas.

f) Estructura organizacional básica.

Para el estudio, planeación y despacho de los diversos asuntos de la Administración Pública, el Municipio de General Zuazua se cuenta con las siguientes:

Secretarías:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública, Tránsito y Vialidad
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría de Administración
- Secretaría de Bienestar
- Secretaría de Obras Públicas
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio ambiente



- Secretaría Ejecutiva y Planeación
- Secretaría de Servicios Públicos
- Secretaría de las Mujeres
- Secretaría de las Juventudes
- Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
- Consejería Jurídica
- Dirección del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros adjuntos cumplen con las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) conforme a lo dispuesto por el Manual de Contabilidad Gubernamental, Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera del Organismo. El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) establece que la normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental, las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP), Las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas son supletoriamente parte del MCCG, cuando la ausencia de normatividad así lo requiera.

a. Armonización Contable

El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos.

El municipio elabora los Estados Financieros mediante el uso de un sistema de contabilidad gubernamental el cual los genera automáticamente. El personal responsable de su emisión cuenta con los conocimientos y preparación necesarios para su formulación.

b. Nuevo marco conceptual de las Normas de Información Financiera

A partir del 1 de Septiembre de 2004, el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), asumió la función y la responsabilidad de la emisión de la normatividad contable en México; anteriormente, esa función y responsabilidad recaía en la Comisión de Principios de Contabilidad del Instituto de Contadores Públicos, A. C. EL CINIF publicó en octubre de 2005, las Normas de Información Financiera, denominación que se utiliza en sustitución de Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y que son aplicables para los ejercicios que inicien el 1º de enero de 2006.



De conformidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan los estados financieros alineados al Plan de Cuentas del CONAC, dichos estados son:

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado de Flujo de Efectivo
- Estado Analítico de Activo
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Informe Sobre Pasivos Contingentes
- Notas a los Estados Financieros

Los estados financieros y sus notas están preparados de acuerdo a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, contenidos en el Manual de Contabilidad Gubernamental aplicable a municipios y considera las disposiciones que en materia de preparación de estados financieros, dicte el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), como son los Lineamientos Específicos para la Elaboración de los Estados Financieros, y la integración de la Información Contable para Efectos de la Elaboración de la Cuenta Pública.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Derivado de lo anterior, el Municipio preparó sus estados financieros conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y Normatividad aplicable emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), las cuales requieren que la administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la validación de algunas partidas incluidas en los estados financieros, y para hacer las revelaciones que se requieren presentar en los mismos. La administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados son las adecuadas en las circunstancias, aun cuando su efecto final pueda llegar a diferir del efecto de dichas hipótesis.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

NO APLICA.

7. Reporte Analítico de Activo



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON					
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2025					
Estado Analítico del Activo					
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024					
(Miles de Pesos)					
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO	281,376,936	1,299,635,266	1,199,739,900	380,673,291	39,296,355
Activo Circulante	75,196,264	1,187,657,432	1,189,739,900	63,024,796	(12,081,468)
Efectivo y Equivalentes	75,196,264	732,457,824	744,577,230	62,990,878	(12,195,386)
Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes	-	455,199,608	455,161,690	37,917	37,917
Derechos a recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	126,260,672	111,377,823	-	237,638,495	111,377,823
Inversiones Financieras a largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcciones en Proceso	117,520,291	85,565,498	-	203,085,789	85,565,498
Bienes Muebles	7,705,417	25,330,362	-	33,035,779	25,330,362
Activos Intangibles	1,035,000	481,963	-	2,033,463	481,963
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(58,536)	-	-	(58,536)	-
Activos Diferidos	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

8. Reporte de la Recaudación

Los ingresos registrados por el Municipio corresponden a los impuestos, derechos, productos y aprovechamientos; participaciones y aportaciones y, otros ingresos.

9. Proceso de Mejora

NO APLICA.

10. Información por Segmentos

NO APLICA.

11. Eventos Posteriores al Cierre

NO APLICA.

12. Partes Relacionadas

NO APLICA.

b) NOTAS DE DESGLOSE

1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y otros beneficios

1. Ingresos de gestión

Los ingresos de gestión se registran atendiendo a las disposiciones de los momentos contables de ingresos al momento de la recaudación de los impuestos, derechos y aprovechamientos que integran la cartera, así como los productos, el saldo acumulado se integra como sigue:



Nombre de la Cuenta	Al 31 de diciembre de 2025
Impuestos	\$44,876,974
Derechos	11,572,000
Productos	3,435,893
Aprovechamientos de Tipo Corriente	6,009,807
Total	\$65,894,674

2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Los ingresos se registran atendiendo a las disposiciones de los momentos contables de ingresos al momento de la recaudación de las participaciones, aportaciones, convenios y subsidios, el saldo acumulado se integra como sigue.

Nombre de la Cuenta	Al 31 de diciembre de 2025
Fondo general de aportaciones	\$60,647,225
Aportación estatal	91,015,612
Aportación federal	187,517,087
Otras aportaciones	0
Participaciones federales	48,242,639
Total	\$387,422,564

Gastos y otras pérdidas

Los gastos se reconocen contablemente cuando se genere legalmente una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras contratadas.

Las cuentas de gastos de funcionamiento del periodo se integran por servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, ayudas sociales, y Jubilaciones entre otros como se muestra en la siguiente tabla:



Concepto	Acumulado al 31 de Diciembre de 2023	%
Servicios Personales	\$129,946,652	39%
Percepciones al personal de Carácter Permanente	\$98,602,160	23%
Percepciones al personal de Carácter Transitorio	\$0	0%
Percepciones Autorizadas y Especiales	\$18,463,611	4%
Seguridad Social	\$0	0%
Otras prestaciones Sociales y Económicas	\$11,450,662	3%
Prácticas	\$0	0%
Pago de Estancias al Servicio Público	\$0	0%
Materiales y Suministros	\$49,030,260	12%
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Archivos	\$5,642,643	3%
Alimentos y Mercaderías	\$163,052	0%
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0	0%
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	\$12,132,207	3%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	\$1,156,242	0%
Combustibles, Lubricantes y Aceites	\$21,605,606	5%
Vestuario, Bienes, Materiales de Producción y Artículos Deportivos	\$1,500,746	0%
Materiales y Suministros para Seguridad	\$0	0%
Permanencias, Referencias y Anuncios Masivos	\$3,000,942	1%
Servicios Generales	\$146,563,149	38%
Servicio Básico	\$12,426,540	3%
Servicio de Arrendamiento	\$28,782,517	7%
Servicios Profesionales, Consultas, Técnicos y Otros Servicios	\$5,511,679	2%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$1,606,042	0%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	\$51,016,263	12%
Servicio de Contratación Social y Poblacional	\$0	0%
Servicio de Traslado y Viajes	\$69,610	0%
Servicio Oficial	\$23,712,909	8%
Otros Servicios Generales	\$12,419,371	3%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros Ayudas	\$6,017,193	1%
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	0%
Transferencias al Ramo del Sector Público	\$0	0%
Subsidios y Subvenciones	\$0	0%
Ayudas Sociales	\$6,017,193	1%
Percepciones y Jubilaciones	\$0	0%
Transferencias a Federación, Municipios y Analogas	\$0	0%
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	0%
Extrínsecos	\$0	0%
Transferencias al Exterior	\$0	0%
Bienes Muebles, Intangibles e Intangibles	\$6,375,132	2%
Alquiler y Equipos de Administración	\$5,963,909	1%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0	0%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0	0%
Telefónica y Equipo de Transmisión	\$2,507,169	1%
Equipo de Defensa y Seguridad	\$0	0%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0	0%
Activos Biológicos	\$0	0%
Bienes Intangibles	\$0	0%
Activos Intangibles	\$461,963	0%
Ingresos Públicos	\$62,969,663	20%
Otros Públicos en Bienes de Dominio Público	\$23,788,202	8%
Otros Públicos en Bienes Propios	\$39,779,651	12%
Ingresos Productivos y Anuncios de Fomento	\$0	0%
Total del Gasto Hecho	\$422,549,666	100%

a) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el Estado de Situación Financiera del municipio; sin embargo, su incorporación en los libros es necesaria con fines de recordatorio contable de control, considerando que si las circunstancias cambian, podrían afectar la hacienda pública del municipio, las cuentas de orden que maneja el Municipio se detallan a continuación:

LEY DE INGRESOS: Tiene por finalidad registrar, a partir de la Ley y a través de los rubros que la componen las operaciones de ingresos del período.

Ley de Ingresos Estimada: Representa el importe que se aprueba anualmente en la Ley de Ingresos, e incluyen los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos.



Ley de Ingresos por Ejecutar: Representa la Ley de Ingresos Estimada que incluyen las modificaciones a ésta, así como, el registro de los ingresos devengados.

Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada: Representa el importe de los incrementos y decrementos a la Ley de Ingresos Estimada, derivado de las ampliaciones y reducciones autorizadas.

Ley de Ingresos Devengada: Representa los derechos de cobro de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y otros ingresos por parte del ente público. En el caso de resoluciones en firme (definitivas) y pago en parcialidades se deberán reconocer y registrar cuando ocurre la notificación de la resolución y/o en la firma del convenio de pago en parcialidades, respectivamente. Su saldo representa la Ley de Ingresos Devengada pendiente de recaudar.

Ley de Ingresos Recaudada: Representa el cobro en efectivo o por cualquier otro medio de pago de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos y externos; así como de la venta de bienes y servicios, además de participaciones, aportaciones, recursos convenidos, y de otros ingresos por parte del ente público.

PRESUPUESTO DE EGRESOS: Tiene por finalidad registrar, a partir del Presupuesto de Egresos del periodo y mediante los rubros que lo componen, las operaciones presupuestarias del periodo.

Presupuesto de Egresos Aprobado: Representa el importe de las asignaciones presupuestarias que se autorizan mediante el Presupuesto de Egresos.

Presupuesto de Egresos por Ejercer: Representa el Presupuesto de Egresos autorizado para gastar con las adecuaciones presupuestarias realizadas menos el presupuesto comprometido. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos por Comprometer.

Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado: Representa el importe de los incrementos y decrementos al Presupuesto de Egresos Aprobado, derivado de las ampliaciones y reducciones autorizadas.

Presupuesto de Egresos Comprometido: Representa el monto de las aprobaciones por autoridad competente de actos administrativos, u otros instrumentos jurídicos que formalizan una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de las obras a ejecutarse o de bienes y servicios a recibirse durante varios ejercicios, el compromiso refleja la parte que se ejecutará o recibirá, durante cada ejercicio. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Comprometido pendiente de devengar.

Presupuesto de Egresos Devengado: Representa el monto de los reconocimientos de las obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como



de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Devengado pendiente de ejercer.

Presupuesto de Egresos Ejercido: Representa el monto de la emisión de las cuentas por liquidar certificadas o documentos equivalentes debidamente aprobados por la autoridad competente. Su saldo representa el Presupuesto de Egresos Ejercido pendiente de pagar.

Presupuesto de Egresos Pagado: Representa la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o por cualquier otro medio de pago.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”



Presidencia Municipal
Municipio de General Zuazua
Nuevo León
2024 - 2027
Secretaría de
Ayuntamiento



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA,
NUEVO LEÓN

***SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA
MUNICIPAL***

MEMORIA USB CONTIENE:

**AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
CUARTO TRIMESTRE
EJERCICIO 2025**

ENERO 2026



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**

Yo, **LIC. LUIS JOAQUIN PEREZ REYNA** Secretario del R. Ayuntamiento del Municipio de General Zuazua, Nuevo León, hago constar que estas 47 fojas son copia fiel y exacta del documento que obra en los archivos de la Oficina de la Secretaría del R. Ayuntamiento del Municipio de General Zuazua, Nuevo León. Lo anterior con fundamento en lo establecido en el numeral 76-setenta y seis fracción VIII de la Ley Orgánica de la Administración Pública Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 98-noventa y ocho fracción XIII de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y el artículo 57-cincuenta y siete de la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León.

-----CONSTE-----

General Zuazua Nuevo León

A LA FECHA DE SU PRESENTACIÓN
ATENTAMENTE,-



LIC. LUIS JOAQUIN PEREZ REYNA
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO
DEL MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, N.L.