



General Zuazua, Nuevo León a 27 de Octubre de 2025

Oficio No. FYT/0592-2025

Asunto: Envío de Avance de Gestión Financiera

3er. Trimestre Ejercicio 2025

*= anexa carta de cabildo en =
= copia certificada y USA =*
**H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
SEPTUAGÉSIMA SÉPTIMA LEGISLATURA**

**DIPUTADA ITZEL SOLEDAD CASTILLO ALMANZA
PRESIDENTE DEL H. CONGRESO DEL ESTADO
SEPTUAGÉSIMA SÉPTIMA LEGISLATURA
PRESENTE. -**



Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 fracción III inciso e), artículo 100 fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 2 fracción XII y artículo 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, anexo al presente envío a Usted el Informe de Avance de Gestión Financiera del 3er. Trimestre correspondiente al Ejercicio Fiscal 2025, aprobado y autorizado por el R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, en Sesión Extraordinaria No. 56 de fecha 22 de Octubre de 2025.

Sin otro asunto en particular me despido de usted y quedo a sus ordenes para cualquier duda o aclaración.

ATENTAMENTE

Lic. Jesús Alberto Vega Castillo
Síndico Municipal

Ing. José Miguel Ortega P.
Secretario de Finanzas y
Tesorería Municipal
*Presidencia Municipal
Municipio de General Zuazua
Nuevo León
2024-2027
Secretaría de
Ayuntamiento*



C.c.p. Archivo



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



ACTA NÚMERO 56
SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO 2024-2027
22 DE OCTUBRE DE 2025.

En la ciudad de General Zuazua, Nuevo León, reunidos en la sala de Cabildo del R. Ayuntamiento, recinto oficial en uso de la palabra la **C. Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González** expresó, Buenas tardes, saludo atentamente a las y los integrantes del Republicano Ayuntamiento y Servidores Públicos que nos acompañan, doy la bienvenida a este Recinto Oficial para llevar a cabo esta Quincuagésima Sexta Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, por lo que siendo las 14:51 horas del día 22-veintidos de octubre del año 2025-dos mil veinticinco-, y con fundamento en lo establecido en el Artículo 35 apartado a) fracción III, apartado b) fracción IV, artículo 44, Fracción II de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y Artículo 11 apartado a) fracción III y apartado b) fracción IV, artículo 56 fracción II, del Reglamento de Gobierno del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, se da inicio a la Quincuagésima Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento.

Para iniciar esta sesión extraordinaria me permito tomar lista de asistencia de los miembros de este Honorable Ayuntamiento 2024 - 2027.

PRIMER PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA		
Regidor Primero,		
Raúl Alan Segovia Núñez	(Ausente)	
Regidora Segunda,		
Alexia Lizeth Vega Sobrevilla	(Ausente)	
Regidor Tercero,		
Oscar Fernando Ayala Hinojosa	(Presente)	
Regidora Cuarta,		
Nelda Isamary Gallegos Villanueva	(Presente)	
Regidor Quinto,		
Manuel De Jesús Eguren García	(Presente)	
Regidora Sexta,		
Dorly Del Socorro Valladares López	(Presente)	
Regidor Séptimo,		
Anselmo Sánchez Esquivel	(Presente)	
Regidora Octava,		
Daniela Lizeth Gómez Villanueva	(Presente)	
Regidor Noveno,		
Mario Alberto Escoto García	(Ausente)	
Regidor Décimo,		
Pedro Ángel Martínez Martínez	(Ausente)	
Regidora Décima Primera,		
Bertha Alicia Parra Salazar	(Presente)	
Regidora Décima Segunda,		
Maricela Martínez Gallegos	(Presente)	
Síndico Primero,		
Jesús Alberto Vega Castillo	(Presente)	
Síndica Segunda,		
Ana Laura Huerta Sosa	(Ausente)	
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal		



Ing. José Miguel Ortega Posada	(Presente)
Secretario del Republicano Ayuntamiento	
Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna	(Presente)
Presidenta Municipal,	
Mtra. Elva Deyanira Martínez González	(Presente)

Se da cuenta de la presencia de 10 integrantes, del H. Cabildo, por lo que existe el Quórum Legal, y se declaran válidos los acuerdos que se tomen en esta Sesión de conformidad con lo establecido en el Artículo 48 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y Artículo 66 del Reglamento para el Gobierno Municipal del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León.

SEGUNDO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA
--

Continúa con el uso de la voz el *Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna* expone, Ahora bien, se pone a consideración el proyecto del Orden del día al que habrá de sujetarse la presente sesión:

PROYECTO ORDEN DEL DÍA

1. Lista de Asistencia y verificación de Quórum Legal;
2. Aprobación del Orden del Día de la Quincuagésima Sexta Sesión Extraordinaria del R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León;
3. Se pospone la lectura y aprobación del Acta de la Quincuagésima Quinta Sesión Extraordinaria celebrada en el día 22 de octubre de 2025;
4. Propuesta y aprobación del envío al Congreso del Estado respecto al dictamen que contiene el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al tercer trimestre del Ejercicio Fiscal 2025-dos mil veinticinco; y
5. Clausura de la Sesión.

Está a consideración del H. Cabildo para su aprobación el presente proyecto del orden del día al que se acaba de dar lectura, ¿Alguien desea hacer uso de la palabra? Al no existir ningún comentario, y de acuerdo a lo establecido en los artículo 55 de la Ley de Gobierno Municipal, así como en los artículo 49 del Reglamento del Gobierno del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, se somete a votación, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:

Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidor Quinto, Manuel De Jesús Eguren García
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel
Regidora Octava, Daniela Lizeth Gómez Villanueva



Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González

Resultando en la Aprobación por unanimidad (10 votos a favor) **El orden del día.**

Se da por agotado este punto.

TERCER PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Para dar cumplimiento al Artículo 66 fracción III del Reglamento para el Gobierno Municipal del Republicano Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León y toda vez que el Acta de la Quincuagésima Quinta Sesión Ordinaria celebrada el 22 de octubre del 2025-dos mil veinticinco, no ha sido circulada, se somete a su consideración posponer la dispensa de la lectura integra y aprobación de la misma, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:

Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidor Quinto, Manuel De Jesús Eguren García
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel
Regidora Octava, Daniela Lizeth Gómez Villanueva
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González

Resultando en la Aprobación por unanimidad (10 votos a favor) **posponer la lectura y aprobación del acta.**

CUARTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Continuamos con el siguiente punto del orden del día, para lo cual, cedemos el uso de la palabra al Síndico Primero, **C. Jesús Alberto Vega Castillo**, a efecto de que presente el **DICTAMEN RESPECTO DEL INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL TERCER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025.**



AYUNTAMIENTO DE GENERAL ZUAZUA
P R E S E N T E.-

Suscriben las y los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua con fundamento en lo establecido por los artículos 36, fracciones II, V y XI, 37, fracciones I, inciso a) y h); III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 23 del Reglamento del Gobierno del R. ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, presentamos ante este Órgano Colegiado el dictamen respecto del **INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA, CORRESPONDIENTE AL TERCER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025**, bajo los siguientes:

ANTECEDENTES

PRIMERO. El C. Ing. José Miguel Ortega Posada, Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal previo acuerdo con la Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González, presentó a los integrantes de esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al tercer trimestre del ejercicio fiscal 2025, para que, a su vez, sea presentado a este Ayuntamiento, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 33, fracción III, inciso e) y j) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

SEGUNDO. El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio fiscal 2025, contiene los siguientes apartados:

Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio fiscal 2025 De Acuerdo Con La Norma Emitida Por El Consejo Nacional De Armonización Contable (CONCAC) (ANEXO 1)

I. Información Contable de acuerdo con la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Estado de Actividades
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- Estado Analítico del Activo
- Indicadores de postura Fiscal

II. Información Presupuestaria de Acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)



- Estado Analítico de Ingresos
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Económica por Tipo de Gasto)
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Funcional)
- Gasto por Categoría Programática

Informe de Ingresos y Egresos Municipales (ANEXO 2)

Por lo anterior y,

CONSIDERANDO

PRIMERO. El presente dictamen tiene su fundamento jurídico en lo establecido en los artículos 33, fracción III, incisos a), e), i) y j), 66, fracciones III y V, y 100, fracción IV, XI y XII de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; artículos 38, 46, 48 y 51 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; artículos 4, 58 y 59 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; artículos 2, fracción XII, 7, 10 y 14 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León; y artículo 5 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León para el año 2025.

SEGUNDO. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento de General Zuazua, está facultada para la elaboración y presentación del presente dictamen con fundamento en lo establecido en los artículos 36, fracciones III, V y XI, 37 fracciones I, inciso a), y III, inciso b) y h), 38, 40, fracción II, 4 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículo 23 del Reglamento del Gobierno del R. Ayuntamiento de General Zuazua, Nuevo León.

TERCERO. Se procedió al estudio y revisión de los ingresos y egresos, del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio fiscal 2025, que preparó el Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal C. Ing. José Miguel Ortega Posada y sobre el cual esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Ayuntamiento General de Zuazua, ha realizado el análisis correspondiente.

CUARTO. Se nos brindó por parte de la Secretaría de Finanzas y Tesorero Municipal todas las facilidades para conocer el origen y aplicación de los recursos de la Administración Pública Municipal, entregando a esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal toda la información solicitada, lo que facilita la labor del análisis y verificación de los movimientos contables generados durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2025.

QUINTO. La presentación de la información contable correspondiente al tercer trimestre del ejercicio fiscal 2025, se expone y entrega de acuerdo a la norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como los formatos aplicables marcados en la Ley de Disciplina Financiera, considerando la información histórica que se encuentra en los archivos del sistema actual de la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal.



Por lo anteriormente expuesto y fundado, sometemos a la consideración de este órgano colegiado los siguientes:

ACUERDO

ÚNICO. Se aprueba y autoriza el envío al H. Congreso del Estado el dictamen que contiene el informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco.

TRANSITORIOS

PRIMERO. Se instruye a la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal a fin de que remita al H. Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera para su revisión y análisis, a fin de dar cumplimiento con lo establecido en el artículo 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

SEGUNDO.- Los presentes acuerdos surtirán efectos a partir del momento de su aprobación.

TERCERO.- Publíquese los presentes acuerdos en el Periódico Oficial del Estado y en la Gaceta Municipal.

General Zuazua, Nuevo León, a 22 de Octubre de 2025.

ASÍ LO ACUERDAN Y LO FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL


**SÍNDICO PRIMERO
JESÚS ALBERTO VEGA CASTILLO
COORDINADOR**

**REGIDORA DÉCIMA PRIMERA
BERTHA ALICIA PARRA SALAZAR
INTEGRANTE**

**REGIDOR PRIMEO
RAUL ALAN SEGOVIA NUÑEZ
INTEGRANTE**



SÍNDICA SEGUNDA
ANA LAURA HUERTA SOSA
INTEGRANTE

Anselmo Sánchez E
REGIDOR SEPTIMO
ANSELMO SÁNCHEZ ESQUIVEL
INTEGRANTE

Continúa el de la voz, el **Síndico Primero, C. Jesús Alberto Vega Castillo**, solicito al Secretario de Ayuntamiento, someta a consideración de los integrantes del Cabildo el presente dictamen.

El **Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna**, hace uso de la palabra y expone a los integrantes de este Cabildo, si existe alguna pregunta o comentario sobre esta propuesta. Al no haber comentarios, se somete a votación, por lo que solicito sírvanse a manifestarlo de la forma acostumbrada ¿Los que estén a favor? Levantando la mano los siguientes Integrantes del Republicano Ayuntamiento:

Regidor Tercero, Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidora Cuarta, Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidor Quinto, Manuel De Jesús Eguren García
Regidora Sexta, Dorly Del Socorro Valladares López
Regidor Séptimo, Anselmo Sánchez Esquivel
Regidora Octava, Daniela Lizeth Gómez Villanueva
Regidora Décima Primera, Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Décima Segunda, Maricela Martínez Gallegos
Síndico Primero, Jesús Alberto Vega Castillo
Presidenta Municipal, Mtra. Elva Deyanira Martínez González

Resultando en la Aprobación por unanimidad (10 votos a favor) el presente acuerdo.

QUINTO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Continúa con el uso de la voz el **Secretario del R. Ayuntamiento Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna** expone, concluyendo el punto número 4-cuatro- del Orden del Día, no habiendo más asuntos que tratar y agotada la agenda de esta Quincuagésima Sexta Sesión Extraordinaria, cedo el uso de la palabra a la **Presidenta Municipal, la Mtra. Elva Deyanira Martínez González**, para llevar a cabo la clausura de la misma, continúa con el uso de la voz la **Presidenta Municipal Mtra. Elva Deyanira Martínez González** expone, siendo las 14:59 horas, del día 22 de octubre del 2025 me permito declarar clausurados los trabajos de la Quincuagésima Sexta Sesión Extraordinaria de este Republicano Ayuntamiento". Doy fe.



Mtra. Elva Deyanira Martínez González
Presidenta Municipal.

Lic. Luis Joaquín Pérez Reyna
Secretario del R. Ayuntamiento

Ing. José Miguel Ortega Posada
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Jesús Alberto Vega Castillo
Síndico Primero.

Ana Laura Huerta Sosa
Síndica Segunda

Raúl Alan Segovia Núñez
Regidor Primero

Alexia Lizeth Vega Sobrevilla
Regidora Segunda

Oscar Fernando Ayala Hinojosa
Regidor Tercero

Nelda Isamary Gallegos Villanueva
Regidora Cuarta

Manuel de Jesús Eguren García
Regidor Quinto

Dorly Del Socorro Valladares López
Regidora Sexta



HOJA DE FIRMAS (CONTINUACION)
ACTA 56 DEL 22 DE OCTUBRE 2025

Anselmo Sánchez Esquivel
Regidor Séptimo

Daniela Lizeth Gómez Villanueva
Regidora Octava

Mario Alberto Escoto García
Regidor Noveno

Pedro Ángel Martínez Martínez
Regidor Décimo

Bertha Alicia Parra Salazar
Regidora Décimo Primera

Maricela Martínez Gallegos
Regidora Décimo Segunda



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA,
NUEVO LEÓN

***SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA
MUNICIPAL***

MEMORIA USB CONTIENE:

**AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
TERCER TRIMESTRE
EJERCICIO 2025**

OCTUBRE 2025



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA,
NUEVO LEÓN

***SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA
MUNICIPAL***

PRESENTACIÓN

**AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
TERCER TRIMESTRE
EJERCICIO 2025**

OCTUBRE 2025



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA,
NUEVO LEÓN

***SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA
MUNICIPAL***

***AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
3ER. TRIMESTRE
EJERCICIO 2025***

- INFORMACIÓN CONTABLE
- INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA
- FORMATOS LEY DISCIPLINA FINANCIERA

OCTUBRE 2025



SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA,
NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
3ER. TRIMESTRE
EJERCICIO 2025

INFORMACIÓN CONTABLE

- ESTADO DE ACTIVIDADES
- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
- ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO
- ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
- ENDEUDAMIENTO NETO (No Aplica)

OCTUBRE 2025



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318



Concepto	Al 30 de Septiembre 2025	Al 30 de Septiembre 2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	52,435,719	63,625,826
Impuestos	35,342,773	35,423,838
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	3,168	-
Derechos	9,707,937	26,536,566
Productos de Tipo Corriente (1)	2,423,218	600,907
Aprovechamientos del Tipo Corriente	4,958,623	1,064,515
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de	-	-
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores pendientes	-	-
Pendientes de Liquidación o Pago	-	-
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	299,814,990	271,131,332
Participaciones y Aportaciones	299,814,990	271,131,332
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-
Otros Ingresos y Beneficios	1,320,003	79,500
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,320,003	79,500
Total de Ingresos y Otros Beneficios	353,570,713	334,836,658
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Financiamiento	209,016,815	300,865,201
Servicios Personales	83,161,504	119,705,214
Materiales y Suministros	32,708,174	47,081,147
Servicios Generales	93,147,137	134,078,840
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5,363,522	11,346,798
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	5,363,522	11,346,798
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	-	-
Intereses de Deuda Pública	-	-
Comisiones de Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	-	-
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia	-	-
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	-	-
Otros Gastos	-	-
Inversión Pública	-	-
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
Total de Gastos y Otras Pérdidas	214,380,337	312,211,999
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	139,190,375	22,624,658

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Septiembre 2025	Diciembre 2024	Concepto	Septiembre 2025	Diciembre 2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	138,360,735	75,116,264	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	33,075,639	40,506,098
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	17,159	-	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Delenore de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
Total de Activos Circulantes	138,377,895	75,116,264	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Activo No Circulante			Total de Pasivo Circulante	33,075,639	40,506,098
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	171,273,920	117,520,291	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	27,113,044	7,705,417	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	3,278,723	1,551,500	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Delenore y Amortización Acumulada de Bienes	(516,536)	516,536	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Delenore de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos no Circulantes	201,149,150	128,260,672	Total de Pasivos No Circulantes	-	-
			Total del Pasivo	33,075,639	40,506,098
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	306,451,406	160,870,838
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	139,190,375	150,992,225
			Resultados de Ejercicios Anteriores	259,431,785	108,439,560
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(92,170,755)	(98,560,947)
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de La Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	306,451,406	160,870,838
Total del Activo	339,527,045	201,376,936	Total de Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio	339,527,045	201,376,936

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL





Concepto	Al 30 de Septiembre de 2025	Al 31 de Diciembre 2024	Concepto	Al 30 de Septiembre de 2025	Al 31 de Diciembre 2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de la Operación			Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	333,570,713	430,745,056	Origen	-	-
Impuestos	35,342,773	45,021,765	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Bienes Muebles	-	-
Contribuciones de Mejoras	3,168	-	Otros Orígenes de Inversión	-	-
Derechos	9,707,937	27,302,691	Aplicación		
Productos de Tipo Comercio	2,423,218	1,052,965	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcción en Proceso	74,888,478	125,225,708
Aprovechamientos de Tipo Comercio	4,958,623	1,289,289	Bienes Muebles (Nota EFE-2)	53,753,629	117,520,291
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	1,320,003	-	Otras Aplicaciones de Inversión	19,407,627	7,705,417
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	-	-	Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión	1,727,223	-
Participaciones y Aportaciones	289,814,890	355,530,070	(74,888,478)	(125,225,708)	
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	-	-	Flujo de Efectivo por las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	-	562,306	Origen	-	-
Aplicaciones			Endeudamiento No	-	-
Servicios Personales	215,437,763	279,236,295	Interno	-	-
Materiales y Suministros	83,181,504	147,921,685	Externo	-	-
Servicios Generales	32,708,174	38,506,893	Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	93,147,137	87,554,394	Aplicación		
Transferencias al resto del Sector Público	-	-	Servicio de la Deuda	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	Interno	-	-
Ayudas Sociales	-	-	Externo	-	-
Pensiones y Jubilaciones	5,363,522	5,253,523	Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo		
Transferencias al Externo	-	-	63,244,471	26,283,053	
Participaciones	-	-	75,116,264	48,833,211	
Aportaciones	-	-	138,360,735	75,116,264	
Convenios	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio m (Nota EFE-1)		
Otras Aplicaciones de Operación	1,057,426	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio m (Nota EFE-1)		
Flujo neto de Efectivo por Actividades de Operación	138,132,949	151,504,781			

(1) El saldo de estas se toma de los estados financieros en base a flujo del ejercicio 2023.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Municipal
General Zuazua
Nuevo León
2027
Mesa de
Auditoría

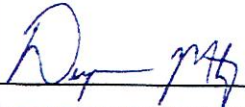
MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

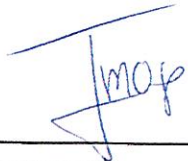
ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON				
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2025				
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos				
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024				
(Miles de Pesos)				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PUBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores:			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral:			-	-
Títulos y Valores:			-	-
Arrendamientos Financieros:			-	-
Subtotal a Corto Plazo			-	-
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores:			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral:			-	-
Títulos y Valores:			-	-
Arrendamientos Financieros:			-	-
Subtotal a Largo Plazo			-	-
Otros Pasivos:	PESOS MEXICANOS	PROVEEDORES Y ACREEDORES	40,506,098	33,075,639
Total Deuda y Otros Pasivos			40,506,098	33,075,639

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	-	138,156,109	PASIVO	-	7,430,459
Activo Circulante	-	63,261,631	Pasivo Circulante	-	7,430,459
Efectivo y Equivalentes	-	63,244,472	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	7,430,459
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	-	17,159	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Activo No Circulante	-	74,888,478	Pasivo No Circulante	-	-
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	53,753,626	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	-	19,407,627	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	-	1,727,223	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	-	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	259,431,785	130,719,650
Otros Activos no Circulantes	-	-	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	-	-
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	259,431,785	130,719,650
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	124,490,904
			Resultados de Ejercicios Anteriores	259,431,785	-
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	6,228,746
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVIA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Hacienda/Pública Patrimonio Contribuido Neto 2022	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
Hacienda/Pública Patrimonio Generado Neto 2023	-	108,439,560	-	52,431,278	160,870,838
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	-	150,992,225	150,992,225
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	108,439,560	-	-	108,439,560
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Ejercicios Anteriores	-	-	-	(98,560,947)	(98,560,947)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	-	-	-	-	-
Resultado de Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	-	108,439,560	-	52,431,278	160,870,838
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	-	167,261,031	139,190,375	-	306,451,406
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	139,190,375	-	139,190,375
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	259,431,785	-	-	259,431,785
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(92,170,755)	-	-	(92,170,755)
Cambios en el Exceso e Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	-	-	-	-	-
Resultado de Posición Monetaria	-	-	-	-	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	-	167,261,031	139,190,375	-	306,451,406

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

		MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON				
		INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2025				
		Estado Analítico del Activo				
		Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024				
		(Miles de Pesos)				
Concepto		Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO		201,376,936	814,420,232	676,270,123	339,527,045	138,150,109
Activo Circulante		75,116,264	739,531,754	676,270,123	138,377,894	63,261,631
Efectivo y Equivalentes		75,116,264	519,359,061	456,114,589	138,360,735	63,244,472
Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes		-	220,172,693	220,155,534	17,159	17,159
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		-	-	-	-	-
Inventarios		-	-	-	-	-
Almacenes		-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes		-	-	-	-	-
Activo No Circulante		126,260,672	74,888,478	-	201,149,150	74,888,478
Inversiones Financieras a largo Plazo		-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcciones en Proceso		117,520,291	53,753,629	-	171,273,920	53,753,629
Bienes Muebles		7,705,417	19,407,627	-	27,113,044	19,407,627
Activos Intangibles		1,551,500	1,727,223	-	3,278,723	1,727,223
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		(516,536)	-	-	(516,536)	-
Activos Diferidos		-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes		-	-	-	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

La Municipal
General Zúazua
Nuevo León
2025
Cuerpo de
Auditoría de
Fiscalización

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 3ER. TRIMESTRE EJERCICIO 2025

INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y PROGRAMÁTICA

- INDICADORES DE POSTURA FISCAL
- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ECONÓMICA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
- GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

OCTUBRE 2025



**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

**JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318**



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2025
Indicadores de postura Fiscal
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025



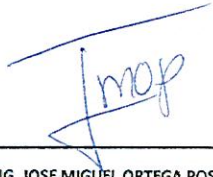
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	454,035,289	353,570,712.56	353,570,712.56
1. Ingresos del Gobierno Municipal	454,035,289	353,570,712.56	353,570,712.56
2. Ingresos Sector Paraestatal	-	-	-
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	454,035,289	278,643,142.74	278,643,142.74
3. Egresos del Gobierno Municipal	454,035,289	278,643,142.74	278,643,142.74
4. Egresos del Sector Paraestatal	-	-	-
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)	-	74,927,569.82	74,927,569.82
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	-	74,927,569.82	74,927,569.82
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III-IV)	-	74,927,569.82	74,927,569.82
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
A. Financiamiento	-	-	-
Amortización de la Deuda	-	-	-
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C=A-B)	-	-	-

1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir ingresos por financiamiento. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y órganos Autónomos.

3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egreso se reportan los egresos pagados.


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Rubro de Ingresos	Ingresos					
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	1	2	3=1+2	4	5	(6=5-3)
Impuestos	47,623,111	-	47,623,111	35,342,773	35,342,773	(12,280,338)
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	3,168	3,168	3,168
Derechos	29,412,059	-	29,412,059	9,707,937	9,707,937	(19,704,122)
Productos	942,831	-	942,831	2,423,218	2,423,218	1,480,387
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	1,538,213	-	1,538,213	4,958,623	4,958,623	3,420,410
Corriente	-	-	-	1,320,003	1,320,003	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	283,073,585	-	283,073,585	299,814,990	299,814,990	16,741,405
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	91,445,490	-	91,445,490	-	-	(91,445,490)
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	454,035,289	-	454,035,289	353,570,713	353,570,713	(101,784,579)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingresos					
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	1	2	3=1+2	4	5	(6=5-3)
Ingresos del Gobierno	-	-	-	-	-	-
Impuestos	47,623,111	-	47,623,111	35,342,773	35,342,773	(12,280,338)
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	3,168	3,168	3,168
Derechos	29,412,059	-	29,412,059	9,707,937	9,707,937	(19,704,122)
Productos	942,831	-	942,831	2,423,218	2,423,218	1,480,387
Corriente	-	-	-	-	-	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos	1,538,213	-	1,538,213	4,958,623	4,958,623	3,420,410
Corriente	-	-	-	1,320,003	1,320,003	-
Capital	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	283,073,585	-	283,073,585	299,814,990	299,814,990	16,741,405
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayuda	91,445,490	-	91,445,490	-	-	(91,445,490)
Ingresos de Organismos y Empresas	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayuda	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	454,035,289	-	454,035,289	353,570,713	353,570,713	(101,784,579)

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Servicios Personales	139,715,230	-	139,715,230	83,161,504	83,161,504	56,553,726
Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	110,605,690	-	110,605,690	72,837,973	72,837,973	37,767,717
Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	19,538,554	-	19,538,554	2,561,473	2,561,473	16,977,081
Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Otras prestaciones Sociales y Económicas	9,570,986	-	9,570,986	7,762,058	7,762,058	1,808,927
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estimulos al Servidor Público	-	-	-	-	-	-
Materiales y Suministros	61,505,661	(10,486,354)	51,019,307	32,708,174	32,708,174	18,311,133
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficia	6,627,558	-	6,627,558	5,134,514	5,134,514	1,493,044
Alimentos y Utensilios	652,596	587,337	1,239,933	829,465	829,465	410,467
Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización	1,020,000	-	1,020,000	-	-	1,020,000
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	20,000,000	(7,486,356)	12,513,644	6,940,121	6,940,121	5,573,523
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,140,420	-	1,140,420	824,349	824,349	316,071
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	29,077,472	(5,000,784)	24,076,688	15,755,500	15,755,500	8,321,188
Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	297,200	1,188,800	1,486,000	828,007	828,007	657,993
Materiales y Suministros para Seguridad	249,809	224,649	474,258	389,625	389,625	84,633
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,440,807	-	2,440,807	2,006,592	2,006,592	434,215
Servicios Generales	87,071,574	17,787,139	104,858,713	93,147,137	93,147,137	11,711,576
Servicios Básicos	16,055,960	(3,000,000)	13,055,960	8,888,883	8,888,883	4,167,078
Servicios de Arrendamiento	19,953,560	-	19,953,560	18,802,828	18,802,828	1,150,732
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,128,200	-	4,128,200	3,562,915	3,562,915	565,285
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	3,305,116	-	3,305,116	1,118,402	1,118,402	2,186,714
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	13,800,000	10,300,785	24,100,785	24,006,519	24,006,519	94,266
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,855,034	-	2,855,034	808,283	808,283	2,046,751
Servicio de Traslado y Viáticos	429,533	-	429,533	50,407	50,407	379,126
Servicios Oficiales	18,226,000	3,000,000	21,226,000	20,679,386	20,679,386	546,614
Otros Servicios Generales	8,318,171	7,486,354	15,804,525	15,229,514	15,229,514	575,011
Total del Gasto Hoja 1	288,292,465	7,300,785	295,593,250	209,016,815	209,016,815	86,576,435

Municipio
de Zuazu
7
de
2025

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	22,144,712	(5,300,000)	16,844,712	5,363,522	5,363,522	11,481,190
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	14,750,000	-	14,750,000	5,363,522	5,363,522	9,386,478
Pensiones y Jubilaciones	7,394,712	(5,300,000)	2,094,712	-	-	2,094,712
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	20,340,222	1,599,215	21,939,437	10,509,177	10,509,177	11,430,260
Mobiliario y Equipo de Administración	285,000	4,255,500	4,540,500	4,453,880	4,453,880	86,620
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	51,400	-	51,400	-	-	51,400
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	47,878	-	47,878	4,640	4,640	43,238
Vehículos y Equipo de Transporte	330,000	2,640,000	2,970,000	2,554,169	2,554,169	415,831
Equipo de Defensa y Seguridad	8,165,044	-	8,165,044	902,248	902,248	7,262,796
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,440,000	-	1,440,000	867,017	867,017	572,983
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	10,020,900	(5,296,285)	4,724,615	1,727,223	1,727,223	2,997,392
Inversión Pública	123,257,890	(3,600,000)	119,657,890	53,753,629	53,753,629	65,904,261
Obra Publica en Bienes de Dominio Público	110,757,890	(6,600,000)	104,157,890	38,616,766	38,616,766	65,541,124
Obra Publica en Bienes Propios	12,500,000	3,000,000	15,500,000	15,136,863	15,136,863	363,137
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto Hoja 1+2	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

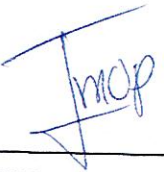
C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

Municipal
del Zuaque
12
1 de
100



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	-	-	-
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisión de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto Hoja 1+2+3	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

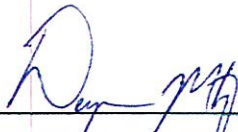

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

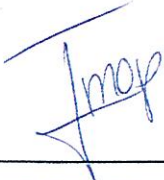


MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2025
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146
Total del Gasto	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Municipal
eral Zuazua
ón
127
ía de
nento



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2025
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Gasto Corriente	310,437,177	-	310,437,177	214,380,337	214,380,337	96,056,839
Gasto de Capital	143,598,112	-	143,598,112	64,262,806	64,262,806	79,335,307
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146



a Municipal
General Zuazua
nuevo Leon
2024-2027
aría de
amiento

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Gobierno	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146
Legislación	-	-	-	-	-	-
Justicia	-	-	-	-	-	-
Coordinación Política de Gobierno	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146
Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
Asuntos de orden Público y Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Social	-	-	-	-	-	-
Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
Vivienda y Servicios de la Comunidad	-	-	-	-	-	-
Salud	-	-	-	-	-	-
Recreación Cultural y otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
Educación Protección Social	-	-	-	-	-	-
Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
Desarrollo Económico	-	-	-	-	-	-
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
Transporte	-	-	-	-	-	-
Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
Turismo	-	-	-	-	-	-
Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
Otras Industrias y otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	-	-	-	-	-	-
Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
Adjudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146

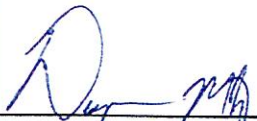
MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

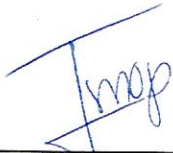
ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1+2)	4	5	6 = (3 - 4)
Programas	-	-	-	-	-	-
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	-	-	-	-	-	-
Sujetos o Reglas de Operación	-	-	-	-	-	-
Otros Subsidios	-	-	-	-	-	-
Desempeño de las Funciones	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146
Prestación de Servicios Públicos	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146
Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
Planeación, seguimiento y evaluación políticas públicas	-	-	-	-	-	-
Promoción y fomento	-	-	-	-	-	-
Regulación y supervisión	-	-	-	-	-	-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Específicos	-	-	-	-	-	-
Proyectos de Inversión	-	-	-	-	-	-
Administrativos y de Apoyo	-	-	-	-	-	-
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	-	-	-	-	-	-
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	-	-	-	-	-	-
Operaciones ajenas	-	-	-	-	-	-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de cumplimiento de resolución Jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
Pensiones y jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a la seguridad social	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de estabilización	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de inversión y restructura de pensiones	-	-	-	-	-	-
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado	-	-	-	-	-	-
Participaciones a entidades federativas y municipios	-	-	-	-	-	-
Costo financiero, deuda o apoyo de deudores y ahorradores de la banca	-	-	-	-	-	-
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA,
NUEVO LEÓN

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
3ER. TRIMESTRE
EJERCICIO 2025

FORMATOS LEY DISCIPLINA FINANCIERA

- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO
- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
- BALANCE PRESUPUESTARIO
- ESTADO DE INGRESOS DETALLADO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA
- FORMATO 08- INFORME SOBRE ESTUDIOS ACTUARIALES

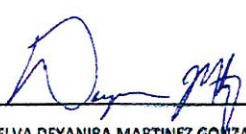


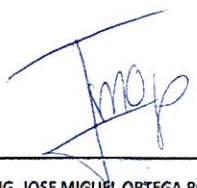
**SECRETARÍA DE
FINANZAS Y
TESORERÍA
MUNICIPAL**

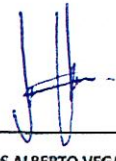
JUÁREZ 111, CENTRO DE ZUAZUA, 65750 GRAL. ZUAZUA, N.L.
TEL: 825 247 0318



Concepto (c)	30 de Septiembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	Concepto (c)	30 de Septiembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
ACTIVO					
Activo Circulante			PASIVO		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	138,360,735	75,116,264	Pasivo Circulante		
a1) Efectivo	57,881	30,000	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	33,075,639	40,506,098
a2) Bancos/Tesorería	138,302,854	75,086,264	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	-	-
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	33,075,639	40,506,098
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	17,159	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	17,159	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	-	-	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	-	-	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	-	-
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	-	-
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
e. Almacenes	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	-	-	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	-	-
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	-	-	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
g1) Valores en Garantía	-	-	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	-	-
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	h1) Ingresos por Clasificar	-	-
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	h2) Recaudación por Participar	-	-
IIA. Total de Activos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g)	138,377,895	75,116,264	h3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
Activo No Circulante					
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	33,075,639	40,506,098
a. Activos no financieros, no estructurales y no financieros	171,273,920	117,520,291	PASIVO No Circulante		
d. Bienes Muebles	27,113,044	7,705,417	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	3,278,723	1,551,500	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(516,536)	516,536	c. Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
g. Activos Diferidos	-	-	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
i. Otros Activos no Circulantes	-	-	f. Provisiones a Largo Plazo	-	-
II. Total de Activos no Circulantes (II = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	201,149,150	126,260,672	IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)	-	-
I. Total del Activo (I = IIA + II)	339,527,045	201,376,936	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)	33,075,639	40,506,098
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO					
IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)					
a. Aportaciones	-	-	IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)		
b. Donaciones de Capital	-	-	a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	306,451,406	160,870,838
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	b. Resultados de Ejercicios Anteriores	139,190,375	150,992,225
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)					
a. Resultado por Posición Monetaria	-	-	c. Revalúo	-	-
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	d. Reservas	-	-
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	306,451,406	160,870,838	e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(92,170,755)	(98,560,947)
IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)					
				339,527,045	201,376,936


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERIA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SINDICO MUNICIPAL



Denominación de las Deudas	Saldo al 31 de Diciembre 2024	Disposiciones del Período (e)	Amortizaciones del Período (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y otros Ajustes (g)	Saldo Final del Período (h) H=d+e+f+g	Pago de Intereses del Período (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Período
1. Deuda Pública (1=A+B)	-	-	-	-	-	-	-
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	-	-	-	-	-	-	-
Deuda Interna	-	-	-	-	-	-	-
a1) Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
a2) Títulos y Valores:	-	-	-	-	-	-	-
a3) Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	-	-	-	-	-	-	-
b1) Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
b2) Títulos y Valores:	-	-	-	-	-	-	-
b3) Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
2. Otros Pasivos:	40,506,098.03	-	7,430,459	-	33,075,639	-	-
3. Total Deuda y Otros Pasivos (3=1+2)	40,506,098.03	-	7,430,459	-	33,075,639	-	-
4.- Deuda Contingente 1 (Informativo)	-	-	-	-	-	-	-
A. Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
B. Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
C. Deuda Contingente XXX	-	-	-	-	-	-	-
5.- Valor de Instrumentos Bono cupon Cero 2 (Informativo)	-	-	-	-	-	-	-
A. Instrumento Bono Cupon Cero 1	-	-	-	-	-	-	-
B. Instrumento Bono Cupon Cero 2	-	-	-	-	-	-	-
C. Instrumento Bono Cupon Cero Xx	-	-	-	-	-	-	-
	40,506,098.03	-	7,430,459	-	33,075,639	-	-

1 Se refiere acualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas en participación estatal mayoritaria y fidecomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria

2 Se refiere al valor del Bono Cupon Cero que respalda el pago de los Créditos asociados al mismo

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Ingresos Totales (A=A1+A2+A3)	454,035,288	353,570,713	353,570,713
A1. Ingresos de libre Disposición	334,390,023	217,255,942	217,255,942
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	119,645,265	136,314,771	136,314,771
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos presupuestarios 1 (B=B1+B2)	454,035,288	278,643,143	278,643,143
B1. Gasto no Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	334,390,023	237,790,991	237,790,991
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir la Deuda Pública)	119,645,265	40,852,152	40,852,152
C. Remanente del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)	-	-	-
C1. Remanente de Ingresos de Libre Disposición aplicados al periodo	-	-	-
C2. Remanente de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicadas en el periodo	-	-	-
I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)	-	74,927,570	74,927,570
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)	-	74,927,570	74,927,570
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)	-	74,927,570	74,927,570

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1+E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance primario (IV=III+E)	-	74,927,570	74,927,570

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
F. Financiamiento (F=F1+F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3=F-G)	-	-	-

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	334,390,023	217,255,942	217,255,942
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1=F1-G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	334,390,023	237,790,991	237,790,991
C1. Remanentes de Ingresos de la Libre Disposición aplicados en el periodo	-	-	-
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1 -B1+C1)	-	(20,535,049)	(20,535,049)
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin financiamiento (V=A1+A3.1 -B1+C1)	-	(20,535,049)	(20,535,049)

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	119,645,265	136,314,771	136,314,771
A3.2 Financiamiento Neto con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2= F2-G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	119,645,265	40,852,152	40,852,152
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicadas en el periodo	-	-	-
VII. Balance Presupuestario Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)	-	-	95,462,619
VIII. Balance Presupuestario de recursos Etiquetados sin Financiamiento neto (VIII=VII+A3.2)	-	-	95,462,619

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Concepto (c)	Ingreso					
	Estimado (d)	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia (e)
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	47,623,111	-	47,623,111	35,342,773	35,342,773	(12,280,338)
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-	3,168	3,168	3,168
D. Derechos	29,412,059	-	29,412,059	9,707,937	9,707,937	(19,704,122)
E. Productos	942,831	-	942,831	2,423,218	2,423,218	1,480,387
F. Aprovechamientos	1,538,213	-	1,538,213	4,958,623	4,958,623	3,420,410
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	163,119,238	-	163,119,238	86,603,083	86,603,083	(76,516,154)
h1) Fondo general de participaciones	58,620,976	-	58,620,976	49,894,789	49,894,769	(8,726,207)
h2) Fondo de Fomento municipal	45,877,286	-	45,877,286	13,961,210	13,961,210	(31,916,076)
h3) Fondo de Fiscalización Recaudación	22,938,643	-	22,938,643	-	-	(22,938,643)
h4) Fondo de Compensación	-	-	-	-	-	-
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
h6) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	5,097,476	-	5,097,476	2,859,417	2,859,417	(2,238,059)
h7) 0.136% de la recaudación Federal participable	-	-	-	-	-	-
h8) 3.17% Sobre extracción de petróleo	-	-	-	-	-	-
h9) Gasolina y Diésel	17,841,167	-	17,841,167	3,632,819	3,632,819	(14,208,348)
h10) Fondo de Impuesto sobre la Renta	12,743,690	-	12,743,690	16,254,868	16,254,868	3,511,178
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
I. Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	7,646,214	-	7,646,214	2,150,735	2,150,735	(5,495,479)
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	-	-	-	-	-	-
i2) Fondo de Compensación ISAN	-	-	-	-	-	-
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	7,646,214	-	7,646,214	2,150,735	2,150,735	(5,495,479)
i4) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios	-	-	-	-	-	-
i5) Otros Incentivos Económicos	-	-	-	-	-	-
J. Transferencias	-	-	-	-	-	-
K. Convenios	-	-	-	-	-	-
k1) Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	84,108,357	-	84,108,357	76,066,404	76,066,404	(8,041,953)
l1) Participaciones en Ingresos locales	76,462,143	-	76,462,143	4,331,842	4,331,842	(72,130,301)
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	7,646,214	-	7,646,214	71,734,562	71,734,562	64,088,348
Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K)	334,390,023	-	334,390,023	217,255,942	217,255,942	(117,134,081)
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	119,645,265	-	119,645,265	136,314,771	136,314,771	(19,477,661)
a1) Fondo de Aportaciones para la Nomina Educativa y Gasto Operativo	-	-	-	-	-	-
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-	-	-	-	-	-
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	17,946,790	-	17,946,790	23,011,612	23,011,612	5,064,822
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	101,698,475	-	101,698,475	77,155,992	77,155,992	(24,542,483)
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	-	-	-	-	-	-
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación tecnológica y de Adultos	-	-	-	-	-	-
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y el D.F.	-	-	-	36,147,167	36,147,167	-
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	-	-	-	-	-	-
b1) Convenios de protección Social en Salud	-	-	-	-	-	-
b2) Convenios de Descentralización	-	-	-	-	-	-
b3) Convenios de Reasignación	-	-	-	-	-	-
b4) Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
c2) Fondo Minero	-	-	-	-	-	-
D. Transferencia, Susidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II=A+B+C+D+E)	119,645,265	-	119,645,265	136,314,771	136,314,771	(19,477,661)
III Ingresos Derivados de Financiamientos (III=A)	-	-	-	-	-	-
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
IV. Total de Ingresos (IV=I+II+III)	454,035,288	-	454,035,288	353,570,713	353,570,713	(136,611,742)
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
2. Ingresos derivados de financiamientos con fuente de pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2)	-	-	-	-	-	-

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEÓN
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2025
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
(Miles de Pesos)
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025



Concepto	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F+G+H+I)	454,035,289	-	454,035,289	237,790,991	237,790,991	216,244,298
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	139,715,230	-	139,715,230	83,161,504	83,161,504	56,553,726
a1) Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	110,605,690	-	110,605,690	72,837,973	72,837,973	37,767,717
a2) Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	195,184	-	195,184	-	-	195,184
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	19,343,370	-	19,343,370	2,561,473	2,561,473	16,781,897
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras prestaciones Sociales y Económicas	9,570,986	-	9,570,986	7,762,058	7,762,058	1,808,927
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos al Servidor Público	-	-	-	-	-	-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	61,505,661	(10,486,354)	51,019,307	32,708,174	32,708,174	18,311,133
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	6,627,558	-	6,627,558	5,134,514	5,134,514	1,493,044
b2) Alimentos y Utensilios	652,596	587,337	1,239,933	829,465	829,465	410,467
b3) Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización	1,020,000	-	1,020,000	-	-	1,020,000
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	20,000,000	(7,486,356)	12,513,644	6,940,121	6,940,121	5,573,523
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,140,420	-	1,140,420	824,349	824,349	316,071
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	29,077,472	(5,000,784)	24,076,688	15,755,500	15,755,500	8,321,188
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	297,200	1,188,800	1,486,000	828,007	828,007	657,993
b8) Materiales y Suministros para Seguridad	249,609	224,649	474,258	389,625	389,625	84,633
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,440,807	-	2,440,807	2,006,592	2,006,592	434,215
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	87,071,574	17,787,139	104,858,713	88,466,247	88,466,247	16,392,466
c1) Servicios Básicos	16,055,960	(3,000,000)	13,055,960	8,888,883	8,888,883	4,167,078
c2) Servicios de Arrendamiento	19,953,580	-	19,953,580	14,121,938	14,121,938	5,831,622
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,128,200	-	4,128,200	3,562,915	3,562,915	565,285
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	3,305,116	-	3,305,116	1,118,402	1,118,402	2,186,714
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	13,800,000	10,300,785	24,100,785	24,006,519	24,006,519	94,266
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,855,034	-	2,855,034	808,283	808,283	2,046,751
c7) Servicio de Traslado y Viáticos	429,533	-	429,533	50,407	50,407	379,126
c8) Servicios Oficiales	18,226,000	3,000,000	21,226,000	20,679,386	20,679,386	546,614
c9) Otros Servicios Generales	8,318,171	7,486,354	15,804,525	15,229,514	15,229,514	575,011
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	22,144,712	(5,300,000)	16,844,712	5,363,522	5,363,522	11,481,190
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
d4) Ayudas Sociales	14,750,000	-	14,750,000	5,363,522	5,363,522	9,386,478
d5) Pensiones y Jubilaciones	7,394,712	(5,300,000)	2,094,712	-	-	2,094,712
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	20,340,222	1,599,215	21,939,437	10,509,177	10,509,177	11,430,260
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	285,000	4,255,500	4,540,500	4,453,880	4,453,880	86,620
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	51,400	-	51,400	-	-	51,400
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	47,878	-	47,878	4,640	4,640	43,238
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	330,000	2,640,000	2,970,000	2,554,169	2,554,169	415,831
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	8,165,044	-	8,165,044	902,248	902,248	7,262,796
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,440,000	-	1,440,000	867,017	867,017	572,983
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	10,020,900	(5,296,285)	4,724,615	1,727,223	1,727,223	2,997,392
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	123,257,890	(3,600,000)	119,657,890	17,582,367	17,582,367	102,075,523
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	110,757,890	(6,600,000)	104,157,890	14,585,952	14,585,952	89,571,938
f2) Obra Pública en Bienes Propios	12,500,000	3,000,000	15,500,000	2,996,415	2,996,415	12,503,585
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisión de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
I. Gasto Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F+G+H+I)	-	-	-	40,852,152	40,852,152	(40,852,152)

A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)



Secretaría Municipal de Finanzas y Tesorería
C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

a5) Otras prestaciones Sociales y Económicas				-	-	-
a6) Previsiones						
a7) Pago de Estímulos al Servidor Público						
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	-	-	-	-	-	-
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales						
b2) Alimentos y Utensilios						
b3) Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización						
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación						
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio						
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos						
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	-	-	-	-	-	-
b8) Materiales y Suministros para Seguridad						
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores						
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	-	-	4,680,890	4,680,890	(4,680,890)
c1) Servicios Básicos						
c2) Servicios de Arrendamiento	-	-	-	4,680,890	4,680,890	(4,680,890)
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios						
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales						
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación						
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad						
c7) Servicio de Traslado y Viáticos						
c8) Servicios Oficiales						
c9) Otros Servicios Generales						
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	-	-	-	-	-	-
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
d4) Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	-	-	-	-	-	-
e1) Mobiliario y Equipo de Administración						
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio						
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad						
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						
e7) Activos Biológicos						
e8) Bienes Inmuebles						
e9) Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	-	-	-	36,171,262	36,171,262	(36,171,262)
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	24,030,814	24,030,814	(24,030,814)
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	12,140,448	12,140,448	(12,140,448)
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisión de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	-	-	-	-	-
III. Total Egresos III=(H+I)	454,035,289	-	454,035,289	278,643,143	278,643,143	175,392,146

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTÍNEZ GONZÁLEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSÉ MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

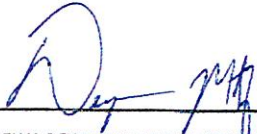
C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL

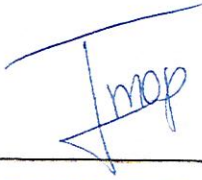


MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2025
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025



Concepto	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	334,390,023	-	334,390,023	237,790,991	237,790,991	96,599,032
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON	334,390,023	-	334,390,023	237,790,991	237,790,991	96,599,032
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	119,645,265	-	119,645,265	40,852,152	40,852,152	78,793,113
MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON	119,645,265	-	119,645,265	40,852,152	40,852,152	78,793,113
III Total de Egresos (III=I+II)	454,035,288	-	454,035,288	278,643,143	278,643,143	175,392,145


MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL


ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL


C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



unicipi:
el Zuazu
a de
ento

MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2025
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025



Concepto	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	-	-	-	-	-	-
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	334,390,023	-	334,390,023	237,790,991	237,790,991	96,599,032
a1) legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación Política de Gobierno	334,390,023	-	334,390,023	237,790,991	237,790,991	96,599,032
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de orden Público y Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6)	-	-	-	-	-	-
b1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad	-	-	-	-	-	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación Cultural y otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
b5) Educación Protección Social	-	-	-	-	-	-
b6) Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	-	-	-	-	-
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	-	-	-	-	-	-
d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-

II. Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D)	119,645,265	-	119,645,265	40,852,152	40,852,152	78,793,113
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	119,645,265	-	119,645,265	40,852,152	40,852,152	78,793,113
a1) legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación Política de Gobierno	119,645,265	-	119,645,265	40,852,152	40,852,152	78,793,113
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de orden Público y Seguridad Interior	-	-	-	-	-	-
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6)	-	-	-	-	-	-
b1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad	-	-	-	-	-	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación Cultural y otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
b5) Educación Protección Social	-	-	-	-	-	-
b6) Otros Asuntos Sociales	-	-	-	-	-	-
C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	-	-	-	-	-
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	-	-	-	-	-	-
d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III=I+II)	454,035,288	-	454,035,290	278,643,143	278,643,143	175,392,145

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
 PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
 SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
 SÍNDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA NUEVO LEON
INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2025
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación de Servicios personales por Categoría
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025



Concepto (c)	Egresos					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	139,715,230	-	139,715,230	83,161,504	83,161,504	56,553,726
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	139,715,230	-	139,715,230	83,161,504	83,161,504	56,553,726
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas Leyes Federales o reformas a las mismas	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o ley 2	-	-	-	-	-	-
(E=e1+e2)	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias Laborales Definitivas	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	-	-	-	-	-	-
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas Leyes Federales o reformas a las mismas	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o ley 2	-	-	-	-	-	-
(E=e1+e2)	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias Laborales Definitivas	-	-	-	-	-	-
III. Total de Gastos en Servicios Personales (III=I+II)	139,715,230	-	139,715,230	83,161,504	83,161,504	56,553,726

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL



Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

FORMATO 8)

	Pensiones y	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones	Total
Tipo de Sistema	PRESTACION LABORAL	PRESTACION LABORAL	PRESTACION LABORAL	PRESTACION LABORAL	PRESTACION LABORAL	PRESTACION LABORAL
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	BENEFICIO DEFINIDO	BENEFICIO DEFINIDO	BENEFICIO DEFINIDO	BENEFICIO DEFINIDO	BENEFICIO DEFINIDO	BENEFICIO DEFINIDO
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto						
Población afiliada						
Activos	0	0	0	0	0	0
Edad máxima	0	0	0	0	0	0
Edad mínima	0	0	0	0	0	0
Edad promedio	0	0	0	0	0	0
Pensionados y Jubilados	0	0	0	0	0	0
Edad máxima	0	0	0	0	0	0
Edad mínima	0	0	0	0	0	0
Edad promedio	0	0	0	0	0	0
Beneficiarios	0	0	0	0	0	0
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	0.00	0	4.61	4.61	4.61	4.61
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0.00%	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	0.00%	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	0.00%	0	1.89%	14.40%	NA	32.86%
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.0000%	0	1.0116%	1.0116%	1.0116%	1.0116%
Edad de Jubilación o Pensión	0.00	0	48.60	50.47	0.00	50.18
Esperanza de vida	0.00	0	31.79	30.02	0.00	30.29
Ingresos del Fondo	0	0	0	0	0	0
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	0	0	0	0	0	0
Nómina anual						
Activos	83,161,503.79	0	83,161,503.79	83,161,503.79	83,161,503.79	83,161,503.79
Pensionados y Jubilados	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Monto mensual por pensión						
Máximo	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Mínimo	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Promedio	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Monto de la reserva	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Valor presente de las obligaciones						
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Generación actual	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Generaciones futuras	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos						
Generación actual	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Generaciones futuras	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
Valor presente de aportaciones futuras						
Generación actual	-	-	-	-	-	-
Generaciones futuras	-	-	-	-	-	-
Otros Ingresos	-	-	-	-	-	-
Déficit/superávit actuarial						
Generación actual	-	-	-	-	-	-
Generaciones futuras	-	-	-	-	-	-
Periodo de suficiencia						
Año de descapitalización	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Tasa de rendimiento	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
Estudio actuarial						
Año de elaboración del estudio actuarial	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Empresa que elaboró el estudio actuarial	Propio	-	Propio	Propio	Propio	Propio

MTRA. ELVA DEYANIRA MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTA MUNICIPAL

ING. JOSE MIGUEL ORTEGA POSADA
SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL

C. JESUS ALBERTO VEGA CASTILLO
SÍNDICO MUNICIPAL